

ΕΝΕΡΓΩΝ

ΚΑΛΟΚΑΙΡΙ
SUMMER

20
26

Η ΕΠΙΣΗΜΗ ΠΕΡΙΟΔΙΚΗ ΕΚΔΟΣΗ ΤΟΥ ΑΔΜΗΕ // THE OFFICIAL MAGAZINE OF IPTO

A milestone for IPTO

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ
SHARE CAPITAL INCREASE

Το ισχυρό επενδυτικό
αποτύπωμα του Διαχειριστή
IPTO's Strong
Investment Footprint

Going Digital AI GARAGE & AI DISCOVERY

Το έξυπνο «ταξίδι»
του ΑΔΜΗΕ ξεκινά
IPTO'S smart
journey begins

CEO's Note

ΜΑΝΟΣ ΜΑΝΟΥΣΑΚΗΣ
MANOS MANOUSAKIS

Η Ελλάδα συνδέεται
με το Αύριο
Connecting Greece
to the Future



ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ
ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ



INDEPENDENT POWER
TRANSMISSION
OPERATOR

energion

/'εn.ərgɒn/
(neologism, from Greek ενεργών)
The one who takes action;
an active agent; a doer



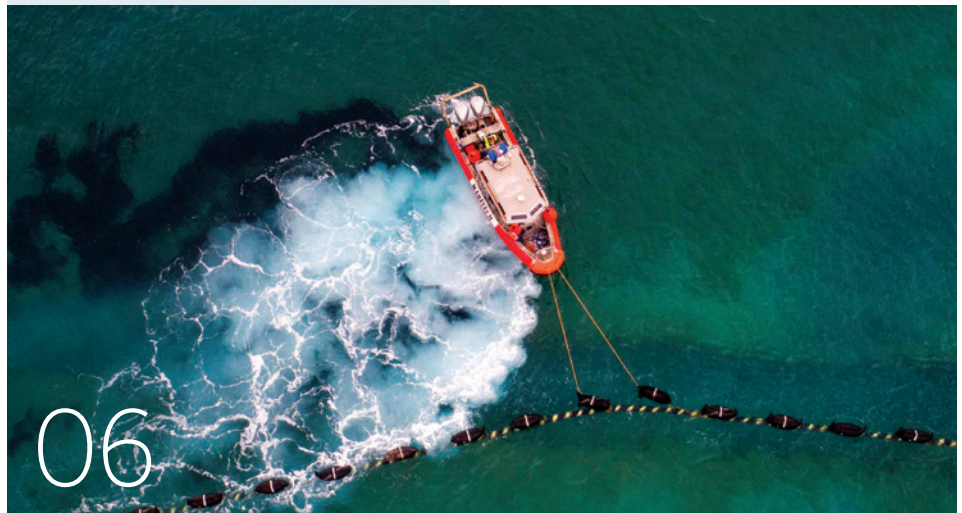
ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ
ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Δυρραχίου 89 & Κηφισού, 104 43 Αθήνα
Τ: +30 210 5192101 | Μ: info@admie.gr

ΑΚΟΛΟΥΘΗΣΤΕ ΜΑΣ:

 ΑΔΜΗΕ - ΙΠΤΟ  ΙΠΤΟ-Independent Power Transmission Operator  admie.gr
 «Στην Πρίζα» - powered by ΑΔΜΗΕ  ΙΠΤΟ - ΑΔΜΗΕ  admie.official

Το περιεχόμενο και οι πληροφορίες που περιλαμβάνονται στο παρόν έντυπο έχουν ενημερωτικό και μόνο χαρακτήρα και δεν δύνανται σε καμία περίπτωση να εκληφθούν ως προτροπή, προσφορά, άποψη ή σύσταση του ΑΔΜΗΕ. Οι αναγνώστες, θα πρέπει να λαμβάνουν κατάλληλη επαγγελματική συμβουλή για την αντιμετώπιση συγκεκριμένων θεμάτων και να μην βασίζονται στις πληροφορίες αυτού του εντύπου. Οι απόψεις, θέσεις και εκτιμήσεις που παρατίθενται στα άρθρα/κείμενα απηχούν τις προσωπικές απόψεις των υπογραφόντων και δεν εκφράζουν τις θέσεις ή την επίσημη άποψη της Εταιρείας. Ο ΑΔΜΗΕ, οι διοικούντες, τα στελέχη, οι υπάλληλοι και οι συνεργάτες του δεν εγγυώνται και δεν φέρουν καμία ευθύνη για την ακρίβεια, την πληρότητα ή την καταλληλότητα των πληροφοριών που περιέχονται στο παρόν. Ο ΑΔΜΗΕ αποποιείται ρητά κάθε ευθύνη για οποιαδήποτε άμεση, έμμεση ή παράπλευρη απώλεια ήθελε προκύψει από οποιαδήποτε ενέργεια ή παράλειψη, βασισμένη στο παρόν έντυπο ή στις πληροφορίες και τα στοιχεία που περιέχονται σ' αυτό.



A MILESTONE FOR IPTO

Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου // Share Capital Increase

Το ισχυρό επενδυτικό αποτύπωμα
του ΑΔΜΗΕ // IPTO's strong
investment footprint

04 Σημείωμα Προέδρου // CEO's Note

Η Ελλάδα συνδέεται με το αύριο //
Connecting Greece to the Future

12 Στην Επικαιρότητα // In the Spotlight

Το νέο κτήριο Διοίκησης του ΑΔΜΗΕ:
Πρότυπο εργασιακής κουλτούρας //
IPTO's Headquarters Building:
A benchmark for workplace culture

16 Επενδύσεις & Ανάπτυξη // Investments & Development

Πράσινες ηλεκτρικές υποδομές με
ευρωπαϊκή σφραγίδα // Green Electricity
Infrastructure with a European Signature

24 Νησιωτικές διασυνδέσεις // Island Interconnections

Διασυνδέσεις νέας γενιάς στα
Ιόνια Νησιά // Next-generation
interconnections for the Ionian islands

28 Άποψη // Viewpoint

Νέα Διεύθυνση Έργων HVDC από τον
Χριστάγγελο Σταματέλο // New HVDC
projects division by Christangelos
Stamatelos

32 Ψηφιακός Μετασχηματισμός // Going Digital

AI Garage & AI Discovery από τους
Ν. Ραυτόπουλο & Δ. Μαυρίδη //
Article by N. Raftopoulos & D. Mavridis

38 Καινοτομία // Innovation

Inceptor – Νέα εποχή στην επιθεώρηση
πυλώνων από την Ευθυμία Χασιώτη //
Inceptor: A new era in transmission tower
inspection by Efthimia Chasioti

42 Καινοτομία // Innovation

Τεχνολογία AWG από τον Μιχαήλ Σιαμίδη
// AWG Technology by Michail Siamidis

46 Οι αξίες μας // Our values

Υγεία και Ασφάλεια από τον Νίκο Σκανδάλη
// Health & Safety by Nikos Skandalis

50 Στρατηγική // Strategy

Ολοκληρωμένο Σχέδιο Προστασίας
των Κρίσιμων Υποδομών του ΑΔΜΗΕ //
IPTO'S Integrated Critical
Infrastructure Protection Plan

56 ESG Κοινωνία // ESG Social

Στρατηγική συμμετοχής με επίκεντρο την
κοινωνία από την Ιωάννα Θεοδοσίου //
A participation strategy with society at its
core by Ioanna Theodosiou

60 Ήξερες ότι // Energy Fact

Ψηφιακή γέφυρα ζωής στο Σαραντάπορο
Ελασσόνας // A digital lifeline for
Sarantaporo Elassona

64 ESG Κοινωνία // ESG Social

Εκπαιδευτικό Κέντρο ΑΔΜΗΕ από τον
Θανάση Μπόμπη // IPTO Training Center
by Thanasis Bobis

66 Οι Άνθρωποί μας // Our People

Μανόλης Μπελιβάνης // Manolis Belivanis

72 Ματιά στο Μέλλον // Horizon

GO15 – Σχεδιάζοντας τα δίκτυα του αύριο
// GO15 – Designing the grids of tomorrow

76 Τα Νέα μας // Our News

Νέα και δράσεις του ΑΔΜΗΕ //
IPTO News and Activities



Η Ελλάδα συνδέεται με το αύριο



**Ο ΑΔΜΗΕ, πέραν από
τον προφανή εθνικό
ρόλο του ως διαχειριστής
κρίσιμων υποδομών,
είναι πλέον ορατός και
εκτός συνόρων.**

ΜΑΝΟΣ ΜΑΝΟΥΣΑΚΗΣ //
MANOS MANOUSAKIS

Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος //
Chairman and CEO



Αγαπητοί αναγνώστες – Αγαπητές αναγνώστριες,

Η ενδέκατη έκδοση του «Ενεργών» συμπίπτει με την έναρξη μιας νέας εποχής για τον ΑΔΜΗΕ. Η επιτυχής ολοκλήρωση της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου, τον Ιούνιο του 2026, σηματοδοτεί την επιτάχυνση του επενδυτικού προγράμματος του Ομίλου, που τα επόμενα χρόνια θα ενισχύσει περαιτέρω το ηλεκτρικό σύστημα της χώρας. Παράλληλα, αποτελεί ισχυρή ψήφο εμπιστοσύνης της ελληνικής κυβέρνησης, της Ευρωπαϊκής Ένωσης και θεσμικών επενδυτών – από την Ελλάδα και το εξωτερικό – στη στρατηγική και τις αναπτυξιακές προοπτικές της εταιρείας.

Το τεράστιο ενδιαφέρον που καταγράφηκε από επενδυτικά χαρτοφυλάκια με διεθνή παρουσία αποδεικνύει ότι ο ΑΔΜΗΕ, πέραν από τον προφανή εθνικό ρόλο του ως διαχειριστής κρίσιμων υποδομών, είναι πλέον ορατός και εκτός συνόρων. Επιπλέον, επιβεβαιώνει την αυξανόμενη σημασία των ηλεκτρικών δικτύων και τις δυνατότητες που διανοίγουν για την αναβάθμιση της Ελλάδας στον ενεργειακό χάρτη της ευρύτερης περιοχής. Τα τελευταία 9 χρόνια, έχουμε ολοκληρώσει ένα εντυπωσιακό ιστορικό έργων που αθροίζουν σε 4 δισ. ευρώ. Οι υποδομές αυτές συνεισφέρουν ήδη στην ενεργειακή ασφάλεια και αυτονομία της χώρας, φέρνοντάς τη πιο κοντά σε μία οικονομία χαμηλών ρύπων, πιο ανταγωνιστική και περιβαλλοντικά πιο βιώσιμη. Η ενισχυμένη κεφαλαιακή βάση της εταιρείας αποτελεί επιταχυντή για τη νέα γενιά μεγάλων διασυνδέσεων που θα δώσουν περαιτέρω ώθηση στην εγχώρια και την περιφερειακή ενεργειακή μετάβαση. Οι ηλεκτρικές διασυνδέσεις των Δωδεκανήσων, των νησιών του βορείου Αιγαίου και η δεύτερη διασύνδεση με την Ιταλία είναι τα έργα προτεραιότητας, αλλά δεν είναι τα μοναδικά. Σχεδιάζουμε και δρομολογούμε παρεμβάσεις που σχετίζονται με την ψηφιοποίηση της συντήρησης και της λειτουργίας του ηλεκτρικού συστήματος, με την αξιοποίηση της Τεχνητής Νοημοσύνης και τεχνολογικά εξελιγμένων επίγειων και εναέριων μέσων.

Δίνουμε ιδιαίτερη έμφαση στη θωράκιση των υποδομών μας, στο φυσικό και στο ψηφιακό πεδίο. Επενδύουμε στην ανάπτυξη και τον εκσυγχρονισμό του κορμού υψηλής και υπερυψηλής τάσης για την ασφαλή και έγκαιρη ενσωμάτωση μονάδων ΑΠΕ και αποθήκευσης, καθώς και σε καινοτόμες τεχνολογίες που αναβαθμίζουν την επιχειρησιακή ετοιμότητα σε ολόένα και πιο σύνθετες συνθήκες. Με όλα τα παραπάνω, χτίζουμε κομμάτι-κομμάτι έναν σύγχρονο Διαχειριστή που αντιμετωπίζει με μεγαλύτερη σιγουριά τις σημερινές προκλήσεις και καθίσταται πιο έτοιμος και αποτελεσματικός για το μέλλον.

Σε αυτό το ιστορικό σημείο για τον ΑΔΜΗΕ, ο Όμιλος είναι πιο ισχυρός από ποτέ και συνεχίζει με σταθερό βηματισμό στην επόμενη μέρα. Συνοδοιπόροι στον μετασχηματισμό της εταιρείας όλα αυτά τα χρόνια είναι το ανθρώπινο δυναμικό μας, που μετατρέπει καθημερινά τις ευκαιρίες και τις προκλήσεις σε επιτεύγματα. Για αυτό, θα συνεχίσουμε να επενδύουμε σε ό,τι πιο πολύτιμο διαθέτουμε, τους ανθρώπους μας, που με την τεχνογνωσία, τον επαγγελματισμό και την αφοσίωσή τους συμβάλλουν καταλυτικά στην ανάπτυξη και την επιτυχή εξέλιξη του στρατηγικού σχεδιασμού του Διαχειριστή.



Dear readers,

The eleventh edition of Energon coincides with the dawning of a new era for IPTO. The successful completion of the Company's share capital increase in June 2026 marks a significant acceleration of the Group's investment programme, which in the years ahead will further strengthen Greece's electricity system. At the same time, it represents a strong vote of confidence from the Greek Government, the European Union, and institutional investors from Greece and abroad in the Company's strategy and growth prospects.

The overwhelming interest shown by investment funds with an international presence demonstrates that, beyond its well-established national role as the operator of critical infrastructure, IPTO is gaining increasing visibility on the international stage. It also confirms the growing strategic importance of electricity networks and the opportunities they create for strengthening Greece's position on the energy map of the wider region. Over the past nine years, we have successfully delivered an impressive portfolio of projects with a total value of €4 billion. These investments are already contributing to the country's energy security and independence, bringing Greece closer to a low-carbon economy that is more competitive and environmentally sustainable.

The Company's strengthened capital base serves as a catalyst for the next generation of major interconnection projects, which will provide further momentum to both the domestic and regional energy transition. The electrical interconnections of the Dodecanese Islands, the North Aegean islands, and the second interconnection with Italy are among our highest priorities, but they are far from the only ones. We are designing and implementing initiatives aimed at digitising the maintenance and operation of the electricity system through the use of Artificial Intelligence and advanced ground-based and aerial technologies.

We are placing particular emphasis on strengthening the resilience of our infrastructure, both in the physical and cyber domains. We continue to invest in the expansion and modernisation of the high-voltage and extra-high-voltage transmission backbone to ensure the secure and timely integration of renewable energy and energy storage facilities. At the same time, we are investing in innovative technologies that enhance operational readiness in an increasingly complex environment. Through all these initiatives, we are steadily building a modern Operator that is better equipped to confidently address today's challenges while becoming increasingly prepared, agile and effective for the future. At this historic moment in IPTO's journey, the Group is stronger than ever and continues to move forward with confidence and determination. Throughout this transformation, our people have been our greatest strength, turning opportunities and challenges into achievements every day. For this reason, we will continue to invest in our most valuable asset – our people – whose expertise, professionalism and commitment are the driving force behind the successful delivery of the Operator's strategic vision and its continued growth and development.

Connecting Greece to the Future



Beyond its well-established national role as the operator of critical infrastructure, IPTO is gaining increasing visibility on the international stage.

Η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου συνδέεται άμεσα
με την αποτελεσματική υποστήριξη
της ενεργειακής στρατηγικής της χώρας.



Διασυνδέουμε το αύριο

Επενδύουμε στη νέα γενιά

The share capital
increase is
directly linked
to the effective
delivery of Greece's
energy strategy.



ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

PHOTOS
Palinor Media
Productions

Ο Πρόεδρος και Διευθύνων
Σύμβουλος του ΑΔΜΗΕ κ.
Μάνος Μανουσάκης // IPTO
Chairman and Chief Executive
Officer Manos Manousakis

Το ισχυρό επενδυτικό αποτύπωμα του ΑΔΜΗΕ

Η ΑΜΚ ΤΟΥ ΑΔΜΗΕ, ΥΨΟΥΣ 1 ΔΙΣ. ΕΥΡΩ, ΠΡΟΣΕΛΚΥΣΕ ΙΣΧΥΡΟ ΔΙΕΘΝΕΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝ, ΕΠΙΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΣ ΤΗΝ ΕΜΠΙΣΤΟΣΥΝΗ ΣΤΙΣ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΟΥ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗ.

SHARE CAPITAL INCREASE: IPTO'S STRONG INVESTMENT FOOTPRINT // IPTO'S €1 BILLION SHARE CAPITAL INCREASE ATTRACTED STRONG INTERNATIONAL INVESTOR INTEREST, REAFFIRMING CONFIDENCE IN THE OPERATOR'S GROWTH PROSPECTS.

Αναγνώριση της ισχυρής προοπτικής του στη νέα εποχή, αλλά και ψήφο εμπιστοσύνης προς την ελληνική οικονομία από μεγάλα διεθνή επενδυτικά χαρτοφυλάκια συνιστά η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου (ΑΜΚ) του ΑΔΜΗΕ, ύψους 1 δις. ευρώ, που ολοκληρώθηκε τον Ιούνιο. Στην ΑΜΚ συμμετείχαν αναλογικά οι υφιστάμενοι μέτοχοι, δηλαδή το ελληνικό Δημόσιο το οποίο διατήρησε το ποσοστό συμμετοχής του στο 51%, αξιοποιώντας πόρους του Ταμείου Ανάκαμψης, και η State Grid.

IPTO's €1 billion share capital increase, completed in June, represents both recognition of the Operator's strong growth prospects in the new era and a vote of confidence in the Greek economy by leading international investors. The share capital increase was supported on a pro rata basis by the existing shareholders, the Hellenic Republic, which maintained its 51% stake by drawing on funds from the Recovery and Resilience Facility, and State Grid. In relation to ADMIE Holding S.A., the listed parent company, the public offering took place from 16 to 18 of June, 2026, while the trading of the 130,864,197 new ordinary registered shares of ADMIE Holding S.A. commenced on Euronext Athens on 24 June. The exceptionally strong demand was reflected in investor orders approaching €3.5 billion. Of this amount, approximately €2.8 billion originated from the international order book, highlighting the strong interest shown by international institutional investors in the prospects and growth potential of Greece's electricity transmission system. Excluding the participation of DES ADMIE, the majority shareholder of ADMIE Holding S.A., and Capital World Investors as cornerstone investor, total investor demand exceeded the target amount



Στο σκέλος της ΑΜΚ που αφορά την εισηγμένη ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών, η δημόσια προσφορά διήρκεσε από τις 16 έως τις 18 Ιουνίου, ενώ στις 24 Ιουνίου ξεκίνησε η διαπραγμάτευση των 130.864.197 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών στο Euronext Athens.

Η εξαιρετικά υψηλή ζήτηση που καταγράφηκε επιβεβαιώνεται από το γεγονός ότι οι προσφορές των επενδυτών προσέγγισαν τα 3,5 δισ. ευρώ. Εξ αυτών, περίπου 2,8 δισ. ευρώ προήλθαν από το διεθνές βιβλίο προσφορών, ποσό που αντανάκλα το έντονο ενδιαφέρον θεσμικών επενδυτών του εξωτερικού για τις προοπτικές και τις δυνατότητες του ελληνικού συστήματος μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας.

Εξαιρετικής της συμμετοχής της ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ, του πλειοψηφούντος μετόχου της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών, και της Capital World Investors ως cornerstone investor, η συνολική ζήτηση που εκδηλώθηκε από επενδυτές υπερκάλυψε κατά 16,7 φορές το ποσό των περίπου €189 εκατομμυρίων, το οποίο είχε τεθεί ως στόχος. Η επενδυτική συμμετοχή της Capital Group, ενός από τα μεγαλύτερα funds παγκοσμίως με πάνω από 3,3 τρις. δολάρια κεφάλαια υπό διαχείριση, ως cornerstone investor, αποδεικνύει ότι ο Διαχειριστής έχει αποκτήσει ορατότητα στις κεφαλαιακές αγορές εκτός συνόρων. Άλλωστε, το επενδυτικό του πλάνο διαδραμάτισε καταλυτικό ρόλο στην προσέλκυση κεφαλαίων από κορυφαίους εγχώριους και διεθνείς επενδυτές. Στο πλαίσιο αυτό, το μεγάλο ενδιαφέρον χαρτοφυλακίων του εξωτερικού για την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου επιβεβαιώνεται και από την επενδυτική συμμετοχή της Capital Group, ενός από τα μεγαλύτερα funds παγκοσμίως με πάνω από 3,3 τρις. κεφάλαια υπό διαχείριση, ως cornerstone investor, στο πλαίσιο της διεθνούς προσφοράς, που αποδεικνύει ότι ο Διαχειριστής έχει αποκτήσει ορατότητα στις κεφαλαιακές αγορές εκτός συνόρων.

«Αλλαγή πίστας» για τον Διαχειριστή

Η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου συνδέεται άμεσα με την εξέλιξη του επενδυτικού σχεδιασμού του Ομίλου και –συνακόλουθα– με την αποτελεσματική υποστήριξη της ενεργειακής στρατηγικής της χώρας, η οποία έχει σημαντικές οικονομικές και γεωπολιτικές προεκτάσεις.

Η συνολική ζήτηση που εκδηλώθηκε από επενδυτές υπερκάλυψε κατά 16,7 φορές το ποσό των περίπου €189 εκατομμυρίων, το οποίο είχε τεθεί ως στόχος.

of approximately €189 million by 16.7 times. The participation of Capital Group, one of the world's largest investment managers with more than \$3.3 trillion in assets, as a cornerstone investor demonstrates that the Operator has gained visibility in international capital markets. In any case, its investment plan played a catalytic role in attracting capital from leading domestic and international investors.

The strong interest from international investment portfolios was further demonstrated by the participation of Capital Group, one of the world's largest investment management firms with more than US\$3.3 trillion in assets under management, as cornerstone investor in the international offering, confirming that the Operator has achieved strong visibility in international capital markets.

A New Level of Growth for the Operator

The share capital increase is directly linked to the implementation of the Group's investment programme and, consequently, to the effective delivery of Greece's energy strategy and its key economic and geopolitical importance. IPTO Chairman and Chief Executive Officer Manos Manousakis has described the successful capital raising as "a step change" for

(Από αριστερά): Ιωάννης Καράμπελας, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών, Μάνος Μανουσάκης, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του ΑΔΜΗΕ, Ελένη Ζαρίκου, Αναπληρώτρια Γενική Διευθύντρια Οικονομικών Υπηρεσιών του ΑΔΜΗΕ και Ιωάννης Μάργαρης, Αντιπρόεδρος του ΑΔΜΗΕ. // (l-r): Ioannis Karampelas, Chairman and CEO of ADMIE Holding, Manos Manousakis, Chairman and CEO of IPTO, Eleni Zariku, Deputy General Manager of Financial Services of IPTO and Ioannis Margaritis, Vice President of IPTO.





Ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του ΑΔΜΗΕ, κ. Μάνος Μανουσάκης, έχει χαρακτηρίσει την επιτυχή κεφαλαιακή ενίσχυση ως «αλλαγή πίστας» για τον Διαχειριστή. «Αποτελεί την πιστοποίηση της προόδου του ΑΔΜΗΕ όλα αυτά τα χρόνια. Η εταιρεία είναι πλέον ορατή από κεφάλαια διεθνούς εμβέλειας που πραγματοποιούν στρατηγικές επενδύσεις», επισημαίνει. Τα νέα κεφάλαια από την ΑΜΚ θα επιταχύνουν τον στρατηγικό σχεδιασμό του Διαχειριστή για τα επόμενα χρόνια, στον οποίο συμπεριλαμβάνονται, μεταξύ άλλων, μεγάλα έργα διασυνδέσεων στα Δωδεκάνησα και τα νησιά του βορείου Αιγαίου, καθώς και η δεύτερη διασύνδεση Ελλάδας-Ιταλίας, GRITA 2. Ο επενδυτικός σχεδιασμός για τα παραπάνω έργα, τα οποία είναι υψηλών χρηματοδοτικών και τεχνικών απαιτήσεων, έχει βαρύνουσα σημασία για την ενεργειακή στρατηγική, όχι μόνο της Ελλάδας αλλά και της Ε.Ε. συνολικά. Κατά την τελευταία 9ετία, ο Διαχειριστής έχει υλοποιήσει επιτυχώς επενδύσεις ύψους 4 δισ. ευρώ, χωρίς καμία κεφαλαιακή ενίσχυση από τους μετόχους. Το επενδυτικό του σχέδιο για την προσεχή τετραετία προβλέπει κεφαλαιουχικές δαπάνες ύψους περίπου 6 δισ. ευρώ, που αναμένεται να διπλασιάσουν τη Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή του Βάση έως το 2029, σε σύγκριση με τα 3,3 δισ. ευρώ το 2025.

Μια ιστορική στιγμή για τον Όμιλο ΑΔΜΗΕ ήταν η πανηγυρική τελετή έναρξης διαπραγμάτευσης των νέων μετοχών της εισηγμένης ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών στο Χρηματιστήριο Αθηνών, Euronext, που πραγματοποιήθηκε στις 24 Ιουνίου, παρουσία του Υπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας κ. Σταύρου Παπασταύρου. // A landmark moment for the IPTO Group was the ceremonial commencement of trading of the new shares of the listed company ADMIE Holding S.A. on the Athens Stock Exchange, Euronext, held on 24 June, in the presence of the Minister of Environment and Energy, Mr Stavros Papastavrou.

the Operator. "It is a validation of the progress IPTO has made over the years. The company is now on the radar of major international investors pursuing strategic investments," he notes. The capital raised from the increase will accelerate the Operator's strategic investment programme over the coming years, which includes, among other projects, major electricity interconnections for the Dodecanese and the North Aegean islands, as well as the second Greece-Italy interconnection, GRITA 2.

The investment programme for these projects, which involves substantial financing requirements and considerable technical complexity, is of strategic importance not only for Greece's energy transition but also for the European Union as a whole. Over the past nine years, the Operator has successfully delivered €4 billion of investments without any capital contributions from its shareholders. Its investment plan for the next four years provides for approximately €6 billion in capital expenditure, which is expected to double its Regulated Asset Base by 2029, compared with €3.3 billion in 2025.

Overall demand expressed by investors exceeded the €189 million target by 16.7 times.

Η ΑΜΚ ως μοχλός επιτάχυνσης κρίσιμων υποδομών

Ο ΙΩΑΝΝΗΣ ΜΑΡΓΑΡΗΣ, ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ
ΤΟΥ ΑΔΜΗΕ ΕΞΗΓΕΙ ΠΩΣ Η ΕΠΙΤΥΧΗΣ ΑΜΚ ΕΝΙΣΧΥΕΙ
ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΚΑΙ
ΤΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ.

**THE SHARE CAPITAL INCREASE AS A DRIVER OF
IPTO'S INFRASTRUCTURE EXPANSION //**
IPTO'S VICE CHAIRMAN, **IOANNIS MARGARIS**,
EXPLAINS HOW THE SUCCESSFUL
SHARE CAPITAL INCREASE IS STRENGTHENING
THE GROUP'S INVESTMENT PROGRAMME
AND LONG-TERM GROWTH STRATEGY.

Η πρόσφατη αύξηση μετοχικού κεφαλαίου του ΑΔΜΗΕ αποτελεί μια ισχυρή ψήφο εμπιστοσύνης της αγοράς στο επενδυτικό μας σχέδιο, στη στρατηγική μας κατεύθυνση και στον ρόλο που καλείται να διαδραματίσει ο Όμιλος στη νέα ενεργειακή εποχή. Η επιτυχής ολοκλήρωσή της δημιουργεί πρόσθετες δυνατότητες χρηματοδότησης και επιτάχυνσης κρίσιμων έργων, τα οποία ενισχύουν την ενεργειακή ασφάλεια, την ανθεκτικότητα του συστήματος και την πράσινη μετάβαση της χώρας.

Κεντρικός πυλώνας του σχεδιασμού μας παραμένει η διασύνδεση της ηπειρωτικής με τη νησιωτική Ελλάδα, έργα εθνικής σημασίας που μειώνουν το ενεργειακό κόστος, ενισχύουν την αξιοπιστία τροφοδότησης των νησιών και επιτρέπουν μεγαλύτερη διείσδυση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας. Εκκινώντας από την παρακαταθήκη και την τεχνογνωσία της υλοποίησης των νησιωτικών διασυνδέσεων των Κυκλάδων αλλά και τις δύο διασυνδέσεις της ηπειρωτικής Ελλάδας με την Κρήτη, προχωρούμε αδιάλειπτα τα έργα των διασυνδέσεων του βορειοανατολικού Αιγαίου, τη μεγάλη HVDC διασύνδεση Κορίνθου-Κω και των υπόλοιπων Δωδεκανήσων. Παράλληλα, ο ΑΔΜΗΕ προχωρά στην ενίσχυση των διεθνών ηλεκτρικών διασυνδέσεων, με έργα όπως η δεύτερη διασύνδεση Ελλάδας-Ιταλίας, καθώς και νέες διασυνδέσεις με Αλβανία, Τουρκία, Αίγυπτο, Σαουδική Αραβία, Γερμανία και Βόρεια Μακεδονία. Εξίσου σημαντικό είναι το πρόγραμμα αναβάθμισης και ανανέωσης των υφιστάμενων υποδομών, μέσω εκτεταμένων παρεμβάσεων retrofitting, καθώς και η μεγάλη προσπάθεια που ήδη αποφέρει σημαντικά αποτελέσματα για την επιτήρηση και επισκόπηση του Συστήματος σε πραγματικό χρόνο.

Ο ΑΔΜΗΕ έχει πλέον εξελιχθεί σε μια σύγχρονη εταιρεία τεχνολογίας, με τεχνογνωσία, ψηφιακές δυνατότητες και λύσεις που μπορούν να αξιοποιηθούν περαιτέρω και να ενισχύσουν την εξωστρέφεια του Οργανισμού.

Η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, επομένως, δεν είναι απλώς μια χρηματοδοτική κίνηση. Είναι καταλύτης ανάπτυξης, εξωστρέφειας και τεχνολογικού μετασχηματισμού.

IPTO's recent share capital increase represents a strong vote of confidence from the market in our investment plan, our strategic direction and the role the Group is called upon to play in the new energy era. Its successful completion provides additional financing capacity and enables the acceleration of critical infrastructure projects that will strengthen energy security, enhance system resilience and support Greece's green transition.

A central pillar of our strategy remains the interconnection of mainland Greece with its islands – projects of national importance that reduce energy costs, improve the reliability of electricity supply to the islands and enable the greater integration of renewable energy sources. Building on the legacy and expertise gained through the Cyclades interconnections and the two mainland-to-Crete interconnections, we are steadily advancing the projects for the North-Eastern Aegean interconnections, the major Corinth-Kos HVDC interconnection, and the interconnections of the remaining Dodecanese islands. At the same time, IPTO is strengthening Greece's international electricity interconnections through projects such as the second Greece-Italy interconnection, as well as new interconnections with Albania, Türkiye, Egypt, Saudi Arabia, Germany and North Macedonia. Equally important is our programme for upgrading and renewing existing infrastructure through extensive retrofitting works, alongside our major effort – already delivering significant results – to enhance the real-time monitoring and supervision of the Transmission System.

Today, IPTO has evolved into a modern technology-driven organisation, with advanced expertise, digital capabilities and innovative solutions that can be leveraged further to strengthen the Group's international presence.

The share capital increase is therefore far more than a financing initiative. It is a catalyst for growth, international expansion and technological transformation.



Νέα αναπτυξιακή δυναμική για τον ΑΔΜΗΕ μετά την ΑΜΚ

Η **ΕΛΕΝΗ ΖΑΡΙΚΟΥ**, ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΡΙΑ ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΟΥ ΑΔΜΗΕ, ΜΙΛΑΕΙ ΣΤΟ «Ε» ΓΙΑ ΤΗΝ ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΜΚ ΤΟΥ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗ ΚΑΙ ΤΗ ΝΕΑ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΦΑΣΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ.

A NEW GROWTH TRAJECTORY FOR IPTO FOLLOWING THE SHARE CAPITAL INCREASE // IPTO'S DEPUTY CHIEF FINANCIAL OFFICER, **ELENI ZARIKOU**, SPEAKS TO E ABOUT THE OPERATOR'S LANDMARK €1 BILLION SHARE CAPITAL INCREASE AND THE GROUP'S NEW PHASE OF GROWTH.

Η επιτυχής ολοκλήρωση της αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, ύψους 1 δισ. ευρώ, αποτελεί ένα ιστορικό ορόσημο για τον ΑΔΜΗΕ και δημιουργεί ισχυρές προϋποθέσεις για την επόμενη φάση ανάπτυξης του Ομίλου. Η πλήρης συμμετοχή των υφιστάμενων μετόχων επιβεβαιώνει την εμπιστοσύνη τους στη στρατηγική, στις προοπτικές της εταιρείας και στον καθοριστικό ρόλο που διαδραματίζει ο ΑΔΜΗΕ στην ενεργειακή μετάβαση της Ελλάδας. Ιδιαίτερη σημασία έχει το γεγονός ότι η συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου ολοκληρώθηκε με επιτυχία, μέσω της αξιοποίησης πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, αναδεικνύοντας τη στήριξη της Ευρώπης σε έργα στρατηγικής σημασίας για τη χώρα. Παράλληλα, η ισχυρή ανταπόκριση της επενδυτικής κοινότητας και η συμμετοχή κορυφαίων διεθνών θεσμικών επενδυτών στην ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών αποτελούν έμπρακτη ψήφο εμπιστοσύνης στις προοπτικές του Ομίλου. Η ισχυρή υπερκάλυψη του βιβλίου προσφορών αποτυπώνει με τον πλέον σαφή τρόπο την αναγνώριση της αξίας του επενδυτικού μας προγράμματος και της αναπτυξιακής πορείας που έχουμε χαράξει. Η κεφαλαιακή αυτή ενίσχυση θα υποστηρίξει το επενδυτικό πρόγραμμα ύψους 6 δισ. ευρώ έως το 2029, το οποίο περιλαμβάνει κρίσιμες υποδομές, όπως οι διασυνδέσεις των Δωδεκανήσων, των νησιών του Βορείου Αιγαίου και η δεύτερη ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας-Ιταλίας. Τα έργα αυτά θα ενισχύσουν την ασφάλεια εφοδιασμού, θα επιταχύνουν την ενεργειακή μετάβαση και θα συμβάλουν στη μείωση του κόστους για τους καταναλωτές. Η επιτυχία της ΑΜΚ είναι αποτέλεσμα της συλλογικής προσπάθειας ανθρώπων από όλο τον οργανισμό, οι οποίοι εργάστηκαν με επαγγελματισμό και αφοσίωση για την ολοκλήρωση μιας ιδιαίτερα απαιτητικής διαδικασίας. Με ενισχυμένη κεφαλαιακή βάση και καλύτερη πρόσβαση σε χρηματοδότηση, είμαστε έτοιμοι να υλοποιήσουμε τη νέα γενιά στρατηγικών επενδύσεων του ΑΔΜΗΕ.



The successful completion of IPTO's €1 billion share capital increase marks a historic milestone for the company and provides a solid basis for the Group's next phase of growth. The full participation of existing shareholders confirms their confidence in the company's strategy, long-term outlook and the pivotal role IPTO plays in Greece's energy transition. Of particular significance was the successful participation of the Greek State, made possible through resources from the Recovery and Resilience Facility (RRF), highlighting Europe's support for projects of strategic importance to the country. At the same time, the strong response from the investment community and the participation of leading international institutional investors in ADMIE Holding S.A. constitute a tangible vote of confidence in the Group's future prospects. The strong oversubscription of the offering clearly demonstrates market recognition of the value of our investment programme and the growth strategy we have set in motion. This capital reinforcement will support our €6 billion investment programme through 2029, which includes critical infrastructure projects such as the interconnections of the Dodecanese and the North Aegean islands, as well as the second Greece-Italy electricity interconnection. These projects will strengthen security of supply, accelerate the energy transition and help reduce costs for consumers. The successful Share Capital Increase is the result of the collective effort of colleagues from across the organisation, who worked with professionalism and dedication to complete an exceptionally demanding process. With a strengthened capital base and improved access to financing, we are now well-positioned to deliver the next generation of IPTO's strategic investments.



ΤΟ ΝΕΟ ΚΤΗΡΙΟ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΤΟΥ ΑΔΜΗΕ

Πρότυπο εργασιακής κουλτούρας

ΤΟ ΝΕΟ ΚΤΗΡΙΟ ΘΕΤΕΙ ΤΙΣ ΒΑΣΕΙΣ
ΓΙΑ ΜΙΑ ΝΕΑ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΠΟΥ
ΦΙΛΟΔΟΞΕΙ ΝΑ ΑΓΚΑΛΙΑΣΕΙ ΟΛΕΣ
ΤΙΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ.

**NEW IPTO HEADQUARTERS BUILDING:
A BENCHMARK FOR WORKPLACE
CULTURE // THE NEW BUILDING
LAYS THE FOUNDATIONS FOR A RENEWED
CORPORATE IDENTITY THAT ASPIRES
TO EXTEND ACROSS ALL OF
THE ORGANISATION'S FACILITIES.**





Το νέο Κτήριο Διοίκησης του ΑΔΜΗΕ, επί της Λεωφόρου Βασιλίσσης Σοφίας, αποτελεί τον πιο σύγχρονο χώρο εργασίας του Οργανισμού, συνδυάζοντας βιωσιμότητα, λειτουργικότητα και τεχνολογική πρωτοπορία.

Το κτήριο αναπτύχθηκε με βάση τις προδιαγραφές LEED GOLD, για τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και τη βελτίωση της καθημερινής εμπειρίας των εργαζομένων. Τα πλέον σύγχρονα συστήματα ενεργειακής διαχείρισης και αυτοματισμών επιτρέπουν τη βελτιστοποίηση φωτισμού, αερισμού και κλιματισμού ανάλογα με τις πραγματικές συνθήκες χρήσης των χώρων.

Ιδιαίτερη έμφαση έχει δοθεί στην ποιότητα του εσωτερικού περιβάλλοντος.

Τα ενεργειακά υαλοστάσια, τα στοιχεία σκίασης και τα συστήματα παρακολούθησης ποιότητας αέρα συμβάλλουν στη θερμική άνεση και στη δημιουργία καλύτερων συνθηκών συγκέντρωσης στην καθημερινή εργασία.

Παράλληλα, η αξιοποίηση φυσικού φωτισμού, η αίσθηση της προοπτικής του ανοιχτού χώρου και οι βελτιωμένες συνθήκες ακουστικής άνεσης συγκροτούν

**Το νέο κτήριο
διοίκησης
αποτελεί φυσική
προέκταση του
στρατηγικού
ρόλου του ΑΔΜΗΕ
στην ενεργειακή
μετάβαση και τον
εκσυγχρονισμό
των υποδομών
της χώρας.**

IPTO's new Headquarters Building, located on Vasilissis Sofias Avenue, is the Organisation's most advanced workplace to date, combining sustainability, functionality and technological innovation.

The building was developed in accordance with the LEED Gold standards, with the objective of reducing energy consumption while enhancing the day-to-day experience of employees. The most advanced energy management and building automation systems enable the optimisation of lighting, ventilation and climate control based on the actual use of each space.

Particular emphasis has been placed on the quality of the indoor environment. Energy-efficient glazing, shading elements and air quality monitoring systems contribute to thermal comfort and create conditions that support greater concentration and productivity. At the same time, the extensive use of natural light, the sense of openness provided by the layout and the improved acoustic conditions come together to create a workplace experience that is both innovative for the Organisation and centred on people's wellbeing.

The spatial allocation of departments



μια καινοτόμο για τον Οργανισμό εργασιακή εμπειρία σε ένα ευχάριστο και ανθρωποκεντρικό περιβάλλον. Η σταθερή χωροθέτηση των υπηρεσιών υποστηρίζει ένα συνεργατικό και ευέλικτο μοντέλο εργασίας. Αίθουσες συναντήσεων, χώροι ήσυχης εργασίας, χώροι συνεργασίας και ευέλικτοι κοινόχρηστοι χώροι ενισχύουν την επικοινωνία και διευκολύνουν τη συνεργασία μεταξύ των ομάδων. Έντονα είναι, επίσης, τα στοιχεία βιοφιλικού σχεδιασμού, με φυτεύσεις και ειδικά διαμορφωμένα σημεία αποφόρτισης και χαλάρωσης μέσα στην καθημερινότητα εργασίας. Το νέο κτήριο Διοίκησης αποτελεί φυσική προέκταση του στρατηγικού ρόλου του ΑΔΜΗΕ στην ενεργειακή μετάβαση και τον εκσυγχρονισμό των υποδομών της χώρας. Παράλληλα, η επιλογή ενός σταθερού, ανοιχτού εργασιακού χώρου και ο συμβολισμός της προοπτικής και της δυναμικής που προσφέρει στον εργαζόμενο, συγκροτούν μια φιλοσοφία που φιλοδοξούμε να αποτελέσει την εταιρική ταυτότητα του Οργανισμού για όλες τις εγκαταστάσεις του.

The new headquarters building is a natural extension of IPTO's strategic role in the energy transition and the modernisation of the country's infrastructure.

within the building encourages a collaborative and flexible working culture. Meeting rooms, quiet workspaces, collaboration areas and adaptable shared spaces enhance communication and facilitate cooperation across teams. Biophilic design features are also prominent throughout the building, including indoor planting and specially designed areas for relaxation and rejuvenation during the working day.

The new headquarters building is a natural extension of IPTO's strategic role in the energy transition and the modernisation of the country's infrastructure. At the same time, the choice of a permanent, open-plan working environment and the symbolism of the sense of perspective and opportunity it offers employees embody a philosophy that we aspire to establish as the Organisation's corporate identity across all its facilities.



Ο νέος υποσταθμός υψηλής τάσης
150 kV στη Δαμάστα. // The new 150 kV
high-voltage substation in Damasta.

Πράσινες ηλεκτρικές υποδομές με ευρωπαϊκή σφραγίδα

ΜΕ «ΚΑΥΣΙΜΟ» ΤΟΥΣ ΠΟΛΥΤΙΜΟΥΣ ΠΟΡΟΥΣ ΤΩΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΩΝ ΤΑΜΕΙΩΝ,
Ο ΑΔΜΗΕ ΥΛΟΠΟΙΕΙ ΕΝΑ ΠΡΩΤΟΦΑΝΕΣ ΣΕ ΚΛΙΜΑΚΑ
ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΠΟΥ ΘΩΡΑΚΙΖΕΙ ΚΑΙ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΖΕΙ
ΤΟ ΕΘΝΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ.

GREEN ELECTRICITY INFRASTRUCTURE WITH A EUROPEAN SEAL OF APPROVAL

// POWERED BY VITAL EUROPEAN FUNDING, IPTO IS IMPLEMENTING
AN INVESTMENT PROGRAMME ON AN UNPRECEDENTED SCALE
THAT IS REINFORCING AND MODERNISING THE NATIONAL ELECTRICITY
TRANSMISSION SYSTEM.



Σημαντική ώθηση στο επενδυτικό πρόγραμμα του ΑΔΜΗΕ εξασφαλίζουν οι ευρωπαϊκές συγχρηματοδοτήσεις μεγάλων και μικρότερων έργων που καθιστούν το Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας πιο ισχυρό και πιο σύγχρονο.

Η χρηματοδοτική στήριξη των επενδύσεων του Διαχειριστή από κοινοτικά κονδύλια, επιβεβαιώνει την «πράσινη» διάσταση των ηλεκτρικών υποδομών που κατασκευάζει, ενώ μειώνει σημαντικά το κόστος των έργων για τους τελικούς καταναλωτές.

Στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου «Ελλάδα 2.0», ο ΑΔΜΗΕ λαμβάνει χρηματοδότηση της τάξης των 195 εκατ. ευρώ από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας για τρία έργα κομβικής σημασίας σε στεριά και θάλασσα.

Πρόκειται για την τέταρτη και τελευταία φάση της ηλεκτρικής διασύνδεσης των Κυκλάδων, με την οποία η Σαντορίνη, η Φολέγανδρος, η Μήλος και η Σέριφος θα συνδεθούν ενεργειακά με τον ηπειρωτικό κορμό, μέσω Λαυρίου, την ανακατασκευή του υφιστάμενου Κέντρου Υπερυψηλής Τάσης Κουμουνδούρου στον Ασπρόπυργο, με τεχνολογία κλειστού τύπου (GIS), καθώς και τη νέα γραμμή μεταφοράς 400 kV Κόρινθος-Αττική.

Διαχρονικός υποστηρικτής στο επενδυτικό πρόγραμμα του Διαχειριστή είναι και το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης μέσω των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ΕΣΠΑ.

European co-financing continues to provide significant momentum to IPTO's investment programme, supporting both large-scale and smaller projects that strengthen and modernise the National Electricity Transmission System. The support provided through European funding programmes confirms the green dimension of the electricity infrastructure developed by the Operator, while significantly reducing project costs for end consumers.

Οι νέες εγκαταστάσεις 400 kV του κέντρου υπερυψηλής τάσης Κουμουνδούρου. //
The new 400 kV facilities at the Koumoundourou extra-high-voltage substation.

Under the framework of Greece's National Recovery and Resilience Plan, Greece 2.0, IPTO is receiving funding of approximately €195 million from the Recovery and Resilience Facility (RRF) for three strategic projects on land and at sea. These include the fourth and final





Διαχρονικός υποστηρικτής στο επενδυτικό πρόγραμμα του Διαχειριστή τα τελευταία χρόνια είναι και το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης μέσω των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ΕΣΠΑ, τα οποία έχουν συγχρηματοδοτήσει τη διπλή διασύνδεση της Κρήτης, μέσω Πελοποννήσου και Αττικής, τη διασύνδεση των βορείων Κυκλάδων και αρκετά ακόμη έργα ψηφιοποίησης και ενίσχυσης της ανθεκτικότητας του ηλεκτρικού συστήματος στην ηπειρωτική χώρα.

Ειδικότερα, η ηλεκτρική διασύνδεση Κρήτης-Αττικής που ολοκληρώθηκε και ξεκίνησε να λειτουργεί το 2025, υλοποιήθηκε με συγχρηματοδότηση από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΥΜΕΠΕΡΑΑ (ΕΣΠΑ 2014-2020) και από το «Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή» του ΕΣΠΑ 2021 – 2027, αντλώντας ευρωπαϊκούς και εθνικούς πόρους μέχρι το ποσό των 535,5 εκατ. ευρώ.

Αντίστοιχα, η ηλεκτρική διασύνδεση Κρήτης-Πελοποννήσου που τέθηκε σε λειτουργία το 2021, με τη μεγαλύτερη καλωδιακή σύνδεση εναλλασσόμενου ρεύματος στον κόσμο –μήκους 174χλμ.– και συνολικό κόστος 336 εκατ. ευρώ,

Οι διασυνδέσεις υψηλής τάσης που κατασκεύασε ο ΑΔΜΗΕ στις βόρειες Κυκλάδες, έλαβαν ευρωπαϊκή συγχρηματοδότηση μέσω των ΕΣΠΑ 2007-2013 και 2014-2020. // The high-voltage interconnections constructed by IPTO in the Northern Cyclades, received European co-financing through the NSRFs for 2007-2013 and 2014-2020.

phase of the Cyclades Interconnection, through which Santorini, Folegandros, Milos and Serifos will be electrically connected to the mainland system via Lavrio, the reconstruction of the existing Koumoundourou Extra High Voltage Substation in Aspropyrgos using Gas-Insulated Switchgear (GIS) technology, and the new 400 kV Corinth-Attica transmission line.

The European Regional Development Fund, through successive NSRF Operational Programmes, has also been a longstanding supporter of the Operator's investment programme. It has co-financed the dual interconnection of Crete via the Peloponnese and Attica, the interconnection of the Northern Cyclades, as well as a number of projects aimed at digitisation and enhancing the resilience of the mainland electricity system. More specifically, the Crete-Attica electrical interconnection, which was completed and entered operation in 2025, received co-financing through the Transport Infrastructure, Environment and Sustainable Development Operational Programme (NSRF 2014-2020) and the Environment and Climate Change Programme of NSRF 2021-2027, drawing on European and national resources of up to €535.5 million. Similarly, the Crete-Peloponnese interconnection, commissioned in 2021, featured the world's longest AC submarine cable connection at the time, spanning 174 km and representing a total investment of €336 million. The project received €106.8

The European Regional Development Fund, through the NSRF Operational Programmes, has long been a key supporter of the Operator's investment programme.

συγχρηματοδοτήθηκε με 106,8 εκατ. ευρώ μέσω του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία» του ΕΣΠΑ 2014-2020.

Τα προηγούμενα χρόνια οι διασυνδέσεις υψηλής τάσης που κατασκεύασε ο ΑΔΜΗΕ στις βόρειες Κυκλάδες –και ειδικότερα στα νησιά Πάρος, Μύκονος, Σύρος, Νάξος, Άνδρος και Τήνος– μέσα από επενδύσεις της τάξης των 420 εκατ. ευρώ, έλαβαν ευρωπαϊκή συγχρηματοδότηση ύψους 156 εκατ. ευρώ μέσω των ΕΣΠΑ 2007-2013 και 2014-2020.

Το απούτωμα της χρηματοδοτικής στήριξης του Ευρωπαϊκού Ταμείου Περιφερειακής Ανάπτυξης μέσω του ΕΣΠΑ είναι εξίσου σημαντικό και στα έργα που έχει υλοποιήσει ο Διαχειριστής στην ηπειρωτική χώρα. Ο εκσυγχρονισμός των νευραλγικών υποδομών στα Κέντρα Ελέγχου Ενέργειας με σύγχρονα ψηφιακά και προβολικά συστήματα, η κατασκευή της Γραμμής Μεταφοράς 400 kV που συνδέει τα Κέντρα Υπερυψηλής Τάσης Λαγκαδά και Φιλίππων και παραλλαγές γραμμών μεταφοράς 400 kV στην Πεντέλη έχουν επίσης απορροφήσει κοινοτικούς πόρους άνω των 10 εκατ. ευρώ από προηγούμενες προγραμματικές περιόδους του ΕΣΠΑ.

Μέχρι σήμερα, η συγχρηματοδότηση των έργων του ΑΔΜΗΕ από την Ε.Ε. έχει συνεισφέρει στην έγκαιρη και ομαλή ολοκλήρωσή τους, «ξεκλειδώνοντας» σημαντικά οικονομικά και περιβαλλοντικά οφέλη για τους καταναλωτές σε όλη την Ελλάδα.

Επόμενο κεφάλαιο στο επενδυτικό πρόγραμμα του Διαχειριστή είναι τα μεγάλα έργα ηλεκτρικών διασυνδέσεων στα Δωδεκάνησα και των νησιά του βορείου Αιγαίου, που έχουν επιλεγεί για χρηματοδότηση από το νεοσύστατο Ταμείο Απανθοποίησης Νησιών. Τα ποσά που θα κατευθυνθούν στις νέες επενδύσεις που δρομολογούνται στο Αιγαίο υπολογίζονται σε περίπου 700 εκατ. ευρώ, με τον ΑΔΜΗΕ να εξετάζει επιπλέον χρηματοδοτικές επιλογές από διαθέσιμα κονδύλια του ΕΣΠΑ 2021-2027 και τον Μηχανισμό Δίκαιης Μετάβασης.

Στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου «Ελλάδα 2.0», ο ΑΔΜΗΕ λαμβάνει χρηματοδότηση της τάξης των 195 εκατ. ευρώ από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας για τρία έργα κομβικής σημασίας σε στεριά και θάλασσα.
// Under the framework of Greece's National Recovery and Resilience Plan, Greece 2.0, IPTO is receiving funding of approximately €195 million from the Recovery and Resilience Facility (RRF) for three strategic projects on land and at sea.

million in co-financing through the Competitiveness, Entrepreneurship and Innovation Operational Programme (NSRF 2014–2020).

In previous years, the high-voltage interconnections constructed by IPTO in the Northern Cyclades - specifically connecting Paros, Mykonos, Syros, Naxos, Andros and Tinos - received €156 million in European co-financing through the NSRF 2007–2013 and 2014–2020 programming periods, supporting investments of approximately €420 million.

The impact of the European Regional Development Fund support through the NSRF is equally significant in projects implemented by the Operator on the mainland. The modernisation of critical Energy Control Centre infrastructure with advanced digital and display systems, the construction of the 400 kV transmission line connecting the Lagada and Filippi Extra High Voltage Substations, as well as the 400 kV transmission line diversions in Penteli, have also benefited from more than €10 million in European funding from previous NSRF programming periods.

To date, EU co-financing has contributed to the timely and successful completion of IPTO's projects, unlocking substantial economic and environmental benefits for consumers throughout Greece.

The next chapter of the Operator's investment programme includes the major electrical interconnection projects for the Dodecanese and the islands of the North Aegean, which have been selected for funding through the newly established Islands Decarbonisation Fund. Funding allocated to these new investments across the Aegean is estimated at approximately €700 million, while IPTO is also exploring additional financing opportunities through available NSRF 2021–2027 resources and the Just Transition Mechanism.

EU co-financing has contributed to the timely completion of these projects, unlocking significant economic and environmental benefits for consumers.

Η συγχρηματοδότηση
από την Ε.Ε. έχει
συνεισφέρει στην έγκαιρη
ολοκλήρωσή τους,
«ξεκλειδώνοντας»
σημαντικά οικονομικά
και περιβαλλοντικά οφέλη
για τους καταναλωτές.

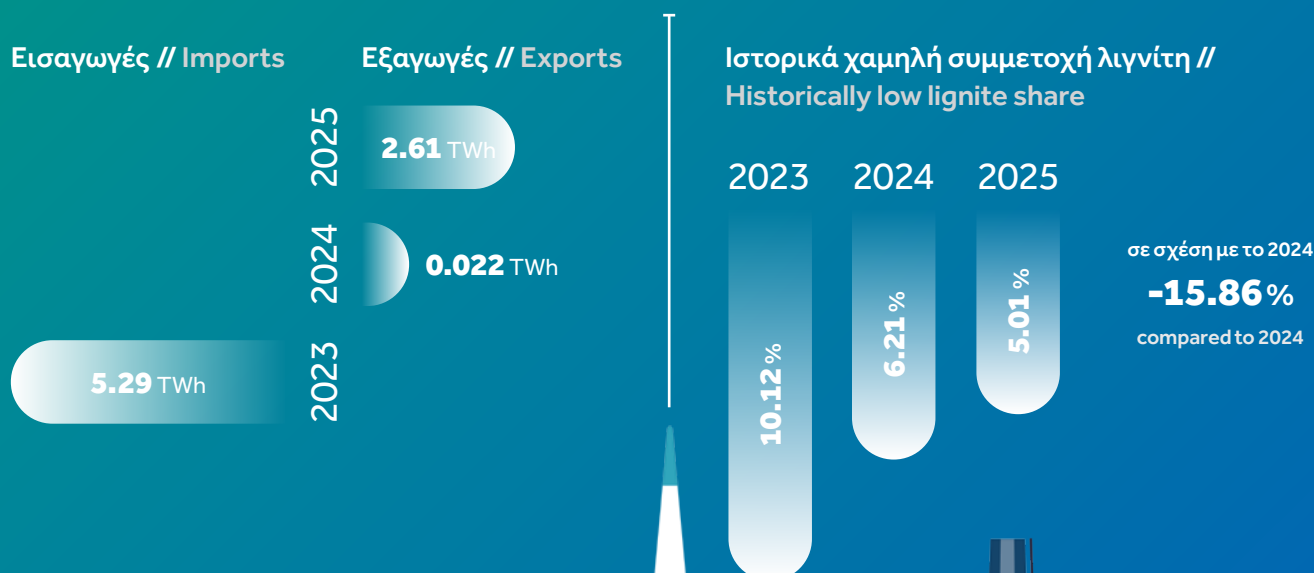


ΑΔΜΗΕ

2025: Χρονιά ρεκόρ για την πράσινη ενέργεια

ΡΕΚΟΡ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΑΠΟ ΑΠΕ, ΙΣΤΟΡΙΚΑ ΧΑΜΗΛΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΛΙΓΝΙΤΗ ΚΑΙ ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΩΣ ΚΑΘΑΡΟΣ ΕΞΑΓΩΓΕΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ.

IPTO 2025: A RECORD YEAR FOR RENEWABLE ENERGY // RECORD RENEWABLE ENERGY GENERATION, A HISTORIC LOW IN LIGNITE'S SHARE OF THE GENERATION MIX, AND GREECE'S STRONG RETURN AS A NET EXPORTER OF ELECTRICITY.

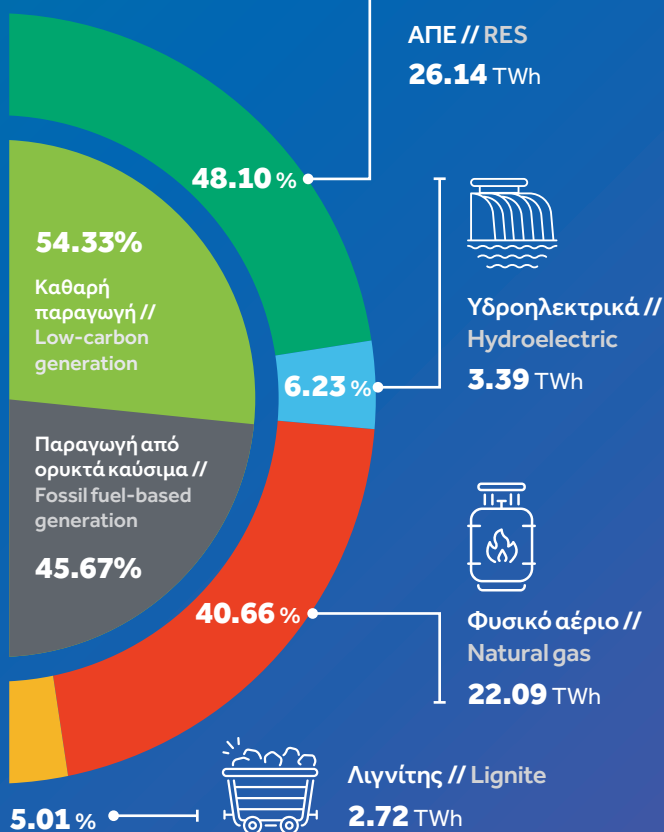


Το 2025 η παραγωγή ρεύματος από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας κατέγραψε νέο ιστορικό υψηλό με ετήσια αύξηση **3,74%**

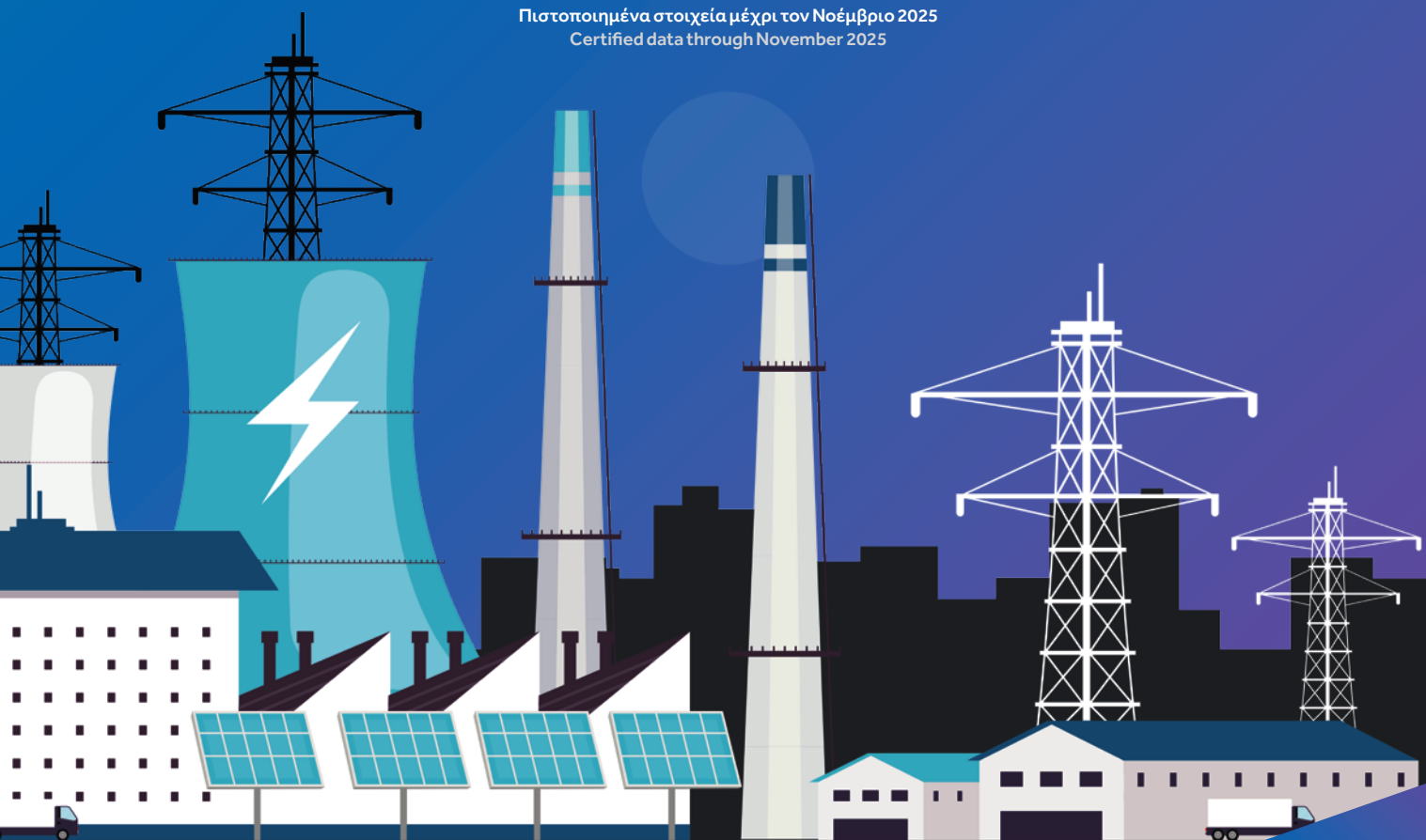


In 2025, electricity generation from Renewable Energy Sources reached a new all-time high, with a year-on-year increase of **3.74%**

2025 Μείγμα παραγωγής Generation mix



Πιστοποιημένα στοιχεία μέχρι τον Νοέμβριο 2025
Certified data through November 2025





Διασυνδέσεις νέας γενιάς στα Ιόνια Νησιά

ΜΕ ΣΤΟΧΕΥΜΕΝΕΣ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΕΙΣ ΤΩΝ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΕΩΝ ΣΤΑ ΕΠΤΑΝΗΣΑ,
Ο ΑΔΜΗΕ ΕΝΙΣΧΥΕΙ ΤΗΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ, ΤΗ ΘΩΡΑΚΙΣΗ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ
ΚΑΙ ΤΗΝ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ ΚΑΤΟΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΚΕΠΤΩΝ.

NEXT-GENERATION INTERCONNECTIONS FOR THE IONIAN ISLANDS //
THROUGH TARGETED UPGRADES TO THE IONIAN ISLANDS' INTERCONNECTIONS,
IPTO IS ENHANCING ENERGY RELIABILITY,
STRENGTHENING THE SYSTEM AND IMPROVING THE QUALITY
OF LIFE FOR RESIDENTS AND VISITORS ALIKE.



Αυξημένη ενεργειακή αξιοπιστία και ομαλή τροφοδότηση με ηλεκτρική ενέργεια εξασφαλίζει ο ΑΔΜΗΕ με τις αναβαθμίσεις των διασυνδέσεων στα Ιόνια Νησιά. Πρόκειται για σημαντικά έργα αναβάθμισης των κυκλωμάτων 150 kV στον βρόχο Ιονίων νήσων, τα οποία θωρακίζουν την ανθεκτικότητα του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς, με πολλαπλά οφέλη για την καθημερινότητα των κατοίκων και την ποιότητα του τουριστικού προϊόντος των νησιών αυτών. Σήμερα τα Επτάνησα είναι συνδεδεμένα με το ηλεκτρικό σύστημα υψηλής τάσης. Τα νέα έργα στα Ιόνια νησιά προσφέρουν σημαντικές τεχνολογικές βελτιώσεις αυξάνοντας το επίπεδο ασφάλειας για την τροφοδοσία ρεύματος, τη μεταφορική ικανότητα και το όριο ευστάθειας του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας.

IPTO is strengthening energy reliability and ensuring the secure supply of electricity to the Ionian Islands through a series of interconnection upgrade projects. These are major upgrades to the 150 kV circuits of the Ionian Islands loop, to reinforce the resilience of the Hellenic Electricity Transmission System, delivering multiple benefits for local communities and enhancing the quality of the tourism product offered by these islands. Today, the Ionian Islands are connected to the high-voltage electricity transmission system. The new projects in the Ionian Islands offer significant technological improvements by increasing the level of safety for the power supply, the transmission capacity and the stability limit of the Hellenic Electricity Transmission System.



Κέρκυρα

Τον Αύγουστο του 2025, υπεγράφη η σύμβαση με την FULGOR A.E. για το έργο της νέας καλωδιακής διασύνδεσης υψηλής τάσης μεταξύ **Κέρκυρας και Ηγουμενίτσας**.

Πρόκειται για την τρίτη διασύνδεση του νησιού με το ηπειρωτικό σύστημα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, η οποία θα ενισχύσει περαιτέρω την ασφαλή ηλεκτροδότηση της Κέρκυρας σε όλες τις λειτουργικές συνθήκες, με άμεσο αντίκτυπο στην ποιότητα ζωής των κατοίκων της. Παράλληλα, θα ισχυροποιήσει ουσιαστικά την τεχνική επάρκεια και ευστάθεια του ηλεκτρικού συστήματος στην ευρύτερη περιοχή της Ηπείρου.

Η διασύνδεση περιλαμβάνει ένα καλωδιακό σύστημα υψηλής τάσης 150 kV, με 17 χλμ. υποβρύχιας και 4 χλμ. υπόγειας όδευσης, καθώς και ενσωμάτωση οπτικών ινών σε όλο το μήκος της. Η ολοκλήρωση των εργασιών πόντισης προβλέπεται για τον Μάρτιο του 2027, ενώ οι τεχνικές δοκιμές προγραμματίζονται για τον Αύγουστο του ίδιου έτους.

Με επένδυση άνω των 61 εκατ. ευρώ, θωρακίζουμε την ενεργειακή ασφάλεια της Κέρκυρας με την κατασκευή τρίτης υποθαλάσσιας διασύνδεσης υψηλής τάσης 150 kV και μήκους 21 χλμ. προς την ηπειρωτική χώρα. // With an over 61 million euros investment, we are bolstering Corfu's energy security by constructing a third 150 kV high-voltage undersea interconnector, 21 kilometers long, to the mainland.

Η ολοκλήρωση των εργασιών πόντισης στα νησιά του Ιονίου προβλέπεται για τον Μάρτιο του 2027.

Submarine cable-laying operations in the Ionian Islands are scheduled for completion by March 2027.

Corfu

In August 2025, IPTO signed a contract with FULGOR S.A. for the construction of a new high-voltage cable interconnection between **Corfu and Igoumenitsa**.

This will be the third interconnection linking the island to the mainland transmission system, further enhancing the security of electricity supply to Corfu under all operating conditions, with a direct positive impact on the quality of life of its residents. At the same time, it will significantly enhance the technical adequacy and stability of the electricity system across the wider Epirus region.

The project includes a 150 kV high-voltage cable system comprising 17 km of submarine cable and 4 km of underground cable route, together with the integration of optical fibres along its entire length. Cable-laying operations are expected to be completed by March 2027, while technical testing is scheduled for August of the same year.





Zakynthos - Kefalonia

Work is also progressing at full pace on the upgrade of the **Zakynthos-Kefalonia** interconnection, while the next phase concerns the upgrade of the **Kefalonia-Lefkada** section.

The contract for the two cables was awarded in 2024 to FULGOR S.A. – Hellenic Cables Industry and covers the design, supply and installation of a complete submarine and underground 150 kV high-voltage AC cable system incorporating fibre-optic telecommunications cables. The new cable links will fully replace the existing older interconnections that have operated continuously for decades between Zakynthos, Kefalonia and Lefkada. The total length of the Kefalonia-Zakynthos interconnection is 20.4 km, while the Lefkada-Kefalonia interconnection reaches 14.8 km.

Submarine cable laying and protection works have been completed. The construction of the underground cable sections and the integration of these transmission lines into the System are scheduled for completion within 2026. Meanwhile, the upgraded 150 kV high-voltage submarine interconnection between **Kyllini and Zakynthos** has been in operation since 2023, ensuring secure and uninterrupted electricity supply to consumers in Zakynthos and the other interconnected islands of the region, namely Kefalonia, Lefkada and Ithaca. Particularly in the case of the Kyllini-Zakynthos cable link, which had been operating continuously since the early 1980s, its replacement was prioritised by the Operator to ensure that the new upgraded line would be ready to accommodate the island's growing electricity demand from the current summer season onwards.

Ζάκυνθος - Κεφαλονιά

Σε πλήρη εξέλιξη, επίσης, βρίσκονται οι εργασίες αναβάθμισης της διασύνδεσης **Ζακύνθου - Κεφαλονιάς**, ενώ το επόμενο βήμα αφορά στο έργο αναβάθμισης του τμήματος **Κεφαλονιάς - Λευκάδας**.

Ο διαγωνισμός για τις δύο γραμμές υπεγράφη το 2024, με ανάδοχο την εταιρεία FULGOR M.A.E. – Ελληνική Βιομηχανία Καλωδίων και αφορά στη μελέτη, προμήθεια και εγκατάσταση ενός ολοκληρωμένου υποβρύχιου και υπόγειου καλωδιακού συστήματος με τεχνολογία εναλλασσόμενου ρεύματος υψηλής τάσης 150 kV, το οποίο θα ενσωματώνει και τηλεπικοινωνιακά καλώδια οπτικών ινών. Οι νέες γραμμές πρόκειται να αντικαταστήσουν πλήρως τις υφιστάμενες διασυνδέσεις παλαιού τύπου, που λειτουργούν ανελλιπώς επί δεκαετίες ανάμεσα στη Ζάκυνθο, την Κεφαλονιά και τη Λευκάδα. Το συνολικό μήκος της ηλεκτρικής διασύνδεσης Κεφαλονιάς - Ζακύνθου ανέρχεται σε 20,4 χλμ. και της Λευκάδας - Ζακύνθου σε 14,8 χλμ.

Οι εργασίες πόντισης και προστασίας των υποβρυχίων καλωδίων έχουν ολοκληρωθεί. Εντός του 2026 ολοκληρώνονται οι κατασκευαστικές εργασίες των υπογείων τμημάτων και η ένταξη των εν λόγω γραμμών στο Σύστημα. Στο μεταξύ, από το 2023 λειτουργεί η αναβαθμισμένη υποβρύχια διασύνδεση υψηλής τάσης 150 kV που συνδέει την **Κυλλήνη με τη Ζάκυνθο** και εξασφαλίζει ασφαλή και αδιάλειπτη ηλεκτροδότηση των καταναλωτών της Ζακύνθου και των υπόλοιπων διασυνδεδεμένων νησιών της περιοχής (Κεφαλονιά, Λευκάδα, Ιθάκη). Ειδικά για την καλωδιακή σύνδεση Κυλλήνης - Ζακύνθου, που λειτουργούσε ανελλιπώς από τις αρχές της δεκαετίας του 1980, η αντικατάστασή της δρομολογήθηκε κατά προτεραιότητα από τον Διαχειριστή, προκειμένου η νέα, αναβαθμισμένη γραμμή να είναι έτοιμη να καλύψει τα αυξημένα φορτία του νησιού ήδη από την τρέχουσα θερινή περίοδο.

Οι νέες γραμμές πρόκειται να αντικαταστήσουν πλήρως τις υφιστάμενες διασυνδέσεις παλαιού τύπου, ανάμεσα στη Ζάκυνθο, την Κεφαλονιά και τη Λευκάδα. // The new cable links will fully replace the existing older interconnections between Zakynthos, Kefalonia and Lefkada

ΝΕΑ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΡΓΩΝ HVDC

Στρατηγική επένδυση στο μέλλον των διασυνδέσεων

ΜΕ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΗ ΓΝΩΣΗ, ΙΣΧΥΡΕΣ ΣΥΝΕΡΓΕΙΕΣ ΚΑΙ
ΑΝΘΡΩΠΟΥΣ ΜΕ ΕΜΠΕΙΡΙΑ ΣΕ ΕΡΓΑ ΔΙΕΘΝΟΥΣ
ΕΜΒΕΛΕΙΑΣ, Η ΝΕΑ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΦΙΛΟΔΟΞΕΙ
ΝΑ ΔΙΑΔΡΑΜΑΤΙΣΕΙ ΚΑΘΟΡΙΣΤΙΚΟ ΡΟΛΟ ΣΤΟ
ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΜΕΛΛΟΝ ΤΗΣ ΧΩΡΑΣ.

**NEW HVDC PROJECTS DIVISION: A STRATEGIC
INVESTMENT IN THE FUTURE OF INTERCONNECTIONS**
// WITH SPECIALISED EXPERTISE, STRONG SYNERGIES AND
PROFESSIONALS EXPERIENCED IN MAJOR INTERNATIONAL
PROJECTS, THE NEW DIVISION ASPIRES TO PLAY
A CRITICAL ROLE IN THE COUNTRY'S ENERGY FUTURE.

Η δημιουργία της νέας Διεύθυνσης Έργων Μεταφοράς Συνεχούς Ρεύματος (ΔΕΜΣΡ) αποτελεί ένα στρατηγικό ορόσημο για τον ΑΔΜΗΕ, σηματοδοτώντας μια νέα εποχή στην υλοποίηση ενεργειακών υποδομών εθνικής και στρατηγικής σημασίας. Η ίδρυση της ΔΕΜΣΡ ανταποκρίνεται στην ολοένα αυξανόμενη ανάγκη για εξειδικευμένη διαχείριση έργων μεγάλης κλίμακας και υψηλής τεχνικής πολυπλοκότητας. Παράλληλα, η νέα Διεύθυνση δεν λειτουργεί αυτόνομα, αλλά έρχεται να ενισχύσει και να εξελίξει περαιτέρω τη σημαντική πορεία της εταιρείας μας. Μέσα από στενή συνεργασία και ισχυρές συνέργειες με όλες τις υφιστάμενες Διευθύνσεις, ενώνουμε δυνάμεις με στόχο τη μετεξέλιξη του ΑΔΜΗΕ σε έναν απολύτως σύγχρονο και καινοτόμο Διαχειριστή. Ο ΑΔΜΗΕ, σε κάθε περίοδο της ιστορίας του, είχε έναν κρίσιμο εθνικό ρόλο να επιτελέσει. Στο παρελθόν, το μεγάλο στοίχημα ήταν ο εξηλεκτρισμός της χώρας. Σήμερα, το διακύβευμα είναι διαφορετικό και εξίσου καθοριστικό: ο συνολικός ενεργειακός μετασχηματισμός, η ενίσχυση της ενεργειακής

Άρθρο του
**Χριστάγγελου
Σταματέλου,**
Διευθυντή
Έργων Μεταφοράς
Συνεχούς Ρεύματος

Article by
**Christangelos
Stamatelos,**
Director of
HVDC Projects



The establishment of the new HVDC Projects Division marks a strategic milestone for IPTO, signalling a new era in the implementation of energy infrastructure projects of national and strategic importance.

The Division was created to meet the growing needs for the specialised management of large-scale and highly complex technical projects. At the same time, the new Division does not operate in isolation; rather, it is designed to build upon and further strengthen the company's strong track record. Through close cooperation and strong synergies with all existing Divisions, we are joining forces with the shared objective of transforming IPTO into a fully modern and innovative System Operator.

At every stage of its history, IPTO has had a critical national role to fulfil. In the past, the major challenge was the electrification of the country. Today, the stakes have shifted, yet are equally decisive: the overall energy transition, the strengthening of energy autonomy and the acceleration of Greece's green transition.

The greatest asset in this effort is our people. I have the honour of leading a team largely staffed by the exceptional engineers of the Ariadne Interconnection project, with whom we successfully delivered the Crete-Attica Electrical Interconnection, one of the most demanding electricity transmission projects worldwide.

αυτονομίας και η επιτάχυνση της πράσινης μετάβασης της Ελλάδας. Το σημαντικότερο πλεονέκτημα αυτής της προσπάθειας είναι οι άνθρωποί μας. Έχω την τιμή να ηγούμαι μιας ομάδας που στελεχώθηκε σε μεγάλο βαθμό από τους εξαιρετικούς μηχανικούς της Ariadne Interconnection, με τους οποίους ολοκληρώσαμε με απόλυτη επιτυχία την Ηλεκτρική Διασύνδεση Κρήτης-Αττικής, ένα από τα πλέον απαιτητικά έργα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας διεθνώς.

Η προσπάθεια στελέχωσης συνεχίζεται δυναμικά με νέα μέλη. Η ενσωμάτωση νέων στελεχών καθώς και το «μπόλιασμα» με το υπάρχον προσωπικό, αποτελεί ένα από τα σημαντικότερα στοιχεία της επόμενης ημέρας. Η πολύτιμη τεχνογνωσία και η κουλτούρα αριστείας, που καλλιεργήθηκαν μέσα από την υλοποίηση σύνθετων έργων, μεταφέρονται πλέον στον πυρήνα της ΔΕΜΣΡ και του ΑΔΜΗΕ. Δεν ξεκινάμε από το μηδέν· ξεκινάμε έχοντας στις αποσκευές μας μια σπουδαία παρακαταθήκη εμπειρίας και μια δοκιμασμένη συνταγή επιτυχίας.

Οι προκλήσεις που βρίσκονται μπροστά μας είναι μεγάλες, καθώς η τεχνολογία συνεχούς ρεύματος (DC) αναδεικνύεται πλέον σε μονόδρομο για τη μεταφορά μεγάλης ισχύος σε μεγάλες αποστάσεις. Με οδηγό την ομαδικότητα, τη γνώση και το πάθος των ανθρώπων μας, είμαι βέβαιος ότι η νέα Διεύθυνση, σε απόλυτη αρμονία με όλη την οικογένεια του ΑΔΜΗΕ, θα συμβάλει καθοριστικά στα επόμενα σημαντικά κεφάλαια στην ηλεκτρική ιστορία της χώρας μας.

Η πολύτιμη τεχνογνωσία και η κουλτούρα αριστείας, που καλλιεργήθηκαν μέσα από την υλοποίηση σύνθετων έργων, μεταφέρονται πλέον στον πυρήνα της ΔΕΜΣΡ και του ΑΔΜΗΕ.

The staffing effort continues at a strong pace with the onboarding of new members. The integration of new personnel, together with their effective blending with the existing workforce, constitutes one of the key challenges of the next phase. The valuable know-how and culture of excellence cultivated through the implementation of complex projects are now becoming an integral part of the core of the HVDC Projects Division and IPTO. We are not starting from scratch; we are building upon a remarkable legacy of experience and a proven formula for success.

The challenges ahead are significant, as direct current (DC) technology is increasingly emerging as the only viable solution for transmitting large amounts of power over long distances. Guided by teamwork, expertise and the passion of our people, I am confident that the new Division, working in full harmony with the entire IPTO family, will play a pivotal role in the next key chapters of our country's electrical history.

The valuable know-how and culture of excellence cultivated through the implementation of complex projects are now becoming part of the core of the HVDC Projects Division and IPTO.



Στα ίχνη της ενέργειας

Η ΙΣΤΟΡΙΑ ΤΗΣ ΥΠΟΒΡΥΧΙΑΣ
ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗΣ ΜΕΣΑ ΑΠΟ ΕΝΑ ΣΠΑΝΙΟ
ΙΣΤΟΡΙΚΟ ΣΤΙΓΜΙΟΤΥΠΟ.

**IN THE FOOTSTEPS
OF ENERGY** // THE STORY OF
SUBMARINE INTERCONNECTION
THROUGH A RARE HISTORICAL
SNAPSHOT.

Αύγουστος 1964

Η διασύνδεση της ηπειρωτικής με τη νησιωτική χώρα επιταχύνεται, ύστερα και από την πρώτη διεθνή διασύνδεση του Εθνικού Συστήματος της ΔΕΗ με το νότιο γιουγκοσλαβικό σύστημα το 1960. Στη φωτογραφία, πόντιση υποβρύχιων καλωδίων στις Σπέτσες για τη διασύνδεση του νησιού με το δίκτυο υψηλής τάσης της Πελοποννήσου.

AUGUST 1964 // The interconnection between mainland and island Greece accelerates, following the first international interconnection of PPC's National System with the southern Yugoslavian system in 1960. Pictured: the laying of submarine cables in Spetses, connecting the island to the Peloponnese high-voltage network.

Φωτογραφία από το Συλλεκτικό Ημερολόγιο 2019
«Με τη δύναμη των ανθρώπων μας»,
αποκλειστικά για τη ΔΕΗ Α.Ε. / © 2018, Ιστορικό Αρχείο ΔΕΗ //
Photograph from the 2019 Collector's Calendar
"With the Power of Our People", exclusively for PPC S.A. /
© 2018, PPC Historical Archive

AI GARAGE & AI DISCOVERY

Το «έξυπνο» ταξίδι του ΑΔΜΗΕ ξεκινά

ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΣΜΟ ΣΤΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΤΕΧΝΗΤΗΣ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗΣ. ΜΕΣΑ ΑΠΟ ΕΝΑ ΔΟΜΗΜΕΝΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ, ΑΝΑΚΑΛΥΨΗΣ ΚΑΙ ΠΙΛΟΤΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ, Ο ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΧΤΙΖΕΙ ΓΕΡΑ ΘΕΜΕΛΙΑ ΓΙΑ ΤΟΝ ΨΗΦΙΑΚΟ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟ ΤΟΥ.

IPTO'S SMART JOURNEY BEGINS // FROM EXPERIMENTATION TO THE STRATEGIC ADOPTION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE: THE OPERATOR IS LAYING STRONG FOUNDATIONS FOR ITS DIGITAL TRANSFORMATION THROUGH A STRUCTURED PROGRAMME OF TRAINING, DISCOVERY AND PILOT APPLICATIONS.



Νίκος Ραυτόπουλος // Nikos Raftopoulos

Η Τεχνητή Νοημοσύνη δεν αποτελεί πλέον μια μελλοντική υπόσχεση. Είναι ήδη βασικός παράγοντας μετασχηματισμού για οργανισμούς, βιομηχανίες και κρίσιμες υποδομές. Για έναν Διαχειριστή Συστήματος Μεταφοράς, όπως ο ΑΔΜΗΕ, η προσέγγιση αυτή δεν μπορεί να είναι ούτε βιαστική ούτε επιφανειακή. Οι ΔΣΜ δεν υπήρξαν παραδοσιακά οι πρώτοι που υιοθετούν κάθε νέα τεχνολογία – και αυτό δεν είναι αδυναμία. Είναι μέρος της ευθύνης μας: η αξιοπιστία, η ασφάλεια και η κανονιστική συμμόρφωση προηγούνται. Όταν όμως υιοθετούμε τεχνολογία, οφείλουμε να το κάνουμε σωστά, μεθοδικά και με διάρκεια.

Με αυτή τη λογική υλοποιήθηκε στον ΑΔΜΗΕ το πρόγραμμα AI Garage & AI Discovery. Δεν το αντιμετωπίσαμε ως ένα ακόμη έργο Πληροφορικής. Το AI δεν είναι αποκλειστικά υπόθεση του IT. Αφορά τον τρόπο που εργαζόμαστε, αναζητούμε πληροφορία, συντάσσουμε αναφορές, αξιολογούμε δεδομένα, παίρνουμε αποφάσεις και συνεργαζόμαστε μεταξύ διευθύνσεων. Καταλυτικό ρόλο στην επιτυχία της πρωτοβουλίας διαδραμάτισε



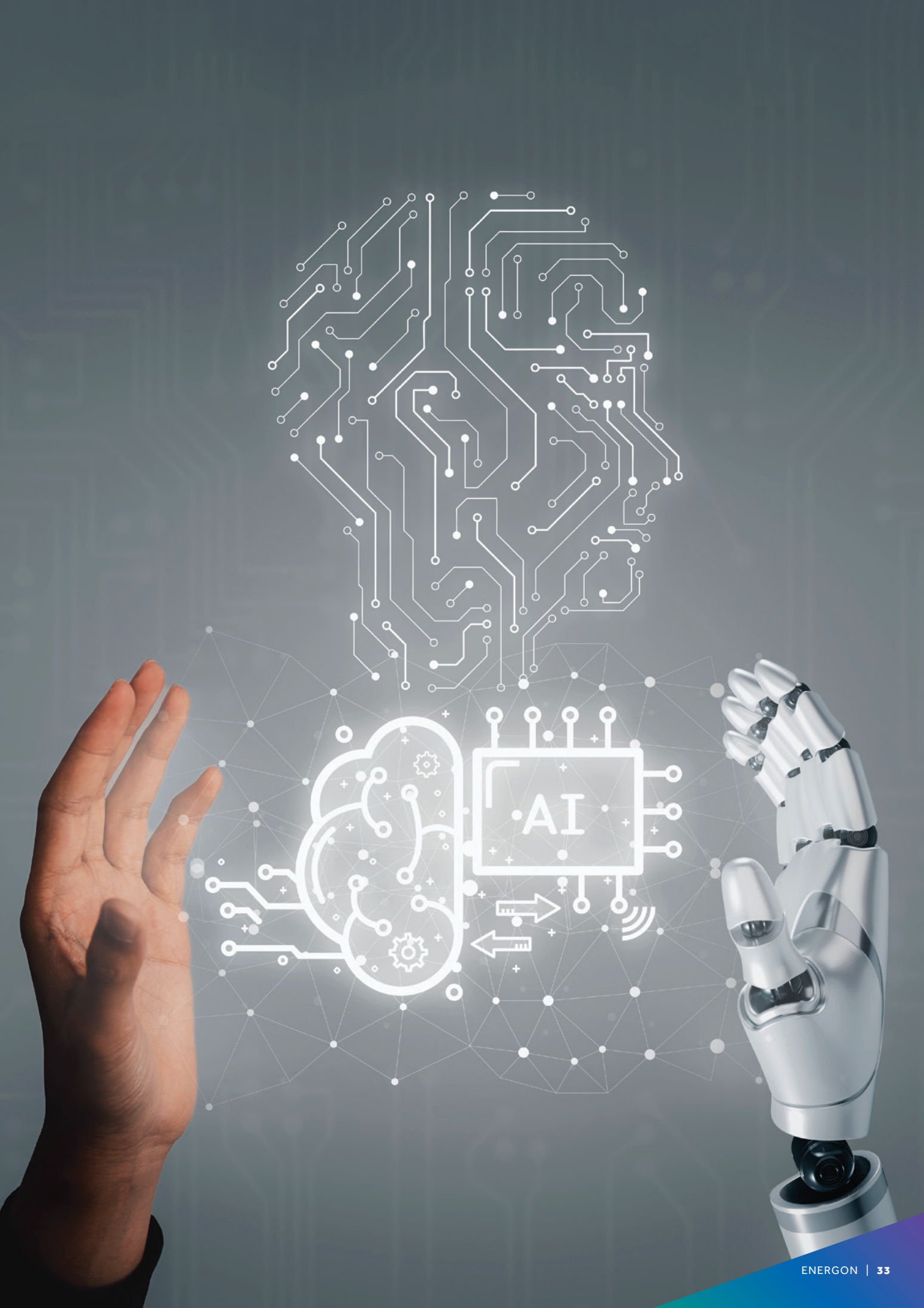
Δημήτρης Μαυρίδης // Dimitris Mavridis

Άρθρο των
Νίκου Ραυτόπουλου,
Διευθυντή Πληροφορικής
και **Δημήτρη Μαυρίδη,**
Μηχανικού Πληροφοριακών
Συστημάτων

Article by
Nikos Raftopoulos,
IT Director and
Dimitris Mavridis,
Sr Systems Engineer
/ IT Architect

Artificial Intelligence is no longer a promise of the future. It has already become a key driver of transformation for organisations, industries and critical infrastructure. For a Transmission System Operator such as IPTO, however, this transition cannot be approached hastily or superficially. TSOs have never traditionally been the first to adopt every emerging technology – and that is not a weakness. It is part of our responsibility: reliability, security and regulatory compliance must always come first. When we do adopt new technologies, however, we must do so in a structured, methodical and sustainable manner.

This was the thinking behind the launch of the AI Garage & AI Discovery programme at IPTO. We did not approach it as just another IT project as AI is not solely an IT issue. It affects the way in which we work, search for information, prepare reports, evaluate data, make decisions and collaborate across departments. A critical factor behind the initiative's success was the active



η ενεργή συμμετοχή περισσότερων από 100 AI Champions από όλες τις διευθύνσεις του ΑΔΜΗΕ, οι οποίοι λειτούργησαν ως συνδετικός κρίκος μεταξύ τεχνολογίας και επιχειρησιακών αναγκών.

Το **AI Garage** αποτέλεσε το πρώτο και καθοριστικό βήμα αυτού του ταξιδιού. Σε διάστημα περίπου 16 εβδομάδων, περισσότεροι από 100 εργαζόμενοι συμμετείχαν σε ένα οργανωμένο περιβάλλον μάθησης, πειραματισμού και συνεργασίας, με επίκεντρο την πρακτική αξιοποίηση της Τεχνητής Νοημοσύνης. Μέσα από hands-on εργαστήρια, advanced prompting, Show & Tell sessions, office hours και συζητήσεις πάνω σε πραγματικά επιχειρησιακά σενάρια, οι συμμετέχοντες εξοικειώθηκαν με εργαλεία όπως το Microsoft 365 Copilot, το ChatGPT, το Copilot Studio και το Power Platform. Το σημαντικότερο όμως αποτέλεσμα δεν ήταν η εκμάθηση των εργαλείων, αλλά η αλλαγή νοοτροπίας που προέκυψε: το AI άρχισε να αντιμετωπίζεται ως πρακτικός συνεργάτης που υποστηρίζει την καθημερινή εργασία, βελτιώνει διαδικασίες και συμβάλλει στη δημιουργία λύσεων.

Η Τεχνητή Νοημοσύνη παύει έτσι να μοιάζει με κάτι μακρινό ή αποκλειστικά τεχνικό. Μπορεί να οργανώσει πληροφορίες, να υποστηρίξει διαδικασίες και να απελευθερώσει χρόνο για πιο ουσιαστική εργασία. Ταυτόχρονα, το πρόγραμμα μάς βοήθησε να είμαστε ρεαλιστές: δεν λύνονται όλα με AI. Τα μοντέλα έχουν περιορισμούς, η ποιότητα των δεδομένων είναι κρίσιμη και ο άνθρωπος πρέπει να παραμένει μέσα στη διαδικασία, να ελέγχει και να αποφασίζει.

Παράλληλα με το AI Garage, υλοποιήθηκε το **AI Discovery**, ο μηχανισμός μετατροπής του ενθουσιασμού και των ιδεών σε συγκεκριμένη στρατηγική κατεύθυνση. Αν το Garage εστίασε στους ανθρώπους και στην ανάπτυξη δεξιοτήτων, το Discovery εστίασε στον εντοπισμό επιχειρησιακών ευκαιριών όπου η Τεχνητή Νοημοσύνη μπορεί να δημιουργήσει πραγματική αξία. Μέσα από workshops, ερωτηματολόγια και στενή συνεργασία με τις επιχειρησιακές μονάδες, αναδείχθηκαν δεκάδες πιθανές εφαρμογές: αυτοματοποίηση και απλοποίηση διαδικασιών, ψηφιακοί βοηθοί, υποστήριξη τεχνικών προδιαγραφών, διαχείριση συμβάσεων και διαγωνισμών,

Περισσότεροι από 100 AI Champions από όλες τις διευθύνσεις του ΑΔΜΗΕ συμμετείχαν σε ένα οργανωμένο περιβάλλον μάθησης, πειραματισμού και συνεργασίας, με επίκεντρο την πρακτική αξιοποίηση της ΤΝ.

participation of more than 100 AI Champions from across all IPTO divisions, who served as the bridge between the new technology and the company's needs.

AI Garage represented the first and most important step of this journey. Over a period of approximately 16 weeks, more than 100 employees took part in a structured environment of learning, experimentation and collaboration focused on the practical use of Artificial Intelligence. Through hands-on workshops, advanced prompting, Show & Tell sessions, office hours and discussions based on real business scenarios, participants became familiar with tools such as Microsoft 365 Copilot, ChatGPT, Copilot Studio and the Power Platform. Most importantly, however, the programme's greatest outcome was not so much learning the use of these tools, but the shift in mindset. AI began to be viewed as a valuable partner that supports day-to-day work, improves processes and contributes to the development of solutions. Artificial Intelligence therefore ceased to be perceived as a distant or purely technical matter. It can help organise

Οι νικητές της Αομάδας του διαγωνισμού ΤΝ: Αλέξανδρος Δεληγιαννίδης, Δημήτριος Τζίκας, Αναστάσιος-Χρήστος Κοντογιαννόπουλος, Κώστας Ρουμπής, Φωτεινή Μπαλοθιάρη. // The Group A winners of the AI Competition: Alexandros Deligiannidis, Dimitrios Tzikas, Anastasios-Christos Kontogiannopoulos, Kostas Roubis, Fotini Balothiaris.





ανάλυση δεδομένων, προβλέψεις και κανονιστική συμμόρφωση.

Κάθε περίπτωση αξιολογήθηκε με βάση την επιχειρησιακή αξία, τον χρόνο απόδοσης, τη διαθεσιμότητα δεδομένων, την τεχνολογική και οργανωτική ετοιμότητα, καθώς και την απαιτούμενη προσπάθεια υλοποίησης. Το αποτέλεσμα ήταν η διαμόρφωση ενός ξεκάθਾਰου και τεκμηριωμένου οδικού χάρτη για την αξιοποίηση της Τεχνητής Νοημοσύνης στον ΑΔΜΗΕ, με προτεραιότητες, άμεσες ευκαιρίες εφαρμογής και σαφή επόμενα βήματα.

Παράλληλα, υλοποιήθηκε ένα τρίμηνο πρόγραμμα πρακτικής εκπαίδευσης για τη Διεύθυνση Πληροφορικής, με στόχο την ανάπτυξη εσωτερικής τεχνογνωσίας σε τεχνολογίες όπως Azure AI, Microsoft 365 Copilot και Power Platform. Η επένδυση αυτή ενισχύει την ικανότητα του ΑΔΜΗΕ να σχεδιάζει, να αξιολογεί και να υλοποιεί λύσεις Τεχνητής Νοημοσύνης με ασφάλεια και επιχειρησιακή αξία.

Από τη θεωρία στην πράξη

Τα πρώτα πεδία εφαρμογής δείχνουν ήδη τη δυναμική της προσέγγισης. Στο **Asset AI** συνδυάζουμε δεδομένα

Στιγμιότυπο από τα AI workshops κατά τη διάρκεια των οποίων οι ομάδες παρουσίασαν νέες ιδέες και λύσεις για την αξιοποίηση της ΤΝ στο πεδίο τους.
// Highlights from the AI workshops, where teams showcased innovative ideas and solutions for applying AI in their areas of expertise.

information, support processes and free up time for more meaningful work. At the same time, the programme helped us remain realistic: not everything can be solved with AI. Models have limitations, data quality is critical and people must remain at the heart of the process by reviewing, validating and making decisions.

AI Discovery was also introduced alongside AI Garage, as the mechanism for transforming enthusiasm and ideas into a clear strategic direction. While AI Garage focused on people and skills development, AI Discovery concentrated on identifying business opportunities where Artificial Intelligence can create tangible value. Through workshops, questionnaires and close collaboration with business units, dozens of potential applications were identified, including process automation and streamlining, digital assistants, support for technical specifications, contract and tender management, data analysis, forecasting and regulatory compliance.

Each use case was assessed based on business value, time-to-value, data availability, technological and organisational readiness, as well as the necessary implementation effort. The result was the development of a clear and evidence-based roadmap for the adoption of Artificial Intelligence at IPTO, defining priorities, immediate implementation opportunities and concrete next steps. At the same time, a three-month practical training programme was delivered for the IT Division, aimed at developing internal expertise in technologies such as Azure AI, Microsoft 365 Copilot and the Power Platform. This investment strengthens IPTO's ability to design, evaluate and implement AI solutions safely and effectively while delivering measurable business value.

From theory to practice

The first implementation areas are already demonstrating the potential of this

More than 100 AI Champions from across all IPTO divisions joined a structured environment of learning, experimentation and collaboration to explore the best practical uses of AI.

εξοπλισμού, το ιστορικό συντήρησης, πληροφορίες που προέρχονται από τα συστήματα GIS/EAM και την τεχνογνωσία των μηχανικών πεδίου, ώστε ένας AI assistant να παρέχει ολοκληρωμένη εικόνα για κάθε πάγιο, να συσχετίζει πηγές και να υποστηρίζει τους μηχανικούς με ενδείξεις βλαβών, αναγνώριση μη φυσιολογικής συμπεριφοράς και προτάσεις συντήρησης. Στην **τεχνική αξιολόγηση προσφορών**, agentic ροές θα βοηθούν στην ανάγνωση τευχών και προσφορών, στον εντοπισμό αποκλίσεων και στη σύνταξη τεκμηριωμένων αναφορών. Στην **κυβερνοασφάλεια**, η TN μπορεί να συμβάλει στην ποσοτικοποίηση κινδύνων, μετατρέποντας τεχνικές αναφορές σε επιχειρησιακά κατανοητή εικόνα ρίσκου. Στον τομέα των **ρυθμιστικών και κανονιστικών θεμάτων**, το AI μπορεί να λειτουργήσει ως πολύτιμος βοηθός στην ανάλυση συμβάσεων, την παρακολούθηση του διαρκώς εξελισσόμενου ευρωπαϊκού και εθνικού ρυθμιστικού πλαισίου και την προετοιμασία τεχνικών και ρυθμιστικών τεκμηρίων, ενισχύοντας την αποτελεσματικότητα, τη συμμόρφωση και την ποιότητα λήψης αποφάσεων.

Στρατηγικός μας στόχος είναι η δημιουργία **γνωσιακών βάσεων (Knowledge Bases) ανά επιχειρησιακή περιοχή**, οι οποίες θα οργανώνουν τη συσσωρευμένη γνώση του ΑΔΜΗΕ – από τη λειτουργία του Συστήματος και τη συντήρηση έως τα έργα ΤΠΕ και την αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, την εφοδιαστική αλυσίδα, τις συμβάσεις, τα οικονομικά, τα ρυθμιστικά θέματα

Στρατηγικός μας στόχος είναι η δημιουργία γνωσιακών βάσεων (Knowledge Bases) ανά επιχειρησιακή περιοχή, οι οποίες θα οργανώνουν τη συσσωρευμένη γνώση του ΑΔΜΗΕ.

approach. Through **Asset AI**, we combine equipment data, maintenance history, information from GIS/EAM systems, and the expertise of field engineers to enable an AI assistant to provide a comprehensive view of each asset, correlate sources and support engineers with fault indications, anomaly detection and maintenance recommendations. In the **technical evaluation of tenders**, agentic workflows will assist in reviewing tender documents and bids, identifying deviations and preparing evidence-based reports. In **cybersecurity**, AI can contribute to risk quantification by transforming technical reports into business-oriented risk insights. In the area of **regulatory and compliance matters**, AI can serve as a valuable assistant in contract analysis, monitoring the continuously evolving European and national regulatory framework and preparing technical and regulatory documentation, therefore enhancing efficiency, compliance and decision-making quality.

Our strategic objective is to create **Knowledge Bases for each business area**, organising IPTO's accumulated knowledge – from system operation and maintenance to ICT projects and the electricity market, supply chain management, contracts, finance, regulatory affairs and other support functions. Built upon this



Στιγμιότυπο των ομάδων που έλαβαν μέρος στο AI Hackathon του ΑΔΜΗΕ, το οποίο ανοίγει τον δρόμο για πιλοτικές υλοποιήσεις και περαιτέρω ενσωμάτωση των AI εργαλείων στην καθημερινή μας εργασία. // A snapshot of the teams participating in the IPTO AI Hackathon, paving the way for pilot implementations and further integration of AI tools into our daily work.

Ομάδα Β -Μαρία Φουφουδάκη, Ιωάννα Γελλαλή, Μάρθα Πόλιτου, Πέτρος Κάργας, Κωνσταντίνος Παπαγεωργίου. //

The Group B participants: Maria Fofoudaki, Ioanna Gellali, Martha Politou, Petros Kargas, Konstantinos Papageorgiou.



και τις λοιπές υποστηρικτικές λειτουργίες. Πάνω σε αυτό το θεμέλιο γνώσης θα αναπτυχθούν **AI Assistants και Agents** που θα βοηθούν τους εργαζομένους να βρίσκουν γρηγορότερα πληροφορίες, να αξιοποιούν την εμπειρία του οργανισμού και να λαμβάνουν τεκμηριωμένες αποφάσεις, πάντα με ανθρώπινη εποπτεία.

Η πραγματική αξία της Τεχνητής Νοημοσύνης δεν βρίσκεται μόνο στα εργαλεία ή στα μοντέλα, αλλά **στην ικανότητά της να αξιοποιεί τη γνώση του οργανισμού, να ενισχύει τη συνεργασία και να βοηθά τους ανθρώπους να λαμβάνουν καλύτερες αποφάσεις.** Η θετική ανταπόκριση των εργαζομένων, ο μεγάλος αριθμός ιδεών και τα πρώτα απτά αποτελέσματα επιβεβαιώνουν ότι η δυναμική είναι ήδη εδώ. Για τον λόγο αυτό, η πρωτοβουλία δεν ολοκληρώνεται με το πέρας του προγράμματος. Αποτελεί την αφετηρία για την επόμενη φάση, με περαιτέρω εκπαίδευση, εξειδίκευση, νέα AI use cases και σταδιακή ενσωμάτωση ευφυών βοηθών και agents σε περισσότερες επιχειρησιακές περιοχές. Στόχος μας είναι ένας οργανισμός όπου η γνώση αξιοποιείται αποτελεσματικότερα, η τεχνολογία λειτουργεί ως πολλαπλασιαστής των ανθρώπινων δυνατοτήτων και η καινοτομία μετατρέπεται σε καθημερινή πρακτική. Έτσι χτίζουμε σήμερα τις βάσεις για τον ψηφιακό ΑΔΜΗΕ της επόμενης δεκαετίας.

Η ομάδα της πληροφορικής, η οποία συνεργάστηκε μαζί με τη Satori για τη διεκπεραίωση των AI Sessions. //
The IT team, which collaborated with Satori to support the execution of the AI Sessions.

foundation of knowledge, **AI Assistants and Agents** will help employees find information faster, leverage organisational expertise and make informed decisions, always under human supervision.

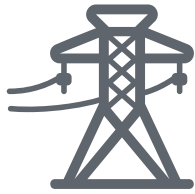
The true value of Artificial Intelligence lies not only in tools or models, but in its **ability to leverage the organisation's knowledge, strengthen collaboration and help people make better decisions.** The positive response from employees, the large number of ideas generated and the first tangible results confirm that the momentum is already present. That is why this initiative is not ending with the completion of the programme but marks the starting point for the next phase, with further training, specialisation, new AI use cases and the gradual integration of intelligent assistants and agents across more business functions. Our goal is to create an organisation where knowledge is utilised more efficiently, technology acts as a multiplier of human capabilities and innovation becomes part of everyday practice. This is how we are laying the foundations today for the digital IPTO of the upcoming decade.

Our strategic objective is to create Knowledge Bases for each business area, organising and preserving IPTO's accumulated expertise.



INCEPTOR

Νέα εποχή στην
επιθεώρηση & αξιολόγηση
πυλώνων



Ο ΑΔΜΗΕ ΕΠΕΝΔΥΕΙ
ΣΤΗΝ ΑΙΜΕΝΑ «ΕΞΥΠΝΟ»
ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΠΟΥ ΣΥΝΔΥΑΖΕΙ
ΤΗΝ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ
ΜΕ ΤΗΝ ΕΜΠΕΙΡΙΑ ΤΩΝ
ΑΝΘΡΩΠΩΝ ΤΟΥ ΠΕΔΙΟΥ
ΚΑΙ ΤΙΣ ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ
ΤΗΣ ΤΕΧΝΗΤΗΣ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗΣ
ΠΟΛΛΑΠΛΩΝ ΕΠΙΠΕΔΩΝ.

Ο Κόμβος Καινοτομίας δημιουργήθηκε το 2024 από τη Διεύθυνση Έρευνας Τεχνολογίας και Ανάπτυξης (ΔΕΤΑ) σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Πληροφορικής (ΔΠΛ), για να αποτελέσει ένα σταθερό σημείο διασύνδεσης του ΑΔΜΗΕ με το δυναμικό οικοσύστημα καινοτομίας και επιχειρηματικότητας. Μέσω του Κόμβου και στο πλαίσιο του 1ου εξωτερικού διαγωνισμού καινοτομίας, προτάθηκε από τη Διεύθυνση Συντήρησης του Συστήματος Μεταφοράς (ΔΣΣΜ), η διερεύνηση της αξιοποίησης αλγορίθμων Τεχνητής Νοημοσύνης για την επιθεώρηση των πυλώνων του Συστήματος Μεταφοράς. Το Σύστημα αποτελείται από χιλιάδες μεταλλικούς πυλώνες, των οποίων η τακτική επιθεώρηση είναι απαραίτητη για την πρόληψη αστοχιών μέσω προληπτικής συντήρησης, διασφαλίζοντας την αδιάλειπτη και αποδοτική λειτουργία του. Συνεπώς, η αξιολόγηση της κατάστασης των πυλώνων και ο έγκαιρος εντοπισμός φθωρών που απαιτούν επισκευή αποτελεί βασική προτεραιότητα για τον ΑΔΜΗΕ.

Λαμβάνοντας υπόψη τα παραπάνω καθώς και τη χρήση ψηφιακών φωτογραφιών κατά τις επιθεωρήσεις, ο ΑΔΜΗΕ στον 1ο εξωτερικό διαγωνισμό του Κόμβου Καινοτομίας προκήρυξε την «Ανάπτυξη λογισμικού τεχνητής νοημοσύνης για την ανάλυση

Γράφει η
Ευθυμία Χασιώτη,
Τομέαρχης
Τεχνολογίας, ΔΕΤΑ

Article by
Efthymia Chasioti,
Head of Technology
Section,
R&TD Division



INCEPTOR: A NEW ERA IN TRANSMISSION TOWER INSPECTION & ASSESSMENT // IPTO IS INVESTING IN AI WITH A “SMART” TOOL THAT COMBINES INNOVATION WITH THE EXPERTISE OF FIELD PERSONNEL AND THE CAPABILITIES OF MULTI-LEVEL ARTIFICIAL INTELLIGENCE.

The Innovation Hub was established in 2024 by the Research, Technology & Development Division (R&TD) in collaboration with the IT Division, with the aim of serving as a stable interface between IPTO and the dynamic innovation and entrepreneurship ecosystem. Through the Hub and within the framework of the 1st external innovation challenge, the System Maintenance Division proposed exploring the use of Artificial Intelligence algorithms for the inspection of transmission system towers. The Transmission System consists of thousands of metal towers requiring regular inspection for preventing failures through preventive maintenance, thereby ensuring uninterrupted and efficient system operation. Therefore, assessing the condition of towers and the timely detection of defects in need of repair are top priorities for IPTO. Taking the above into consideration, as well as the use of digital photography during inspections, IPTO launched, under the 1st external Innovation Hub challenge, the project titled “Development of AI Software for Analysing Photos to Assess the Condition of Metal Components of Electricity Transmission Towers,” through the implementation of a six-month functional prototype (Proof of Concept – PoC). The term PoC refers to the pilot implementation of an emerging technology or idea within a limited and controlled environment, in order to evaluate the operational requirements and the potential added value of the proposed solution.

φωτογραφιών με σκοπό την αξιολόγηση της κατάστασης των μεταλλικών μερών των πυλώνων μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας», μέσω της υλοποίησης ενός λειτουργικού πρωτοτύπου (Proof of Concept, PoC) διάρκειας 6 μηνών. Ο όρος PoC αφορά στη δοκιμαστική υλοποίηση μιας αναδυόμενης τεχνολογίας ή ιδέας σε περιορισμένο και ελεγχόμενο πλαίσιο, προκειμένου να αξιολογηθούν οι λειτουργικές απαιτήσεις και η δυνητική προστιθέμενη αξία της συγκεκριμένης λύσης.

Πώς λειτουργεί το σύστημα INCEPTOR

Η ΔΕΤΑ σε συνεργασία με τη ΔΣΣΜ μελέτησαν λεπτομερώς όλες τις προτάσεις που έλαβαν, οι περισσότερες από τις οποίες ήταν πολύ αξιόλογες και προχώρησαν σε συνεργασία με το ΕΚΕΤΑ/ΙΠΤΗΛ, με την πρόταση INCEPTOR (AI Inspection System for Power Towers) για την υλοποίηση του PoC. Το INCEPTOR σχεδιάζεται ως εργαλείο υποστήριξης της λήψης αποφάσεων για την επιθεώρηση και αξιολόγηση της κατάστασης πυλώνων, αξιοποιώντας την τεχνητή νοημοσύνη στην ανάλυση εικόνων. Η τεχνολογία του βασίζεται σε ένα σύστημα τεχνητής νοημοσύνης πολλαπλών επιπέδων, στην οποία ένα μοντέλο ανίχνευσης

Η αξιοποίηση ψηφιακών και εναέριων μέσων έχει συμβάλει ουσιαστικά στην αναβάθμιση της διαδικασίας επιθεώρησης των πυλώνων.

Το Σύστημα Μεταφοράς αποτελείται από χιλιάδες μεταλλικούς πυλώνες, των οποίων η τακτική επιθεώρηση είναι απαραίτητη για την πρόληψη αστοχιών μέσω προληπτικής συντήρησης, διασφαλίζοντας την αδιάλειπτη και αποδοτική λειτουργία του.

How the INCEPTOR System Works

The R&TD Division, in collaboration with the System Maintenance Division, thoroughly reviewed all submitted proposals, most of which were of particularly high quality, and proceeded to collaborate with the Centre for Research and Technology Hellas/Information Technologies Institute (CERTH/ITI), on the INCEPTOR proposal (AI Inspection System for Power Towers) for the implementation of the PoC. INCEPTOR is being designed as a support tool for decision-making regarding tower inspection and condition assessment, leveraging artificial intelligence for image analysis. Its technology is based on a multi-level AI system, in which one object-detection model identifies and delineates areas of interest on metal towers (connectors, insulators, etc.), while a second classification model evaluates the severity of component deterioration. The implementation involves the development of a user-friendly web application accessible via both mobile and desktop devices; results will be presented to users through heatmaps and geospatial visualisation tools. In addition, experienced personnel are given the ability to review the results, provide feedback and initiate a model retraining process, thereby ensuring the



αντικειμένων εντοπίζει και οριοθετεί τις περιοχές ενδιαφέροντος σε μεταλλικούς πυλώνες (συνδεδετικά στοιχεία, μονωτήρες, κ.λπ.), ενώ ένα δεύτερο μοντέλο ταξινόμησης αξιολογεί τη σοβαρότητα της φθοράς των στοιχείων. Η υλοποίηση αφορά στη δημιουργία μιας διαδικτυακής εφαρμογής φιλικής για τον χρήστη, με πρόσβαση από κινητές και σταθερές συσκευές, ενώ τα αποτελέσματα θα παρουσιάζονται στον χρήστη μέσω heatmaps και γεωδαιτικής οπτικοποίησης. Επιπλέον, παρέχεται η δυνατότητα στο έμπειρο προσωπικό να αναθεωρήσει το αποτέλεσμα, να το ανατροφοδοτήσει και να ενεργοποιήσει μια διαδικασία επανεκπαίδευσης των μοντέλων, εξασφαλίζοντας τη διαρκή βελτίωση της ακρίβειας και της αξιοπιστίας της εφαρμογής.

Η αξιοποίηση ψηφιακών και εναέριων μέσων έχει συμβάλει ουσιαστικά στην αναβάθμιση της διαδικασίας επιθεώρησης των πυλώνων, αυξάνοντας όμως σημαντικά τον όγκο των συλλεγόμενων δεδομένων από εναέριες και επίγειες λήψεις. Κεντρικό στοιχείο του έργου είναι η παροχή εκτεταμένου δείγματος φωτογραφιών από τον ΑΔΜΗΕ, απαραίτητο για την εκπαίδευση των αλγορίθμων. Για τον σκοπό αυτό, αξιοποιήθηκαν φωτογραφίες που προέρχονται από προηγούμενα έργα συστηματικής επιθεώρησης με drones, καλύπτοντας 4.000 χλμ. του Συστήματος, υπό την εποπτεία του Διευθυντή κλάδου ποιοτικού ελέγχου της Διεύθυνσης Εφοδιαστικής Αλυσίδας (ΔΕΑ). Έχοντας πρόσβαση στο υλικό αυτό με την υποστήριξη της ΔΠΛ, η ΔΕΤΑ σε συνεργασία με τη ΔΣΣΜ, προχώρησαν στην επιλογή των εξαρτημάτων ενδιαφέροντος και στη λεπτομερή επισήμανση μεγάλου αριθμού φωτογραφιών, προκειμένου να δημιουργηθεί το αρχικό σύνολο δεδομένων εκπαίδευσης των αλγορίθμων. Επιπροσθέτως, για το φαινόμενο της οξείδωσης στη βάση των πυλώνων, χρησιμοποιήθηκαν φωτογραφίες που είχαν ληφθεί από κινητά τηλέφωνα των συναδέλφων της ΔΣΣΜ.

Συνοψίζοντας, το INCEPTOR αναπτύσσεται ως εργαλείο υποστήριξης της λήψης αποφάσεων για την αξιολόγηση της κατάστασης πυλώνων και δεν αντικαθιστά τις καθιερωμένες διαδικασίες επιθεώρησης, αλλά λειτουργεί συμπληρωματικά, βελτιώνοντας την αποδοτικότητα, τους χρόνους και την αξιοπιστία. Το έργο βρίσκεται σε εξέλιξη και η επιτυχής υιοθέτησή του από τους εργαζόμενους της ΔΣΣΜ που επιχειρούν στο πεδίο καθημερινά, αποτελεί βασικό παράγοντα για την αποτελεσματική εφαρμογή του.



The Transmission System consists of thousands of metal towers requiring regular inspection for preventing failures through preventive maintenance, thereby ensuring uninterrupted and efficient system operation.

continuous improvement of the application's accuracy and reliability.

The use of digital and aerial technologies has substantially enhanced the tower inspection process, while also significantly increasing the volume of data collected through aerial and ground-based imaging. A core aspect of the project is IPTO's contribution of a large volume of photographs necessary for algorithm training. To support this effort, photographs obtained through earlier systematic drone inspections covering 4,000 km of the Transmission System were used, under the supervision of the Director of the Quality Control Department of the Supply Chain Division. With access to this material, and supported by the IT Division, the R&TD Division in collaboration with the System

Maintenance Division, proceeded with the selection of components of interest and the detailed annotation of a large number of photographs in order to create the initial training dataset for the algorithms. Furthermore, to address oxidation phenomena at tower bases, photographs captured on mobile phones by System Maintenance Division personnel were also utilised.

In summary, INCEPTOR is being developed as a decision-support tool for tower condition assessment. It does not replace established inspection procedures but rather operates as a complementary solution, improving efficiency, response times and reliability. The project is currently underway, and its successful adoption by the System Maintenance Division personnel operating daily in the field will be instrumental to its effective implementation.

The use of digital and aerial technologies has substantially enhanced the transmission tower inspection process.



ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΑWG Μια πρωτιά στην Ευρώπη με ελληνική υπογραφή



Γράφει ο **Μιχαήλ Σιαμίδης**,
Τομέαρχης
ΔΑΓΥ/ΚΗΜΥ/ΤΗΜΥΒΕ

By **Michail Siamidis**,
Head of Section Northern
Greece E/M Infrastructure

Ο ΑΔΜΗΕ ΠΡΟΧΩΡΑ ΣΕ ΜΙΑ ΠΡΩΤΟΠΟΡΙΑΚΗ ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΠΟΥ ΜΕΤΑΤΡΕΠΕΙ ΤΟΝ ΑΕΡΑ ΣΕ ΠΟΣΙΜΟ ΝΕΡΟ, ΑΝΑΔΕΙΚΝΥΟΝΤΑΣ ΕΜΠΡΑΚΤΑ ΤΗ ΝΕΑ ΦΙΛΟΣΟΦΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ: ΠΙΟ «ΠΡΑΣΙΝΗ», ΠΙΟ ΑΠΟΔΟΤΙΚΗ ΚΑΙ ΣΤΡΑΜΜΕΝΗ ΣΤΟ ΜΕΛΛΟΝ.

AWG TECHNOLOGY: A FIRST IN EUROPE BY GREECE // IPTO IS INTRODUCING A CUTTING-EDGE DEVICE THAT CONVERTS AMBIENT AIR INTO DRINKING WATER, DEMONSTRATING IN A CONCRETE MANNER ITS NEW OPERATIONAL PHILOSOPHY: ONE THAT IS GREENER, MORE EFFICIENT AND FORWARD-LOOKING.

Ο ΑΔΜΗΕ κάνει ακόμη ένα αποφασιστικό βήμα προς τον εκσυγχρονισμό και τη βιώσιμη λειτουργία των ενεργειακών του υποδομών, εγκαθιστώντας στον Υποσταθμό Στεφανοβικείου μια προηγμένης τεχνολογίας γεννήτρια παραγωγής (AWG) πόσιμου νερού από την υγρασία του αέρα. Πρόκειται για μια τεχνολογία που αξιοποιεί έναν ανεξάντλητο φυσικό πόρο, μετατρέποντας τους υδρατμούς της ατμόσφαιρας σε καθαρό, ασφαλές νερό, διαθέσιμο ανά πάσα στιγμή για τα τεχνικά συνεργεία που εργάζονται σε απομακρυσμένες περιοχές. Με αυτήν την καινοτομία λύση, ο ΑΔΜΗΕ ενισχύει την επιχειρησιακή του αυτονομία, εξαλείφοντας την ανάγκη συνεχούς μεταφοράς νερού και μειώνοντας σημαντικά το λειτουργικό κόστος. Παράλληλα, συμβάλλει ουσιαστικά στη μείωση των πλαστικών απορριμμάτων, περιορίζοντας τη χρήση εμφιαλωμένου νερού και προωθώντας πρακτικές που σέβονται το περιβάλλον και μειώνουν το ανθρακικό αποτύπωμα. Η εγκατάσταση της AWG στον Υ/Σ Στεφανοβικείου δεν αποτελεί απλώς μια τεχνική αναβάθμιση. Είναι μια δήλωση πρόθεσης για το πώς ο ΑΔΜΗΕ επιλέγει να λειτουργεί με υπευθυνότητα, πρόνοια και ματιά στραμμένη στο μέλλον. Η πρωτοβουλία αυτή αναδεικνύει τον ΑΔΜΗΕ ως οργανισμό που επενδύει συστηματικά σε λύσεις υψηλής τεχνολογίας και φιλικές προς το περιβάλλον, ενισχύοντας την εικόνα του ως σύγχρονου και προοδευτικού διαχειριστή κρίσιμων ενεργειακών υποδομών της χώρας. Με τέτοιες δράσεις, ο ΑΔΜΗΕ αποδεικνύει ότι η βιωσιμότητα και η καινοτομία μπορούν να συμβαδίζουν με την αξιοπιστία και την επιχειρησιακή υπεροχή, δημιουργώντας ένα ισχυρό θεμέλιο για το ενεργειακό μέλλον της Ελλάδας.

Πώς λειτουργεί η τεχνολογία παραγωγής νερού από τον αέρα

Η γεννήτρια παραγωγής νερού, είναι μια συσκευή τελευταίας τεχνολογίας που συλλέγει την υγρασία από τον αέρα, με συμπύκνωση και ψύξη του αέρα κάτω από το σημείο δρόσου παράγοντας πόσιμο νερό υψηλής ποιότητας, έως διακόσια πενήντα (250) λίτρων ανά ημέρα. Η γεννήτρια μιμείται τον φυσικό κύκλο

Ο ΑΔΜΗΕ αποδεικνύει ότι η βιωσιμότητα και η καινοτομία μπορούν να συμβαδίζουν με την αξιοπιστία και την επιχειρησιακή υπεροχή, δημιουργώντας ένα ισχυρό θεμέλιο για το ενεργειακό μέλλον της Ελλάδας.

IPTO proves that sustainability and innovation can go hand-in-hand with reliability and operational excellence, while laying solid foundations for Greece's energy future.

IPTO is yet again taking a defining step towards the modernisation and sustainability of its energy infrastructure, by installing an Atmospheric Water Generator (AWG) – a state-of-the-art device that can produce drinking water from the humidity in the air. This is a technology that manages to harness an inexhaustible natural resource by converting vapours from the atmosphere into clean and safe water, to make it readily available to technical crews working in remote areas. Through this innovative solution, IPTO is further enhancing its operational autonomy and significantly cutting operating costs, as it is no longer necessary to keep transporting water for its people. At the same time, it is contributing to a significant reduction of plastic waste by eliminating the need for bottled water and promoting practices that protect the environment and reduce the carbon footprint. The AWG installed at the Stefanovikeio Substation is something more than a technical implementation. It is a statement of intent on how IPTO chooses to operate: with responsibility and care, and a clear focus on the future. The initiative positions IPTO as an organisation committed to investing in cutting-edge and environmentally friendly technologies, strengthening its identity as a modern, forward-thinking operator of the nation's critical energy infrastructure. With such actions, IPTO proves that sustainability and innovation can go hand-in-hand with reliability and operational excellence, while laying solid foundations for Greece's energy future.

How does the technology work?

The water generator is an innovative device that collects humidity from the air, condenses it and cools it under the dew point, with the capacity of producing up to 250 litres of premium drinking water each day. It replicates the natural water cycle, by collecting water molecules when they are in their purest form (vapor phase). At the same time, the ambient air drawn into the system is filtered through a two-step purification process inside the unit, removing any fine particles such as dust, smoke, pollen, etc. The generated water is stored in a stainless steel collection tank after the necessary disinfection and filtration stage. Initially, the water is treated with ultraviolet (UV) radiation in the collection tank, and is then pressurised through a series of **filtration systems**:

του νερού, συλλέγοντας μόρια νερού όταν αυτά βρίσκονται στην πιο καθαρή μορφή ήτοι ως υδρατμοί (στάδιο εξάτμισης). Ταυτόχρονα φιλτράρεται ο αέρας του περιβάλλοντος που αναρροφάται και περνάει από μια διαδικασία φιλτραρίσματος τουλάχιστον δύο σταδίων στο εσωτερικό της γεννήτριας για την απομάκρυνση μικροσωματιδίων, όπως σκόνη, καπνός, γύρη κ.λπ.

Το παραγόμενο νερό αποθηκεύεται σε έναν συλλέκτη από ανοξείδωτο χάλυβα αφού περάσει αντιστοίχα στάδια αποστείρωσης και φιλτραρίσματος, καθώς το νερό είναι ορθό να δέχεται την πρώτη επεξεργασία με υπεριώδη ακτινοβολία στη δεξαμενή συλλογής και στη συνέχεια υπό πίεση να περνάει από **τα συστήματα φιλτραρίσματος:**

- **Προ-άνθρακα**, για την απομάκρυνση των οργανικών ενώσεων
- **Μετα-άνθρακα**, για την απομάκρυνση των χημικών ουσιών
- **Αντίστροφης όσμωσης**, για την απομάκρυνση ιών, βακτηρίων και κολλοειδών.

Μετά το στάδιο της διήθησης, το νερό περνά από το στοιχείο TCR, προσθέτοντας μικρές ποσότητες μετάλλων για τη βελτίωση της γεύσης και τη διατήρηση της αλκαλικότητας μεταξύ 6,5 και 7,5 pH. Στη συνέχεια, το νερό αποθηκεύεται σε κύρια δεξαμενή αποθέματος από ανοξείδωτο χάλυβα, η οποία είναι εξοπλισμένη με αντλία ανακυκλοφορίας, για την αποφυγή στασιμότητας. Πρόσθετα υποβάλλεται σε επεξεργασία με υπεριώδη ακτινοβολία σε προκαθορισμένα χρονικά διαστήματα, για να μειωθεί ο κίνδυνος από τους μικροοργανισμούς του περιβάλλοντος. Το νερό αποθηκεύεται σε θερμοκρασία δωματίου. Τέλος, πριν από την έξοδο από τη γεννήτρια, το νερό δέχεται την 3η και τελική επεξεργασία με υπεριώδη ακτινοβολία για να διασφαλιστεί η αποστείρωση.

Είναι σημαντικό ότι η γεννήτρια παραγωγής νερού από τον αέρα χρησιμοποιεί την αποστείρωση με υπεριώδη ακτινοβολία (UV), ώστε να εξαλείφονται οι επιβλαβείς μικροοργανισμοί, όπως τα βακτήρια και οι ιοί στο νερό. Με το σύστημα αποστείρωσης με υπεριώδη ακτινοβολία που χρησιμοποιείται, ο χρήστης είναι σίγουρος ότι το νερό έχει αποστείρωθεί σωστά πριν από την πόση. Η υπεριώδης

- **Pre-carbon** filtration, for the removal of organic compounds
- **Post-carbon** filtration, for the removal of chemical substances
- **Reverse osmosis**, for the removal of viruses, bacteria and dissolved contaminants.

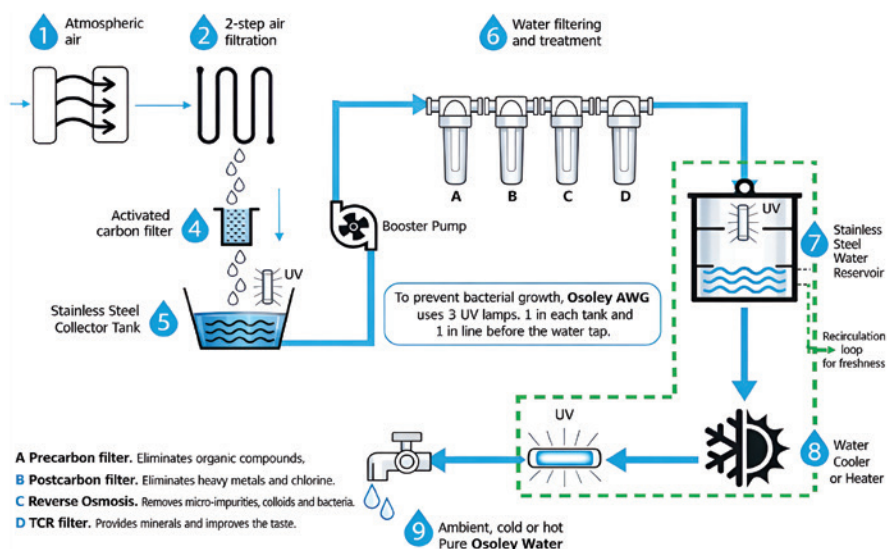
After filtration, the water passes through a TCR element, where small quantities of trace minerals are added to improve taste and maintain alkalinity between pH 6.5 and 7.5. Finally, the water is stored in a main stainless steel storage tank equipped with a recirculation pump to prevent stagnation. It also undergoes ultraviolet (UV) treatment at set intervals to reduce the risk from any environmental pathogens. The water is stored at room temperature. Finally, before exiting the generator, it is treated with UV for a third and final time to ensure complete disinfection.

It is important to note that the atmospheric water generator uses ultraviolet (UV) disinfection to eliminate harmful microorganisms, such as any bacteria and viruses that may be present in the water. With the UV disinfection system in place, the user can be confident that the water has been properly sterilized before consumption. Moreover, UV radiation does not introduce harmful chemicals into the purified water. Instead, it penetrates the cells of bacteria and viruses, destroying their ability to reproduce, meaning that they cannot multiply and are eventually eliminated. This is a simple yet highly effective process, with the UV system eliminating up to 99.99% of harmful microorganisms. Finally, in line with IPTO's environmental commitment, the equipment's energy requirements do not exceed 5 kWh.

The water generation unit was installed at the Stefanovikeio Substation as there was no water supply network, while connecting to the municipal water network would have cost €200,000.

The atmospheric water generator (AWG) by the manufacturer OSOLEY, implemented by CHTHON IKE, is a Europe-wide success.

Η προηγμένη τεχνολογία γεννήτρια μετατρέπει τους υδρατμούς της ατμόσφαιρας σε καθαρό, ασφαλές νερό, διαθέσιμο ανά πάσα στιγμή για τα τεχνικά συνεργεία που εργάζονται σε απομακρυσμένες περιοχές.
// The state-of-the-art Generator converts vapours from the atmosphere into clean and safe water, to make it readily available to technical crews working in remote areas.





ακτινοβολία δεν εισάγει επιβλαβείς χημικές ουσίες στο καθαρό νερό. Οι ακτίνες UV διαπερνούν τα κύτταρα των βακτηρίων και των ιών καταστρέφοντας την ικανότητά τους να αναπαράγονται. Χωρίς αυτή την ικανότητα, οι οργανισμοί αυτοί δεν μπορούν να πολλαπλασιαστούν και τελικά εξοντώνονται. Πρόκειται για μια απλή αλλά πολύ αποτελεσματική διαδικασία, με το σύστημα UV να καταστρέφει γενικά το 99,99% των επιβλαβών μικροοργανισμών. Τέλος για λόγους οικολογικής ευαισθησίας που διαθέτει ο ΑΔΜΗΕ, οι ενεργειακές απαιτήσεις του εξοπλισμού δεν υπερβαίνουν καταναλώσεις πέραν των 5kWh. Η εγκατάσταση της γεννήτριας παραγωγής νερού στον Υποσταθμό Στεφανοβικείου πραγματοποιήθηκε διότι δεν υπήρχε δίκτυο ύδρευσης και επιπλέον, για τη σύνδεση στο δίκτυο ύδρευσης από τον δήμο απαιτούνταν 200.000€.

Η γεννήτρια παραγωγής πόσιμου νερού του κατασκευαστικού οίκου "OSOLEY" από την ΧΘΩΝ ΙΚΕ αποτελεί μια πανευρωπαϊκή επιτυχία.

Διασφάλιση ποιότητας και συμμόρφωση με τα πρότυπα

Επιπρόσθετα, τα δείγματα νερού που ελήφθησαν από τον Υποσταθμό Στεφανοβικείου Μαγνησίας και ειδικότερα από την γεννήτρια παραγωγής νερού, με σκοπό τον έλεγχο της ποιότητας και της ποσιμότητας του παρεχόμενου νερού, δόθηκαν προς ανάλυση με θετικά αποτελέσματα σε πιστοποιημένα χημεία στη Θεσσαλονίκη (ημερομηνία δειγματοληψίας: 17/11/2025) και στον Βόλο (ημερομηνία δειγματοληψίας: 18/11/2025).

Τα αποτελέσματα των εργαστηριακών αναλύσεων νερού για έλεγχο ποιότητας και ποσιμότητας περιλαμβάνουν τις παραμέτρους που προβλέπονται από την ισχύουσα νομοθεσία (Υ.Α. Δ1 (δ)/ΓΠ οικ. 27829/2023 (ΦΕΚ 3525/Β' 25.5.2023), καθώς και κάθε άλλη σχετική μέτρηση που θεωρείται απαραίτητη για την αξιολόγηση της καταλληλότητας του νερού για ανθρώπινη κατανάλωση. Τόσο τα αποτελέσματα του χημείου στη Θεσσαλονίκη όσο και στον Βόλο είναι συμμορφούμενα με την ισχύουσα νομοθεσία (Υ.Α. Δ1 (δ)/ΓΠ οικ. 27829/2023 (ΦΕΚ 3525/Β' 25.5.2023) και επομένως τα δείγματα νερού κατατάσσονται ως κατάλληλα για ανθρώπινη κατανάλωση.

1. (α-δ) Μιχαήλ Σιαμίδης, Μάνος Μανουσάκης, Γεώργιος Αποστολίδης, Ιωάννης Τόλης.
2. Η γεννήτρια παραγωγής νερού είναι μια συσκευή τελευταίας τεχνολογίας.
3. Η ομάδα στον Υ/Σ Στεφανοβικείου. //
1. (l-r) Michail Siamidis, Manos Manousakis, Giorgos Apostolidis, Ioannis Tolis.
2. The water generator is an innovative device.
3. The team at the Stefanovikeio Substation.



Quality assurance and compliance

To further assure the safety and quality of the water generated by the system, samples were collected from the AWG at the Stefanovikeio Substation, and were sent for analysis to assess the quality and potability of the supplied water. Certified laboratories in Thessaloniki (sampling date: 17/11/2025) and Volos (sampling date: 18/11/2025) reported positive results.

The lab results for water quality and potability included all parameters required by the relevant laws (Ministerial Decision No. 27829/2023, Government Gazette 3525/B/25.5.2023), as well as any additional markers deemed necessary to evaluate the suitability of the water for human consumption. The results from both laboratories in Thessaloniki and Volos showed full compliance with the above legislation, confirming that the water is fully suitable for human consumption.



ΥΓΕΙΑ & ΑΣΦΑΛΕΙΑ

Αδιαπραγμάτευτη αξία για τον ΑΔΜΗΕ

ΣΕ ΑΠΑΙΤΗΤΙΚΑ ΚΑΙ ΔΥΣΚΟΛΑ ΕΡΓΑΣΙΑΚΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΑ,
Η ΠΡΩΤΗ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΠΑΡΑΜΕΝΕΙ ΑΝΑΛΛΟΙΩΤΗ:
ΚΑΘΕ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΣ ΝΑ ΕΠΙΣΤΡΕΦΕΙ ΣΠΙΤΙ ΑΣΦΑΛΗΣ.

HEALTH & SAFETY: A NON-NEGOTIABLE VALUE FOR IPTO //
IN DEMANDING AND HIGH-RISK WORKING ENVIRONMENTS, THE GROUP'S
FOREMOST PRIORITY REMAINS UNCHANGED: ENSURING
THAT EVERY EMPLOYEE RETURNS HOME SAFELY AT THE END OF THE DAY.

Σε έναν οργανισμό με κομβικό ρόλο για την ενεργειακή ασφάλεια και τη σταθερότητα της χώρας, η Υγεία και η Ασφάλεια στην εργασία δεν αποτελεί απλώς μία επιχειρησιακή απαίτηση ή μία υποχρέωση συμμόρφωσης με τη νομοθεσία. Αποτελεί θεμελιώδη αξία, βασικό πυλώνα της λειτουργίας μας και αναπόσπαστο μέρος της κουλτούρας και της καθημερινής μας δραστηριότητας.

Οι άνθρωποί μας εργάζονται καθημερινά σε απαιτητικά και σύνθετα περιβάλλοντα: σε υποσταθμούς και κέντρα υπερυψηλής τάσης, σε έργα ανάπτυξης και συντήρησης δικτύων, σε εργασίες πεδίου με αυξημένους κινδύνους, πολλές φορές κάτω από δύσκολες καιρικές ή επιχειρησιακές συνθήκες. Μέσα σε αυτό το πλαίσιο, η προστασία της ζωής και της υγείας των εργαζομένων, συνεργατών και εργολάβων μας αποτελεί αδιαπραγμάτευτη προτεραιότητα και υπερισχύει κάθε χρονοδιαγράμματος, επιχειρησιακού στόχου ή οικονομικού αποτελέσματος. Η πραγματική ασφάλεια δεν περιορίζεται σε διαδικασίες, κανονισμούς και Μέσα Ατομικής Προστασίας. Αυτά αποτελούν τη βάση, αλλά η ουσιαστική κουλτούρα Υγείας & Ασφάλειας χτίζεται καθημερινά μέσα από τη συμπεριφορά, τη νοοτροπία και τις αποφάσεις όλων μας. Χτίζεται όταν ένας εργαζόμενος επιλέγει να μιλήσει ανοιχτά για έναν κίνδυνο ή ένα παρ' ολίγον ατύχημα, όταν μία ομάδα σταματά μία εργασία επειδή οι συνθήκες δεν είναι ασφαλείς, όταν ένας προϊστάμενος βρίσκεται στο πεδίο, ακούει ενεργά και δίνει το σωστό παράδειγμα μέσα από τη στάση και τις πράξεις του. Στον ΑΔΜΗΕ πιστεύουμε ότι η ασφάλεια είναι ευθύνη όλων και όχι μόνο των επαγγελματιών Υγείας & Ασφάλειας. Η ενεργή συμμετοχή κάθε εργαζομένου είναι καθοριστικής σημασίας για τη δημιουργία ενός περιβάλλοντος όπου η πρόληψη, η υπευθυνότητα και η αλληλοπροστασία αποτελούν καθημερινή πρακτική.

Για τον λόγο αυτό, επενδύουμε συστηματικά στην ενίσχυση της κουλτούρας ασφάλειας μέσα από εκπαίδευση, ανάπτυξη δεξιοτήτων, ενδυνάμωση της ηγεσίας και συνεχή παρουσία στο πεδίο. Η εκπαίδευση δεν αντιμετωπίζεται ως μία τυπική διαδικασία, αλλά ως ουσιαστικό εργαλείο ενδυνάμωσης των ανθρώπων μας ώστε να αναγνωρίζουν κινδύνους, να λαμβάνουν

Η ουσιαστική κουλτούρα Υγείας & Ασφάλειας χτίζεται καθημερινά μέσα από τη συμπεριφορά, τη νοοτροπία και τις αποφάσεις όλων μας.

In an organization with a critical role in ensuring the country's energy security and system stability, Health & Safety is far more than an operational requirement or a matter of regulatory compliance. It is a fundamental value, a core pillar of our operations, and an integral part of our culture and everyday activities.

Our people work daily in demanding and complex environments: in substations and high-voltage facilities, in construction and maintenance projects, and in field operations involving high risks, often under challenging operational and environmental conditions. Within this context, protecting the life, health, and well-being of our employees, partners, and contractors is an uncompromising priority that stands above schedules, operational targets, or financial results.

Άρθρο του
Νίκου Σκανδάλη,
Διευθυντή Υγείας
& Ασφάλειας του ΑΔΜΗΕ

Article by
Nikos Skandalis,
IPTO'S Health and
Safety Director





σωστές αποφάσεις και να εργάζονται με ασφάλεια και αυτοπεποίθηση. Παράλληλα, προχωρούμε σταδιακά σε μία πιο σύγχρονη και προληπτική προσέγγιση διαχείρισης κινδύνων, αξιοποιώντας δεδομένα, δείκτες και σύγχρονα εργαλεία ανάλυσης. Στόχος μας είναι να μπορούμε να εντοπίζουμε έγκαιρα τάσεις και πιθανούς κινδύνους, να λαμβάνουμε προληπτικά μέτρα και να ενισχύουμε συνεχώς την επιχειρησιακή μας ετοιμότητα. Η συνεχής βελτίωση αποτελεί βασική μας δέσμευση. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται επίσης στη συνεργασία με τους εξωτερικούς συνεργάτες και εργολάβους μας, καθώς η κουλτούρα ασφάλειας πρέπει να είναι κοινή και ενιαία σε κάθε έργο και δραστηριότητα του Ομίλου. Η ασφάλεια δεν μπορεί να έχει διαφορετικά πρότυπα και διαφορετικές απαιτήσεις. Απαιτεί κοινή κατεύθυνση, κοινές αξίες και κοινή δέσμευση.

Γιατί τελικά, η μεγαλύτερη επιτυχία ενός οργανισμού δεν μετριέται μόνο με έργα, δείκτες ή οικονομικά αποτελέσματα. Μετριέται επίσης από το αν οι άνθρωποί του επιστρέφουν καθημερινά ασφαλείς και υγιείς στις οικογένειές τους.

**Στον ΑΔΜΗΕ πιστεύουμε
ότι η ασφάλεια είναι
ευθύνη όλων και όχι μόνο
των επαγγελματιών
Υγείας & Ασφάλειας. //**
**At IPTO Group, we believe
that safety is everyone's
responsibility and not
solely the responsibility
of Health & Safety
professionals.**

True safety goes beyond procedures, regulations, and Personal Protective Equipment. These are essential foundations, but a genuine Health & Safety culture is built every day through behaviors, attitudes, and responsible decisions. It is built when an employee feels empowered to report a hazard or a near miss, when a team stops a task because conditions are unsafe, and when leaders are visibly present in the field, listening, supporting, and leading by example through their actions.

At IPTO, we believe that safety is everyone's responsibility and not solely the responsibility of Health & Safety professionals. The active participation of every employee is essential in creating an environment where prevention, accountability, and mutual care become part of daily practice.

For this reason, we continuously invest in strengthening our safety culture through training, capability development, leadership engagement, and visible field leadership. Training is not viewed as a formal obligation, but as a meaningful investment in empowering our people to recognize risks, make informed decisions, and work safely and confidently. At the same time, we are progressively moving toward a more modern and proactive risk management approach by leveraging data, performance indicators, and advanced tools. Our goal is to identify trends and potential risks early, implement preventive measures, and continuously enhance operational readiness and resilience. Continuous improvement remains a key commitment across all our activities. Particular emphasis is also placed on collaboration with our contractors and external partners, as safety culture must be shared consistently across every project and operation within the Group. Safety cannot be subject to different standards or different expectations. It requires a common direction, shared values, and collective commitment.

Because ultimately, the greatest achievement of any organization is not measured solely by projects delivered, performance indicators, or financial results. It is also measured by ensuring that every person returns home safely and healthy to their family every single day.

**A genuine Health & Safety culture is built
every day through behaviors, attitudes,
and responsible decisions.**



Σχέδιο προστασίας των κρίσιμων υποδομών του ΑΔΜΗΕ

Ο ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΘΩΡΑΚΙΖΕΙ
ΤΙΣ ΚΡΙΣΙΜΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΤΟΥ ΕΣΜΗΕ ΑΠΕΝΑΝΤΙ
ΣΤΑ ΑΚΡΑΙΑ ΚΑΙΡΙΚΑ ΦΑΙΝΟΜΕΝΑ ΤΗΣ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗΣ ΚΡΙΣΗΣ.

**IPTO'S INTEGRATED CRITICAL INFRASTRUCTURE PROTECTION
PLAN** // THE OPERATOR IS REINFORCING
THE CRITICAL INFRASTRUCTURE OF THE HELLENIC
ELECTRICITY TRANSMISSION SYSTEM AGAINST THE EXTREME
PHENOMENA OF THE CLIMATE CRISIS.

PHOTOS
Palinor Media Productions,
IPTO archive



Ένα ολοκληρωμένο σχέδιο θωράκισης των κρίσιμων υποδομών του από τα ακραία καιρικά φαινόμενα της κλιματικής κρίσης έχει εκπονήσει ο ΑΔΜΗΕ. Καθώς η επιδείνωση των κλιματικών συνθηκών δημιουργεί νέες προκλήσεις για την ασφαλή και αδιάλειπτη λειτουργία του Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, ο Διαχειριστής προχωρά στη λήψη πρόσθετων μέτρων επιχειρησιακής ετοιμότητας. Στις προτεραιότητες του Διαχειριστή εντάσσονται δράσεις πρόληψης δασικών πυρκαγιών, καθαρισμοί και αποψιλώσεις σε Υποσταθμούς και Κέντρα Υπερυψηλής Τάσης και κοπή δέντρων που γειτνιάζουν με εναέρια δίκτυα. Για τις ενέργειες αυτές έχει προβλεφθεί για φέτος το ποσό των 3,5 εκατ. ευρώ, αυξημένο κατά 94% σε σύγκριση με τις αντίστοιχες δαπάνες του 2025 (1,8 εκατ. ευρώ) που αφορούσαν την προστασία των υποδομών του. Παράλληλα, στο πλαίσιο του θεσμικού του ρόλου για την ασφάλεια των υποδομών μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, ο ΑΔΜΗΕ διενεργεί προγραμματισμένους και έκτακτους ελέγχους αναφορικά με την εκτέλεση εργασιών που αποσκοπούν στη διατήρηση των απαιτούμενων συνθηκών

Οι υποδομές και ο εξοπλισμός επιτηρούνται σε 24ωρη βάση και από drones, ενισχύοντας την πρόληψη βλαβών, την ασφάλεια του συστήματος και την ταχύτερη απόκριση σε κρίσιμα περιστατικά.

To protect its critical infrastructure from the growing impact of climate change, IPTO has developed a comprehensive resilience plan. As increasingly severe climate conditions create new challenges for the safe and uninterrupted operation of the Transmission System, the Operator is implementing additional operational preparedness measures. Its priorities include wildfire prevention activities, vegetation clearance works in substations and Extra High Voltage (EHV) Substations, and the pruning and felling of trees adjacent to overhead transmission lines. A total of €3.5 million has been allocated to these activities in 2026, representing a 94% increase compared to the corresponding expenditure in 2025 (€1.8 million) for the protection of the Operator's infrastructure. At the same time, in line with its institutional role in ensuring the security of electricity transmission infrastructure, the Operator carries out both scheduled and unscheduled inspections relating to the performance of works aimed at maintaining the required safety conditions, including minimum clearance distances from its networks and the reduction of thermal loading around the foundations





Infrastructure and equipment are monitored around the clock, including through drone surveillance, enhancing fault prevention, system security and rapid response to critical incidents.

ασφαλείας, συμπεριλαμβανομένων των ελάχιστων αποστάσεων από τα δίκτυά του και τη μείωση του θερμικού φορτίου στις βάσεις των πυλώνων στήριξης. Επίσης, επιθεωρεί τις Γραμμές Μεταφοράς, ενώ διαθέτει μηχανισμό παρακολούθησης εγκαταστάσεων και κρίσιμων τμημάτων των κυκλωμάτων του συστήματος. Στο πλαίσιο αυτό υλοποιείται πρόγραμμα 24ωρης επιτήρησης των ΚΥΤ στην Αττική. Ειδικότερα, οι υποδομές και ο εξοπλισμός επιτηρούνται σε 24ωρη βάση από μη επανδρωμένα αεροσκάφη (drones), ενισχύοντας την πρόληψη βλαβών, την ασφάλεια του συστήματος και την ταχύτερη απόκριση σε κρίσιμα περιστατικά.

of transmission line towers. IPTO also conducts inspections of transmission lines and operates monitoring mechanisms for installations and critical sections of the System's circuits.

In this context, a 24-hour surveillance programme for EHV Substations in Attica is being implemented. More specifically, infrastructure and equipment are monitored around the clock using drones, enhancing fault prevention, system security and rapid response to critical incidents.

Surveillance and Prevention Activities

The surveillance and prevention activities implemented by the Operator cover the entire length of the transmission network across the country. In sections that pass through forests and woodland areas, all works are carried out in cooperation with the competent Forestry Services

Εργασίες εποπτείας και πρόληψης

Οι εργασίες εποπτείας και πρόληψης που εφαρμόζει ο Διαχειριστής αφορούν όλο το μήκος των Γραμμών ανά την επικράτεια, ενώ ειδικά στα σημεία που διέρχονται από δάση εκτελούνται πάντοτε σε συνεργασία με τις αρμόδιες Δασικές Υπηρεσίες και τα κατά τόπους Δασαρχεία, και σε απόλυτη συμμόρφωση με τις υποδείξεις τους. Προκειμένου να διατηρηθεί η ασφάλεια των υποδομών μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, ο Διαχειριστής διενεργεί καθαρισμούς, διανοίξεις αντιπυρικών ζωνών, συντηρήσεις πυροσβεστήρων και συστημάτων πυρανίχνευσης στις εγκαταστάσεις του, με σκοπό την αντιπυρική θωράκιση των εγκαταστάσεων. Με αυτόν τον τρόπο, αποτρέπονται πυρκαγιές που προέρχονται από εξωτερικούς ή άλλους παράγοντες, για το σύνολο των χώρων και των εγκαταστάσεων του συστήματος. Άλλωστε οι πυλώνες του Συστήματος Μεταφοράς δεν φέρουν μετασχηματιστές, παρά μόνο αγωγούς, γεγονός που εκμηδενίζει την πιθανότητα βραχυκυκλώματος και άρα το ενδεχόμενο πρόκλησης πυρκαγιάς. Επιπλέον, εξοπλισμός όπως οι μετασχηματιστές, εγκαθίστανται εντός των Υποσταθμών, όπου τηρούνται οι προβλεπόμενοι κανόνες πυρασφάλειας και πυρόσβεσης.

Αντιπυρικές ζώνες

Ειδικά όσον αφορά τη διαμόρφωση αντιπυρικών ζωνών εντός των γραμμών μεταφοράς που διέρχονται από δασικές εκτάσεις, έχει δοθεί η δυνατότητα στον ΑΔΜΗΕ να προβαίνει άμεσα σε ενέργειες, κατά παρέκκλιση της κείμενης αδειοδοτικής διαδικασίας. Στο πλαίσιο του άρθρου 32 Ν. 5075/2023 περί αντιπυρικών ζωνών, ο ΑΔΜΗΕ συνήψε Μνημόνιο Συνεργασίας με το υπουργείο Κλιματικής Κρίσης και Πολιτικής Προστασίας, σύμφωνα με το οποίο, κατόπιν προτεραιοποίησης από το Πυροσβεστικό Σώμα των περιοχών άμεσης επέμβασης, προέβη στην διάνοιξη αντιπυρικών ζωνών σε επιλεγείσες περιοχές. Επιπλέον, προβλέπεται η συνέχιση του Μνημονίου Συνεργασίας και για το έτος 2026.

Προκειμένου να διατηρηθεί η ασφάλεια των υποδομών μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, ο Διαχειριστής διενεργεί καθαρισμούς, διανοίξεις αντιπυρικών ζωνών, συντηρήσεις πυροσβεστήρων και συστημάτων πυρανίχνευσης στις εγκαταστάσεις του, με σκοπό την αντιπυρική θωράκιση των εγκαταστάσεων. //

To maintain the safety of electricity transmission infrastructure, the Operator performs vegetation clearance works, creates firebreak zones, and maintains fire extinguishers and fire detection systems within its facilities, with the aim of strengthening wildfire protection.

and local Forest Authorities and in full compliance with their instructions. To maintain the safety of electricity transmission infrastructure, the Operator performs vegetation clearance works, creates firebreak zones, and maintains fire extinguishers and fire detection systems within its facilities, with the aim of strengthening wildfire protection. Through these measures, fires caused by external or other factors are prevented across the entirety of the System's facilities and installations.

It should be noted that the towers of the Transmission System carry only conductors and not transformers, effectively eliminating the possibility of short circuits and, consequently, the risk of fire. Furthermore, equipment such as transformers is installed within substations, where all prescribed fire safety regulations are observed and fire suppression systems are in place.

Firebreak Zones

With regard to the establishment of firebreak zones within transmission line corridors crossing forests and woodland areas, IPTO has been granted the ability to proceed directly with the relevant works, by way of exception to the standard licensing process.

Under Article 32 of Law 5075/2023 concerning firebreak zones, IPTO signed a Memorandum of Cooperation with the Ministry of Climate Crisis and Civil Protection. Following the prioritisation of areas requiring immediate intervention by the Hellenic Fire Service, the Operator proceeded with the implementation of firebreak zones in the designated locations. The Memorandum of Cooperation is also expected to remain in force throughout 2026.

The surveillance and prevention activities implemented by the Operator extend across the entire transmission network throughout Greece.

Οι εργασίες εποπτείας
και πρόληψης που εφαρμόζει
ο Διαχειριστής αφορούν
όλο το μήκος των γραμμών
ανά την επικράτεια.



Στρατηγική
συμμετοχής
**με επίκεντρο
την κοινωνία**

Ο ΑΔΜΗΕ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝΕΙ ΤΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΤΩΝ ΤΟΠΙΚΩΝ ΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΣΤΟΝ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟ ΚΑΙ ΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΕΡΓΩΝ ΤΟΥ, ΕΝΙΣΧΥΟΝΤΑΣ ΤΗΝ ΕΜΠΙΣΤΟΣΥΝΗ, ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΠΟΔΟΧΗ ΚΑΙ ΤΑ ΟΦΕΛΗ ΤΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΜΕΤΑΒΑΣΗΣ.

AN ENGAGEMENT STRATEGY WITH SOCIETY AT ITS CORE // IPTO ENCOURAGES THE PARTICIPATION OF LOCAL COMMUNITIES IN THE PLANNING AND IMPLEMENTATION OF ITS PROJECTS, STRENGTHENING TRUST, SOCIAL ACCEPTANCE AND THE BENEFITS OF THE ENERGY TRANSITION.

Η κοινωνική αποδοχή των έργων του Διαχειριστή αποτελεί κρίσιμο παράγοντα για την υλοποίησή τους. Δεν είναι όμως αυτονόητη. Τι χρειάζεται να γίνει από την πλευρά του Διαχειριστή ώστε να την ενισχύσει και με ποιον τρόπο μπορεί να γίνει αυτό; Σε αυτό το ερώτημα έρχεται να απαντήσει η Στρατηγική Συμμετοχής των τοπικών κοινωνιών στα έργα του ΑΔΜΗΕ. Τα αμέσως επόμενα χρόνια, ο Διαχειριστής καλείται να ανταποκριθεί στους εθνικούς και ευρωπαϊκούς κλιματικούς στόχους, όπως η διείσδυση των ΑΠΕ, η σύνδεση των μη διασυνδεδεμένων νησιών στο ηπειρωτικό σύστημα, και μια κλιματικά ουδέτερη οικονομία έως το 2050. Για την επίτευξή τους απαιτείται αναβάθμιση και επέκταση των υφιστάμενων υποδομών, ασφάλεια των διασυνδεδεμένων διασυνδέσεων και υλοποίηση έργων που θα υποστηρίξουν τόσο την αυξανόμενη παραγωγή όσο και την αποθήκευση ενέργειας και την ευελιξία. Για τη διασφάλιση ενός ανθεκτικού, διασυνδεδεμένου και ασφαλούς ενεργειακού Συστήματος απαιτούνται επενδύσεις ύψους €7,5 δις έως το 2034. Ο ενεργειακός μετασχηματισμός που συντελείται δεν νοείται ερήμην των τοπικών κοινωνιών. Η αλληλεπίδραση με τις τοπικές κοινωνίες και η ουσιαστική συμμετοχή τους αποτελεί σημαντική ένδειξη για τον τρόπο με τον οποίο ο Διαχειριστής επιθυμεί αφενός να σχεδιάζει και να υλοποιεί τα έργα του, και αφετέρου να διαχέει τα οφέλη της ενεργειακής μετάβασης. Η βούληση αυτή αποτυπώθηκε άλλωστε και στο Annual Strategy Meeting 2026, όπου η εφαρμογή μιας ολοκληρωμένης στρατηγικής για τις τοπικές κοινωνίες αποτελεί διακριτό στόχο της εταιρείας.

Άρθρο της
Ιωάννας Θεοδοσίου,
Κλάδος Βιωσιμότητας

Article by
Ioanna Theodosiou,
Sustainability Branch

© Extra Mile

Acceptance by local communities of the Operator's projects is a critical factor for their successful implementation. Yet it cannot be taken for granted. What actions are required on the Operator's side to strengthen such acceptance, and how can this be achieved? IPTO's Local Community Engagement Strategy seeks to provide the answer to this question.

In the upcoming years, the Operator is called upon to meet at the same time both the European and national targets that have been set, including the penetration of renewable energy sources (RES), the interconnection of non-interconnected islands to the mainland system and the achievement of a climate-neutral economy by 2050. Achieving these goals requires the upgrade and expansion of existing infrastructure, the security of cross-border interconnections and the implementation of projects capable of supporting both the increasing production and storage of energy and system flexibility. Investments amounting to €7.5 billion by 2034 will be required to ensure a resilient, interconnected and secure energy system. However, the energy transformation currently under way cannot take place without the involvement of local communities. Interaction with local communities and their meaningful involvement is a clear indication of the way the Operator wishes to design and implement its projects and to ensure that the benefits of the energy transition



Ποια τα οφέλη της Στρατηγικής Συμμετοχής των τοπικών κοινωνιών;

Μέσα από την έγκαιρη αναγνώριση των κοινωνικών, περιβαλλοντικών και τοπικών ανησυχιών μειώνεται το ρίσκο καθυστερήσεων των έργων, ιδίως για όσα είναι στρατηγικής σημασίας. Παράλληλα, οικοδομείται μια σχέση εμπιστοσύνης με τους πολίτες, τους θεσμικούς και άλλους φορείς. Η τοπική κοινωνία γίνεται «συνομιλητής», αναπτύσσονται και διατηρούνται ουσιαστικές σχέσεις με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, ενισχύεται η αμοιβαία κατανόηση των απόψεων και δίνεται η δυνατότητα διερεύνησης λύσεων αμοιβαίως επωφελών για τον Διαχειριστή και τις τοπικές κοινωνίες. Ο ΑΔΜΗΕ, ως ένας σύγχρονος Διαχειριστής που λειτουργεί με διαφάνεια, ευελιξία και συμπεριληπτικότητα, ενθαρρύνει τον διάλογο, προωθεί την παραγωγική συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη και αξιολογεί τακτικά την αποτελεσματικότητα των πρωτοβουλιών του, ώστε να διασφαλίζεται η επιτυχία τους.

Πώς θα μπορούσε να επιτευχθεί η συμμετοχή;

Κρίσιμος παράγοντας είναι η ουσιαστική συνεργασία να ξεκινά από τα πρώιμα στάδια σχεδιασμού και να συνοδεύει ολόκληρο τον κύκλο ζωής των έργων μας, και αυτό επιδιώκουμε να πετύχουμε. Οι δράσεις συμμετοχής των τοπικών κοινωνιών θα προσαρμόζονται ανάλογα με τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά κάθε έργου και το στάδιο ανάπτυξής του, εξασφαλίζοντας συνεχή ροή ενημέρωσης και διαλόγου. Θέλουμε να ενισχύσουμε τη διαφάνεια, την ειλικρίνεια και την επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη στη λειτουργία μας, ενσωματώνοντας την τοπική γνώση και τις πραγματικές ανάγκες των κοινοτήτων. Στόχος μας είναι η δράση και τα έργα μας να δημιουργούν απτό και αναγνωρίσιμο όφελος στις τοπικές κοινωνίες και τους ανθρώπους των περιοχών όπου υλοποιούνται. Η συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών μπορεί να συμβάλει, επίσης, στον εντοπισμό ουσιαστικών ανταποδοτικών οφελών, στην ενίσχυση της τοπικής οικονομίας και απασχόλησης και στη διαμόρφωση έργων που αφήνουν, εν τέλει, θετικό και διαρκές αποτύπωμα.

Ο ενεργειακός μετασχηματισμός που συντελείται δεν νοείται ερήμην των τοπικών κοινωνιών.

Φιλοδοξούμε η συμμετοχική διάσταση να ενσωματωθεί λειτουργικά στον σχεδιασμό και την υλοποίηση των έργων της εταιρείας. // Our aspiration is for the participatory dimension to become functionally integrated into the planning and implementation of the company's projects.

are broadly disseminated. This commitment was also reflected in the Annual Strategy Meeting 2026, where the implementation of an integrated strategy for local communities was established as a distinct corporate objective.

What are the benefits of the Local Community Engagement Strategy?

By identifying social, environmental and local concerns at an early stage, the risk of project delays, particularly for projects of strategic importance, can be significantly reduced. At the same time, relationships of trust are built with citizens, institutional stakeholders and other interested parties. Local communities become active dialogue partners. Meaningful relationships are cultivated and maintained with all stakeholders, mutual understanding of different perspectives is strengthened and opportunities emerge to explore solutions that are mutually beneficial both for the Operator and local communities. As a modern Operator guided by transparency, flexibility and inclusiveness, IPTO encourages dialogue, promotes productive cooperation with stakeholders and regularly evaluates the effectiveness of its initiatives in order to ensure successful outcomes.

How could participation be achieved?

A key factor is ensuring that meaningful collaboration begins at the earliest stages of project planning and continues throughout the entire lifecycle of our projects – and this is precisely what we





Αλλάζει κάτι σε ό,τι κάνουμε μέχρι σήμερα;

Φιλοδοξούμε η συμμετοχική διάσταση να ενσωματωθεί λειτουργικά στον σχεδιασμό και την υλοποίηση των έργων της εταιρείας. Αυτό στην πράξη και στην καθημερινότητα της εταιρείας συνεπάγεται την άμεση συνεργασία διαφορετικών υπηρεσιών, ώστε η κοινωνική διάσταση των έργων να συμπληρώσει την οικονομική, τεχνική και περιβαλλοντική προσέγγισή τους, διαμορφώνοντας κάθε φορά ένα συγκεκριμένο πλάνο παρέμβασης και μεθόδων συμμετοχής ανά έργο και ανά ενδιαφερόμενο. Ο Κλάδος Βιωσιμότητας αναλαμβάνει τον συντονισμό αυτό, καθώς και την ευθύνη σχεδιασμού, παρακολούθησης και εφαρμογής της Στρατηγικής Συμμετοχής. Επιδιώκει διαρκώς να εντοπίζει τις αδυναμίες σε ζητήματα βιώσιμης ανάπτυξης, να τις βελτιώνει, ενώ ταυτόχρονα ενισχύει τα δυνατά στοιχεία, καθώς ο ρόλος του είναι καταλυτικός για την επίτευξη ενός καλύτερου, βιώσιμου μέλλοντος.

Δέσμευση και συμμετοχή για ένα καθαρό ενεργειακό μέλλον

Η Στρατηγική Συμμετοχής των τοπικών κοινωνιών ενισχύει συστηματικά την κοινωνική αποδοχή των έργων του ΑΔΜΗΕ, διασφαλίζοντας τη βιώσιμη ανάπτυξη μέσω διαλόγου και συνεργασίας. Τα έργα του Διαχειριστή δεν λειτουργούν μόνο ως υποδομές ενέργειας, αλλά και ως μοχλοί τοπικής ανάπτυξης, αφήνοντας ένα θετικό και διαρκές αποτύπωμα στις κοινωνίες που τα φιλοξενούν.

aim to achieve. Participation initiatives involving local communities will be tailored to the specific characteristics and development stage of each project, ensuring a continuous flow of information and dialogue. We seek to strengthen transparency, openness and dialogue in the way we operate, while incorporating local knowledge and the real needs of communities into our planning process. Our objective is for our projects and initiatives to create tangible and recognisable benefits for society and to the people of the areas where they are implemented. Stakeholder participation can also contribute to identifying meaningful offsets, strengthening local economies and employment and shaping projects that ultimately leave a positive footprint.

What changes to what we have been doing so far?

Our aspiration is for the participatory dimension to become functionally integrated into the planning and implementation of the company's projects. In practical terms, this means closer cooperation among different departments so that the social dimension of projects complements their economic, technical and environmental approaches, shaping tailored intervention plans and engagement methods for each project and stakeholder group. The Sustainability Branch undertakes the

coordination of this effort, as well as responsibility for the design, monitoring and implementation of the Engagement Strategy.

The energy transformation currently under way can only succeed when local communities are actively involved.

Commitment and participation for a clean energy future

The Local Community Engagement Strategy systematically strengthens public acceptance of IPTO's projects, ensuring sustainable development through dialogue and cooperation. The Operator's projects serve not only as energy infrastructure but also as drivers of local development, leaving a positive and lasting impact on the communities that host them.

Ψηφιακή γέφυρα ζωής στο Σαραντάπορο Ελασσόνας

ΟΙ ΔΡΑΣΕΙΣ ΤΟΥ ΑΔΜΗΕ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΝΙΣΧΥΣΗ
ΤΗΣ ΕΥΡΥΖΩΝΙΚΟΤΗΤΑΣ ΑΝΤΑΝΑΚΛΟΥΝ ΤΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΙΚΗ
ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ ESG ΚΡΙΤΗΡΙΩΝ ΣΤΟΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟ.

**A DIGITAL LIFELINE FOR SARANTAPORO ELASSONA // IPTO'S INITIATIVES
TO STRENGTHEN BROADBAND CONNECTIVITY REFLECT
THE SYSTEMATIC INTEGRATION OF ESG CRITERIA INTO ITS OPERATIONAL PLANNING.**

Στην ενίσχυση της ευρυζωνικότητας σε απομακρυσμένες αγροτικές περιοχές του Σαρανταπόρου Ελασσόνας στη Θεσσαλία συμβάλλει η θυγατρική του ΑΔΜΗΕ, Grid Telecom, μέσα από την αξιοποίηση των οπτικών της υποδομών και τη συνεργασία της με την Αστική Μη Κερδοσκοπική Εταιρεία Sarantaporo.gr.

Η πρωτοβουλία της Grid Telecom υλοποιείται στο πλαίσιο κοινωφελών δράσεων του Ομίλου ΑΔΜΗΕ για τις τοπικές κοινωνίες, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία και συνδράμοντας σε μεγάλο βαθμό στη γεφύρωση του ψηφιακού χάσματος για 16 χωριά του Σαραντάπορου. Άμεσα ωφελούμενοι είναι οι κάτοικοι χωριών της ευρύτερης περιοχής, όπως το Λιβάδι, η Δολίχη, η Κοκκινόγη, ο Κοκκινοπηλός, ο Λόφος, το Μικρό

Grid Telecom, IPTO's telecommunications subsidiary, is helping enhance broadband connectivity in remote rural areas of Sarantaporo in the Ellassona region of Thessaly by leveraging its fibre-optic infrastructure and collaborating with the non-profit organisation Sarantaporo.gr. Grid Telecom's initiative forms part of IPTO Group's community-focused social actions, generating meaningful added value and contributing substantially to bridging the digital divide for 16 villages in the Sarantaporo region. The direct beneficiaries include residents of villages in the wider region such as Livadi, Dolichi, Kokkinogi, Kokkinopilos, Lofos, Mikro Eleftherochori, Milea, Pythio, Tsapournia, Farmaki and Flambouro, as well as the Olympus Special Forces military unit, KEOAX.

Ελευθεροχώρι, η Μηλέα, το Πύθιο, η Τσαπουρνιά, η Φαρμάκη, το Φλάμπουρο, καθώς και η στρατιωτική μονάδα των Ειδικών Δυνάμεων Ολύμπου, ΚΕΟΑΧ.

Στο πλαίσιο της χορηγίας, η θυγατρική του Διαχειριστή διαθέτει ατελώς υπηρεσίες χωρητικότητας για τη διασύνδεση του Ασύρματου Κοινοτικού Δικτύου Πολιτών Sarantaporo.gr με το κοντινότερο Κέντρο Δεδομένων, όπου έχει παρουσία το Εθνικό Δίκτυο Υποδομών Τεχνολογίας και Έρευνας, ΕΔΥΤΕ Α.Ε. – GRNET, ένας από τους μεγαλύτερους δημόσιους τεχνολογικούς φορείς της χώρας. Το Ασύρματο Κοινοτικό Δίκτυο Sarantaporo.gr αποτελεί ένα δοκιμασμένο και επιτυχημένο, εδώ και χρόνια, παράδειγμα ευρυζωνικής ανάπτυξης από τους ίδιους τους χρήστες του δικτύου.

Η κοινωνική δράση συνεισφέρει στην ποιοτική κάλυψη βασικών αναγκών της καθημερινότητας, που προϋποθέτουν ευρυζωνική πρόσβαση, μεταξύ των οποίων η ηλεκτρονική συνταγογράφηση φαρμάκων και ιατρικών εξετάσεων, η σύνδεση κοινοτικών ιατρείων και δημόσιων χώρων στο διαδίκτυο, η τηλεργασία, η δικτύωση αγροτικών και κτηνοτροφικών μονάδων που βρίσκονται εκτός οικισμών, εκπαιδευτικές δράσεις για την ανάπτυξη ψηφιακών δεξιοτήτων κ.α.

Ειδικότερα, η δράση έχει βελτιώσει σημαντικά τις τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες που απολαμβάνουν οι κάτοικοι με:

- Δεκαπλάσιο εύρος ζώνης για τη διασύνδεση με τον εξωτερικό κόσμο (internet), από 100 Mbps σε 1 Mbps.
- Αύξηση της μέσης ταχύτητας σύνδεσης των εσωτερικών κόμβων του δικτύου κατά 733%, από ~18 Mbps σε ~152 Mbps.
- Μείωση της μέσης καθυστέρησης μεταξύ των εσωτερικών κόμβων του δικτύου κατά 86%, από ~120 ms σε ~16 ms.

Η AMKE Sarantaporo.gr αποτελεί εθελοντική πρωτοβουλία πολιτών και συνεργαζόμενο φορέα της ΕΔΥΤΕ, που έχει ως στόχο την αναβάθμιση της διαδικτυακής πρόσβασης στην ευρύτερη περιοχή του Σαρανταπόρου Ελασσόνας, προς όφελος των μόνιμων κατοίκων, μαθητών, σπουδαστών και επισκεπτών. Η δράση της έχει βραβευτεί σε παγκόσμιο επίπεδο από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και από τους οργανισμούς IEEE και Internet Society.



Η κοινωνική δράση συνεισφέρει στην ποιοτική κάλυψη βασικών αναγκών της καθημερινότητας, που προϋποθέτουν ευρυζωνική πρόσβαση.

As part of the sponsorship programme, the Operator's subsidiary provides free-of-charge capacity services for connecting the Sarantaporo.gr Wireless Community Network to the nearest data centre which hosts the National Infrastructures for Research and Technology Network (GRNET S.A.), one of the country's largest public technology organisations. The Sarantaporo.gr Wireless Community Network has long been recognised as a successful and well-established example of broadband development driven by the network's own users.

This social initiative contributes to addressing essential everyday needs that rely on broadband access, including electronic prescription services for medicines and medical examinations, internet connectivity for community health centres and public spaces,

remote working, networking of agricultural and livestock facilities located outside residential areas, educational activities aimed at developing digital skills and more.

More specifically, the initiative has significantly improved telecommunications services for residents through:

- A tenfold increase in bandwidth for internet connectivity, from 100 Mbps to 1 Mbps.
- A 733% increase in the average connection speed between internal network nodes, from around 18 Mbps to 152 Mbps.
- An 86% reduction in average latency between internal network nodes, from around 120 ms to 16 ms.

Sarantaporo.gr is a voluntary citizens' initiative and collaborating partner of GRNET, aiming to upgrade internet access across the wider Sarantaporo -Elassona area for the benefit of permanent residents, students and visitors. Its work has received international recognition and awards from the European Commission, as well as from IEEE and the Internet Society.

This social initiative contributes to addressing essential everyday needs that rely on broadband access.

Νέο επίπεδο συνδεσιμότητας

«Δύο χρόνια μετά την έναρξη της συνεργασίας της AMKE Sarantaporo.gr με τη Grid Telecom, τα αποτελέσματα για το Ασύρματο Κοινοτικό Δίκτυο Sarantaporo.gr είναι πλέον ορατά, μετρήσιμα και με σημαντικό κοινωνικό αντίκτυπο. Μέσα από τη διασύνδεση του δικτύου μας με το EΔΥΤΕ - GRNET μέσω των υποδομών της Grid Telecom, πετύχαμε δεκαπλασιασμό της συνολικής ταχύτητας σύνδεσης προς το διαδίκτυο, εντυπωσιακή αύξηση της ταχύτητας σύνδεσης για τους χρήστες και δραστική μείωση της καθυστέρησης (latency), αναβαθμίζοντας συνολικά την ποιότητα και την αξιοπιστία των ψηφιακών υπηρεσιών που προσφέρουμε στις απομακρυσμένες κοινότητες της ελληνικής υπαίθρου, στην ευρύτερη περιοχή του Σαρανταπόρου Ελασσόνας, όπου δραστηριοποιούμαστε.

Σήμερα, περισσότεροι από 5.500 μοναδικοί χρήστες ετησίως, δεκάδες επιχειρήσεις και αγροτικές εκμεταλλεύσεις, αλλά και σχολεία, κοινοτικά ιατρεία και δημόσιοι χώροι σε 16 χωριά και τοποθεσίες, βασίζονται καθημερινά στο κοινοτικό μας δίκτυο για σταθερή και αξιόπιστη πρόσβαση στο διαδίκτυο. Αυτό σημαίνει περισσότερες δυνατότητες για εργασία, εκπαίδευση, επιχειρηματικότητα και κοινωνική συνοχή σε περιοχές που για χρόνια βρίσκονταν στο περιθώριο της ψηφιακής ανάπτυξης. Για εμάς, η συνεργασία αυτή ξεπερνά τα όρια μιας τεχνικής αναβάθμισης. Αποτελεί ένα ζωντανό παράδειγμα του πώς ο εθελοντισμός και η κοινωνική επιχειρηματικότητα μπορούν να λειτουργήσουν ως γέφυρα καινοτομίας και συνεργασίας με μεγάλους οργανισμούς και υποδομές στρατηγικής σημασίας. Δείχνει ότι όταν η κοινωνία των πολιτών, οι τοπικές κοινότητες και οι κλασικές επιχειρήσεις συνεργάζονται με κοινό όραμα, μπορούν να δημιουργήσουν βιώσιμες λύσεις με πραγματικό κοινωνικό και αναπτυξιακό αποτύπωμα.

Η ανανέωση της συνεργασίας μας με τη Grid Telecom μάς γεμίζει αισιοδοξία και επιβεβαιώνει ότι τα ανοιχτά, συμμετοχικά και κοινοτικά μοντέλα ανάπτυξης υποδομών μπορούν όχι μόνο να συνυπάρξουν με την αγορά, αλλά και να ανοίξουν νέους δρόμους για ένα πιο συμπεριληπτικό και ανθεκτικό ψηφιακό μέλλον για όλους».



Γιώργος Κλεισιάρης,
Ιδρυτής & Μέλος Δ.Σ. της
Αστικής Μη Κερδοσκοπικής
Εταιρείας Sarantaporo.gr //
Giorgos Kleisiaris, Founder
and Member of the Board
of Directors of the non-profit
organisation Sarantaporo.gr

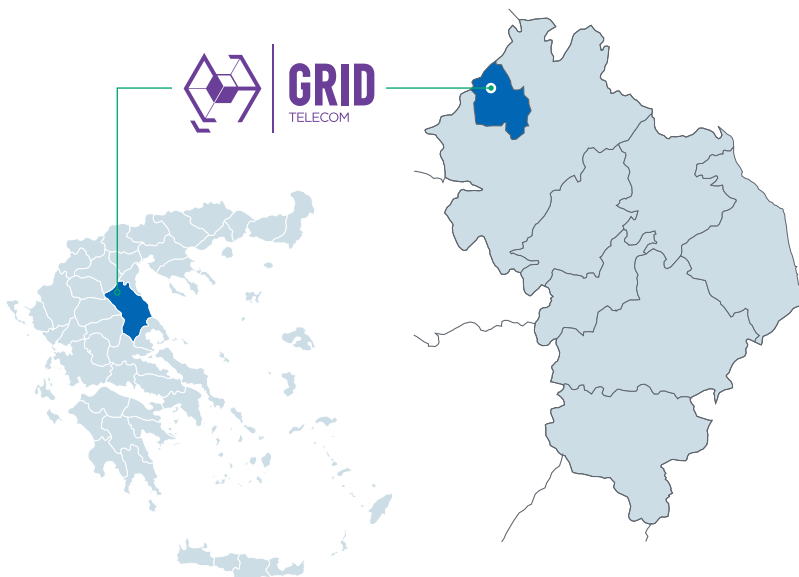
A NEW LEVEL OF CONNECTIVITY

"Two years after the launch of the collaboration between Sarantaporo.gr and Grid Telecom, the results for the Sarantaporo.gr Wireless Community Network are now visible, measurable and socially impactful. Through the interconnection of our network with GRNET via Grid Telecom's infrastructure, we achieved a tenfold increase in total internet connection speed, a remarkable improvement in user connection performance and a drastic reduction in latency, substantially upgrading the quality and reliability of the digital services we provide to remote rural communities in the wider Sarantaporo - Ellassona area where we operate. Today, more than 5,500 unique users annually, dozens of businesses and agricultural operations, as well as schools, community clinics and public spaces across 16 villages and locations, rely daily on our community network for stable and reliable

internet access. This translates into greater opportunities for employment, education, entrepreneurship and social cohesion in regions that for many years remained on the margins of digital development. For us, this collaboration goes far beyond a technical upgrade. It is a living example of how volunteering and social entrepreneurship can serve as bridges of innovation and cooperation with major organisations and strategically important infrastructure providers. It demonstrates that when civil society, local communities and traditional businesses work together with a shared vision, they can create sustainable solutions with a genuine social and developmental impact.

The renewal of our collaboration with Grid Telecom fills us with optimism and confirms that open, participatory and community-driven infrastructure development models can not only coexist with the market, but also pave the way towards a more inclusive and resilient digital future for all."

Σαραντάπορο Ελασσόνας //
Sarantaporo Ellassona



Διασυνδέουμε το αύριο

Ο ΑΔΜΗΕ υλοποιεί επενδύσεις **στρατηγικής σημασίας** για την **ενεργειακή ασφάλεια** και την **πράσινη μετάβαση** της Ελλάδας.

Με έργα **διεθνών διασυνδέσεων** συμβάλλουμε στην **εθνική στρατηγική** για την ανάδειξη της χώρας σε **ισχυρό εξαγωγέα** πράσινης ενέργειας.





Επενδύοντας στη γνώση

ΜΕΣΑ ΑΠΟ ΣΥΓΧΡΟΝΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ, ΤΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΤΟΥ ΑΔΜΗΕ ΟΡΓΑΝΩΝΕΙ ΤΗ ΓΝΩΣΗ ΤΟΥ ΠΕΔΙΟΥ ΚΑΙ ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΖΕΙ ΤΗ ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ ΣΤΕΛΕΧΩΝ.

IPTO TRAINING CENTER: INVESTING IN KNOWLEDGE
// THROUGH MODERN PROGRAMMES AND DIGITAL TOOLS, IPTO'S TRAINING CENTRE HARNESSES THE EXPERTISE GAINED ON THE FIELD AND PREPARES THE NEXT GENERATION OF PROFESSIONALS.

Το Εκπαιδευτικό Κέντρο του ΑΔΜΗΕ λειτουργεί από το 2023, με έναν πολύ ουσιαστικό στόχο: να οργανώνει και να μεταφέρει τη γνώση που υπάρχει μέσα στην εταιρεία, στους ανθρώπους που τη χρειάζονται στην καθημερινή τους δουλειά. Στον ΑΔΜΗΕ υπάρχει μεγάλη τεχνική εμπειρία. Υπάρχει στους συναδέλφους που εργάζονται στο πεδίο, στα έργα, στη λειτουργία, στη συντήρηση, στην ασφάλεια. Η πολύτιμη αυτή εμπειρία δεν πρέπει να μένει διάσπαρτη, αλλά να μεταλαμπαδεύεται στους νέους συναδέλφους που απαρτίζουν την ομάδα του Διαχειριστή.

Τον τελευταίο χρόνο, έχοντας την ευθύνη του Εκπαιδευτικού Κέντρου, είχα την ευκαιρία να δω από κοντά πόση γνώση υπάρχει μέσα στον Οργανισμό, αλλά και πόσο σημαντικό είναι να τη μεταφέρουμε με τρόπο οργανωμένο, σταθερό και μετρήσιμο. Δεν μας ενδιαφέρει απλώς να ολοκληρώνεται ένα πρόγραμμα ή να καταγράφεται ένας αριθμός εκπαιδεύσεων. Μας ενδιαφέρει ο συνάδελφος που συμμετέχει να φεύγει πιο έτοιμος, πιο σίγουρος και με καλύτερη εικόνα του ρόλου του. Σε ένα περιβάλλον όπως το Σύστημα



Άρθρο του
Θανάση Μπόμπη,
Διευθυντή Εκπαιδευτικού
Κέντρου ΑΔΜΗΕ

Article by
Thanasis Bobis,
Director of the
IPTO Training Centre

IPTO's Training Centre has been operating since 2023 with a highly meaningful objective: to organise and transfer the knowledge that exists within the company to the people who need it in their daily work. There is a significant wealth of technical expertise within IPTO. It resides with colleagues working in the field, on projects, in operations, maintenance and safety. This valuable experience should not remain dispersed, but should instead be passed on to the new colleagues who join the Operator's team.

Over the past year, in my role overseeing the Training Centre, I have had the opportunity to witness firsthand the depth of knowledge that exists within the organisation, as well as the importance of transferring it in a structured, consistent and measurable way. Our focus is not simply on completing a programme or recording a number of training sessions. What truly matters is that every participant leaves feeling better prepared, more confident and with a clearer understanding of their role.

In an environment such as the Transmission System, technical competence, safety and adherence to procedures are not theoretical concepts. They are integral to everyday operations. This is why the Training Centre's programmes are designed around actual needs. They combine theory, procedures, laboratory practice, simulations, field experience and, where required, on-the-job training. The aim is to ensure that training is directly connected to equipment, working conditions, safety regulations and the specific requirements of each role.

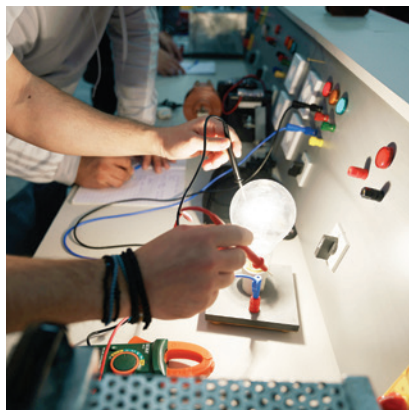
2025 marked a period of significant progress. The Centre's operations were upgraded, new technical programmes were developed and the foundations were laid for a more structured training portfolio. At the same time, digital tools and Learning Management Systems (LMS) are increasingly being utilised to enable more systematic management of training materials, progress monitoring and refresher training.

Another milestone for the Training Centre was the recent ISO 9001 certification. For us, this is not merely a formal distinction. It is confirmation that our work is grounded in structured processes, consistency and continuous improvement. Combined with the ESYD ISO/IEC 17024 certification for SF₆ equipment management, it further

«Στόχος μας είναι το Εκπαιδευτικό Κέντρο να αποτελεί σημείο αναφοράς για την τεχνική γνώση, την ασφάλεια και την κοινή επαγγελματική μας κουλτούρα».



Μεταφοράς, η τεχνική επάρκεια, η ασφάλεια και η τήρηση διαδικασιών δεν είναι θεωρητικά ζητήματα. Είναι μέρος της καθημερινής δουλειάς. Για αυτό και τα προγράμματα του Εκπαιδευτικού Κέντρου σχεδιάζονται με βάση πραγματικές ανάγκες. Συνδυάζουν θεωρία, διαδικασίες, εργαστηριακή πρακτική, σενάρια, εμπειρία στο πεδίο και, όπου χρειάζεται, on the job training. Στόχος είναι η εκπαίδευση να συνδέεται με τον εξοπλισμό, τις συνθήκες εργασίας, τους κανόνες ασφάλειας και τις απαιτήσεις κάθε ρόλου.



Το 2025 ήταν μια χρονιά σημαντικής εξέλιξης. Αναβαθμίστηκε η λειτουργία του Κέντρου, αναπτύχθηκαν νέα τεχνικά προγράμματα και μπήκαν οι βάσεις για ένα πιο οργανωμένο εκπαιδευτικό χαρτοφυλάκιο. Παράλληλα, προχωρά η αξιοποίηση ψηφιακών εργαλείων και LMS, ώστε το εκπαιδευτικό υλικό, η παρακολούθηση της προόδου και οι επαναληπτικές εκπαιδεύσεις να γίνονται με πιο συστηματικό τρόπο.

Ξεχωριστή στιγμή για το Εκπαιδευτικό Κέντρο αποτελεί και η πρόσφατη πιστοποίηση ISO 9001. Για εμάς, δεν είναι απλώς μια τυπική διάκριση. Είναι μια επιβεβαίωση ότι η δουλειά που γίνεται βασίζεται σε διαδικασίες, συνέπεια και συνεχή βελτίωση. Σε συνδυασμό με την πιστοποίηση ΕΣΥΔ κατά ISO/IEC 17024 για τη διαχείριση εξοπλισμού SF₆, ενισχύεται ακόμη περισσότερο η δυνατότητα του Κέντρου να παρέχει τεκμηριωμένη και αξιόπιστη εκπαίδευση σε κρίσιμα τεχνικά αντικείμενα.

Πάνω απ' όλα, όμως, το Εκπαιδευτικό Κέντρο είναι μια προσπάθεια που βασίζεται στους ανθρώπους του ΑΔΜΗΕ: σε όσους εκπαιδεύονται, σε όσους μοιράζονται την εμπειρία τους και σε όσους στηρίζουν καθημερινά τη λειτουργία του. Κοιτώντας προς το 2026, στόχος μας είναι να συνεχίσουμε να χτίζουμε πάνω σε αυτή τη βάση, ώστε το Κέντρο να γίνει σημείο αναφοράς για την τεχνική γνώση, την ασφάλεια και την κοινή μας επαγγελματική κουλτούρα.

Το Εκπαιδευτικό Κέντρο του ΑΔΜΗΕ λειτουργεί από το 2023, με σκοπό να οργανώνει και να μεταφέρει τη γνώση στους ανθρώπους που τη χρειάζονται στην καθημερινή τους δουλειά. // IPTO's Training Centre has been operating since 2023, with the aim of organizing and transferring the knowledge that exists within the company to the people who need it in their daily work.

strengthens the Centre's ability to provide documented and reliable training in critical technical areas.

Above all, however, the Training Centre is an initiative built around IPTO's people: those who participate in training, those who share their expertise and those who support its operation on a daily basis. Looking ahead to 2026, our goal is to continue building on this foundation so that the Centre becomes a point of reference for technical knowledge, safety and our shared professional culture.



“Our goal is for the Training Centre to become a reference point for technical expertise, safety and our shared professional culture.”



ΑΠΟ ΤΗ NATIONAL GRID ΣΤΟΝ ΑΔΜΗΕ

Η επιστροφή ενός μηχανικού της νέας γενιάς

Ο ΜΑΝΟΛΗΣ ΜΠΕΛΙΒΑΝΗΣ, ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΚΛΑΔΟΥ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΚΡΗΤΗΣ ΤΟΥ ΑΔΜΗΕ, ΜΙΛΑ ΣΤΟ «Ε» ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΤΟΥ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ, ΤΙΣ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΤΗΣ ΜΕΓΑΛΗΣ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗΣ ΚΡΗΤΗΣ – ΑΤΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΗ ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΠΟΥ ΔΙΑΜΟΡΦΩΝΕΙ ΤΟ ΜΕΛΛΟΝ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ.

Ο Μανόλης Μπελιβάνης ανήκει στη γενιά του «brain drain». Σπούδασε Ηλεκτρολόγος Μηχανικός στο Πολυτεχνείο Πατρών και έφυγε για διδακτορικό στη Μεγάλη Βρετανία. Στη συνέχεια εντάχθηκε στο δυναμικό της National Grid ESO, του διαχειριστή του συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας της Μεγάλης Βρετανίας, όπου εργάστηκε για αρκετά χρόνια σε θέσεις αυξημένης ευθύνης. Κατά την εργασία του στον τομέα Network Development, συμμετείχε στον σχεδιασμό της μακροπρόθεσμης στρατηγικής του βρετανικού Διαχειριστή, με αντικείμενο την αξιολόγηση της σκοπιμότητας και της οικονομικής βιωσιμότητας νέων έργων δικτύων και διεθνών διασυνδέσεων, σε μια περίοδο έντονων αλλαγών για τον ενεργειακό τομέα. Το 2023 πήρε την απόφαση να επιστρέψει στην Ελλάδα, επιλέγοντας να μεταφέρει την εμπειρία και την τεχνογνωσία που απέκτησε στο εξωτερικό. Από τις αρχές του 2024 συνεχίζει την επαγγελματική του πορεία στον ΑΔΜΗΕ, σε μια ιδιαίτερα κρίσιμη συγκυρία για την ανάπτυξη του ελληνικού συστήματος μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας. Σήμερα κατέχει τη θέση του Διευθυντή Κλάδου Διαχείρισης Λειτουργίας Κρήτης, που περιλαμβάνει υποδομές όπως το Περιφερειακό Κέντρο Ελέγχου Ενέργειας Κρήτης και τον Σταθμό Μετατροπής

FROM NATIONAL GRID TO IPTO: A NEW GENERATION ENGINEER RETURNS HOME

// **MANOLIS BELIVANIS,**
IPTO'S HEAD OF BRANCH
OF CRETE OPERATION
MANAGEMENT, SPEAKS
TO "Ε" ABOUT HIS DECISION
TO RETURN TO GREECE, THE
CHALLENGES OF THE CRETE-
ATTICA INTERCONNECTION
AND THE NEW GENERATION
OF ENGINEERS SHAPING THE
FUTURE OF ELECTRICITY
TRANSMISSION.

Manolis Belivanis belongs to the "brain drain" generation. He studied Electrical Engineering at the University of Patras before moving to the United Kingdom to pursue a PhD. He subsequently joined National Grid ESO, the Electricity System Operator for Great Britain, where he spent several years in positions of increasing responsibility.

Working within the Network Development function, he contributed to the long-term strategic planning of the British system operator, focusing on the assessment of the feasibility and economic viability of new network projects and international interconnections during a period of profound transformation for the energy sector.

In 2023, he made the decision to return to Greece, bringing with him the experience and expertise he had gained abroad. Since early 2024, he has continued his professional journey at IPTO, at a particularly critical time for the development of Greece's electricity transmission system.

Today, he serves as Head of Branch of the Crete Operations Management Branch, which oversees key facilities including the Regional Energy Control Centre of Crete and the Damasta Converter Station, both of which play a pivotal role in the operation and security of the country's electricity system. We spoke with him about his decision to return to Greece, his day-to-day life at the Energy Control Centre and the unique professional challenge of contributing to one of the country's most important energy infrastructure projects: the Crete-Attica electrical interconnection.

Δαμάστας, με κομβικό ρόλο στη λειτουργία και την ασφάλεια του ηλεκτρικού συστήματος της χώρας. Μιλήσαμε μαζί του για την επιλογή του να επιστρέψει στην Ελλάδα, για τη ζωή και την καθημερινότητά του στο ΚΕΕ, αλλά και για την μοναδική επαγγελματική πρόκληση να συμμετέχει σε ένα από τα σημαντικότερα ενεργειακά έργα της χώρας, τη μεγάλη ηλεκτρική διασύνδεση Κρήτης – Αττικής.

Για ποιους λόγους αποφασίσατε να αφήσετε πίσω την καριέρα σας στο εξωτερικό και να επιστρέψετε στην Ελλάδα;

Η επιστροφή μου από το Ηνωμένο Βασίλειο, όπου εργαζόμουν στον διαχειριστή του Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας της Μεγάλης Βρετανίας, έγινε σίγουρα για έναν συνδυασμό παραγόντων.

Από γνωστούς και φίλους που είχαν επιστρέψει είχα αποκτήσει την εικόνα ότι οι συνθήκες εργασίας στην Ελλάδα είχαν πλέον βελτιωθεί αρκετά, συγκριτικά με την περίοδο κατά την οποία είχα φύγει από τη χώρα. Αντίστοιχη εικόνα, τηρουμένων των αναλογιών, είχα επίσης για τις συνθήκες που επιτρέπουν σε νέους επαγγελματίες να έχουν μια καριέρα ανάλογη του εξωτερικού, στο πεδίο της εξειδίκευσης μου. Με βάση τη μέχρι τώρα εμπειρία μου και παρά τις προκλήσεις που συνάντησα σε αυτή την ιδιαίτερη περίοδο κατά την οποία εντάχθηκα στην εταιρεία, οι προσδοκίες μου δεν διαψεύστηκαν.

«Οι συνάδελφοι που επελέγησαν για τη στελέχωση των σταθμών ξεπέρασαν εαυτόν στο να προσαρμοστούν στο πρωτόγνωρο για αυτούς και πολύ απαιτητικό περιβάλλον εργασίας».

What led you to leave your career abroad and return to Greece?

My decision to return from the United Kingdom, where I was working for the Electricity System Operator of Great Britain, was certainly influenced by a combination of factors

Through friends and acquaintances who had already returned, I had formed the impression that working conditions in Greece had improved considerably compared with the period when I left the country. I had also come to believe that, within the context of the Greek market, opportunities now existed for young professionals to pursue careers in their areas of expertise comparable to those available abroad.

Based on my experience so far, and despite the challenges I encountered when I joined the company during such a demanding period, my expectations have been fully met.

From a professional perspective, how do working conditions in Greece compare with those abroad for a young engineer?

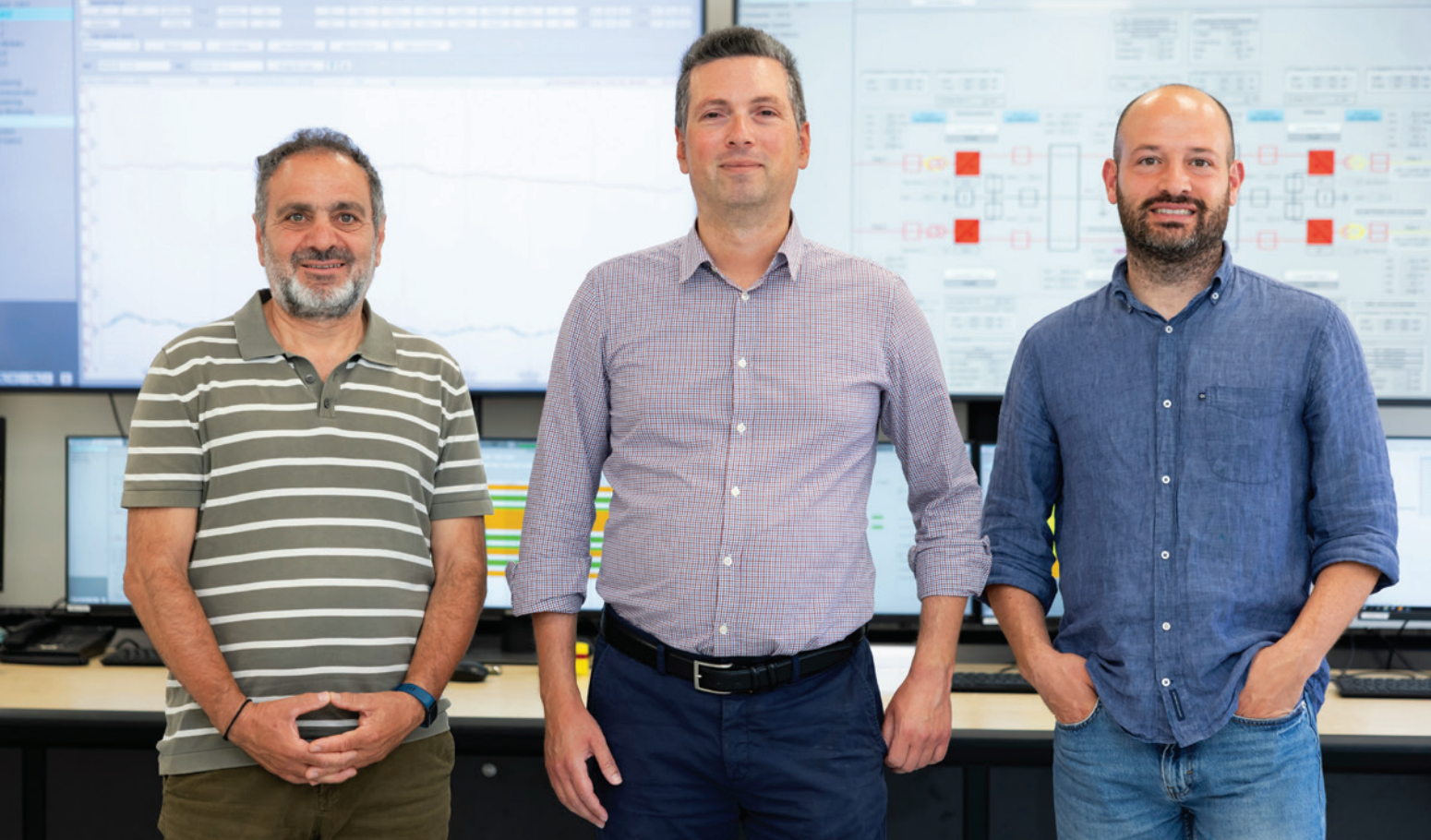
At IPTO, I found that many of the organisational concepts and people management practices I experienced while working abroad have already been adopted, or are gradually being introduced - which is a very positive development. The greatest difference I experienced stems primarily from the nature of the work itself and the different roles I have held in the two countries. At the British operator, I was part of the network development team, focusing on the long-term planning of the transmission system. At IPTO, I work at the System Operation & Control Division. While the expertise, knowledge and skills I acquired over the previous years are clearly applicable to and valuable in my current role, the key difference lies in the time frame within which my decisions are implemented and their impact becomes visible.

What challenges did you and your team face during the construction of the Crete-Attica Interconnection?

The challenges varied considerably from one phase of the project to another. During the construction phase of the interconnection, the works required to connect the Damasta Converter Station to the Cretan transmission network were



Η ομάδα χειριστών λειτουργίας του Σταθμού Μετατροπής Δαμάστας, με τον Τομέαρχη Λειτουργίας του Σταθμού Μετατροπής Δαμάστας, κ. Ιγνάτιο Νικολακάκη και τον Αν. Τομέαρχη Λειτουργίας ΚΕΕ Κρήτης, κ. Κώστα Ρογδάκη. //
The operations team at the Damasta Conversion Station, with the Head of Operations at the Damasta Conversion Station, Mr. Ignatios Nikolakakis, and the Deputy Head of Operations at the Crete Energy Control Center, Mr. Kostas Rogdakis.



Σε εργασιακό επίπεδο, σε τι διαφέρουν οι συνθήκες εργασίας στη χώρα μας σε σύγκριση με το εξωτερικό για έναν νέο επιστήμονα;

Στον ΑΔΜΗΕ ανακάλυψα ότι πολλά από τα concept που βοηθούν στην οργανωτική δομή της δουλειάς και τη διαχείριση των ανθρωπίνων πόρων, τα οποία συνάντησα κατά την εργασία μου στο εξωτερικό, έχουν ήδη βρει ή βρίσκουν σταδιακά εφαρμογή, το οποίο είναι πολύ θετικό. Η μεγαλύτερη διαφορά που βίωσα, θεωρώ ότι προήλθε κατά βάση από τη φύση της εργασίας και τους διαφορετικούς ρόλους που είχα στις δυο χώρες. Στον διαχειριστή της Μεγάλης Βρετανίας ανήκα στην ομάδα ανάπτυξης δικτύου και το αντικείμενό μου σχετιζόταν με τον μακροπρόθεσμο προγραμματισμό του εκεί συστήματος μεταφοράς. Στον ΑΔΜΗΕ, εργάζομαι στη Διεύθυνση Λειτουργίας και Ελέγχου Συστήματος. Και παρότι η τεχνογνωσία, οι γνώσεις και ικανότητες που απέκτησα τα προηγούμενα χρόνια είναι προφανώς μεταβιβάσιμες και συνεισφέρουν στον νέο μου ρόλο, η ειδοποιός διαφορά είναι το χρονικό πλαίσιο στο οποίο οι αποφάσεις μου εφαρμόζονται και στο οποίο οι επιπτώσεις τους γίνονται αντιληπτές.

Τι προκλήσεις συναντήσατε, εσείς και η ομάδα σας, κατά την περίοδο κατασκευής της ηλεκτρικής διασύνδεσης Κρήτης- Αττικής;

Οι προκλήσεις ήταν ποικίλες και διαφορετικές σε κάθε περίοδο. Κατά τη διάρκεια της κατασκευής της διασύνδεσης, γίνονταν παράλληλα τα απαραίτητα έργα για τη σύνδεση του Σταθμού Μετατροπής Δαμάστας με το δίκτυο της Κρήτης, τα οποία συχνά απαιτούσαν ειδικούς

Ο Μανόλης Μπελιβάνης με τον Τομέαρχη Λειτουργίας του Σταθμού Μετατροπής Δαμάστας, κ. Ιγνάτιο Νικολακάκη και τον Αν. Τομέαρχη Λειτουργίας ΚΕΕ Κρήτης, κ. Κώστα Ρογδάκη. // Manolis Belivanis with the Head of Operations at the Damasta Conversion Station, Mr. Ignatios Nikolakakis, and the Deputy Head of Operations at the Crete Energy Control Center, Mr. Kostas Rogdakis.

carried out in parallel. These activities often required special operational arrangements to accommodate the prevailing system conditions. The active involvement of the Division and the Crete Energy Control Centre began in May 2025, during the commissioning and performance testing phase of the interconnection, once construction had been completed and the link was ready to transmit power. These tests were designed to verify that the operational characteristics and guaranteed performance parameters met the required specifications and to validate the various operating modes.

The testing lasted several weeks and was conducted during the summer months, which is already a particularly demanding season for Crete in terms of electricity demand. It is worth noting that HVDC interconnections and converter stations are highly sophisticated installations equipped with multiple protection and control systems. They are far more than simply "cables." They require continuous surveillance and monitoring by specialised personnel. Staffing the converter stations with suitably trained professionals capable of supporting their uninterrupted operation was also a significant challenge. However, the colleagues selected exceeded all expectations in adapting to a highly demanding and entirely new to them operating environment. Thanks to their dedication and professionalism, we are now

"The colleagues selected to staff the converter stations exceeded all expectations in adapting to a highly demanding and entirely new to them operating environment."

**Με τον Τομεάρχη Λειτουργίας
του Σταθμού Μετατροπής
Δαμάστας, κ. Ιγνάτιο
Νικολακάκη. //**
**With Mr. Ignatios Nikolakakis,
Head of Operations at the
Damasta Conversion Station.**

χειρισμούς, λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες λειτουργίας. Ο ενεργός ρόλος της Διεύθυνσης και του Κέντρου Ελέγχου Ενέργειας της Κρήτης ξεκίνησε, βέβαια, τον Μάιο του 2025 κατά τις δοκιμές λειτουργίας και απόδοσης της διασύνδεσης, η οποία είχε ολοκληρωθεί κατασκευαστικά και ήταν σε θέση να μεταφέρει ισχύ. Οι δοκιμές αυτές είχαν σκοπό να επιβεβαιώσουν ότι τα λειτουργικά χαρακτηριστικά και τα εγγυημένα μεγέθη είναι σύμφωνα με τις προδιαγραφές και να ελεγχθούν οι διάφοροι τρόποι λειτουργίας. Οι δοκιμές αυτές είχαν διάρκεια αρκετών εβδομάδων και διεξάγονταν κατά τους θερινούς μήνες που είναι ήδη μια δύσκολη περίοδος -από άποψη φορτίων- για την Κρήτη. Θυμίζω εδώ ότι οι διασυνδέσεις συνεχούς ρεύματος και οι Σταθμοί Μετατροπής είναι πολύπλοκα έργα με πολλαπλά συστήματα προστασίας και ελέγχου. Δεν πρόκειται δηλαδή για απλά «καλώδια». Απαιτούν συνεχή επιτήρηση και έλεγχο από εξειδικευμένο προσωπικό. Η στελέχωση των Σταθμών Μετατροπής με ανθρώπους κατάλληλα καταρτισμένους για να αναλάβουν την αδιάλειπτη λειτουργία τους ήταν επίσης μια πρόκληση. Ωστόσο, όλοι οι συνάδελφοι που επελέγησαν ξεπέρασαν εαυτόν στο να προσαρμοστούν στο πρωτόγνωρο για αυτούς και πολύ απαιτητικό περιβάλλον εργασίας. Χάρη σε αυτούς μπορούμε να λειτουργούμε απρόσκοπτα τη διασύνδεση και το σύστημα της Κρήτης σήμερα.

Πώς είναι η καθημερινότητα στο Κέντρο Ελέγχου Ενέργειας στο Ηράκλειο και πώς έχει αλλάξει σε σχέση με το παρελθόν;

Η καθημερινότητα στο Κέντρο Ελέγχου έχει αλλάξει άρδην σε σχέση με τη λειτουργία της Κρήτης σαν αυτόνομο σύστημα. Η πρώτη μεγάλη αλλαγή ήρθε το 2021 με την ολοκλήρωση της πρώτης, «μικρής» διασύνδεσης -που συνδέει τα Χανιά με τη Πελοπόννησο- μέσω της οποίας επιτεύχθηκε η λειτουργία του συστήματος της Κρήτης σε συγχρονισμό με το ηπειρωτικό σύστημα. Μετά από την ένταξη και της δεύτερης διασύνδεσης, μέσω Αττικής, η ζήτηση της Κρήτης καλύπτεται καθημερινά από τις δύο διασυνδέσεις και τις μονάδες ΑΠΕ που βρίσκονται στο νησί. Με το τρέχον σχήμα λειτουργίας, η αξιοπιστία του συστήματος έχει αυξηθεί κατακόρυφα, καθώς δεν είναι πια εκτεθειμένο σε διαταραχές που παλαιότερα ενδεχομένως θα έθεταν σε κίνδυνο την τροφοδοσία των καταναλωτών. Η καθημερινότητα λοιπόν σχετίζεται πλέον σε μεγάλο βαθμό με τον έλεγχο της ομαλής λειτουργίας των διασυνδέσεων και της ροής ισχύος από αυτές.

Τι έχετε να πείτε για την τεχνογνωσία της νέας γενιάς των μηχανικών που εργάζονται για τον ΑΔΜΗΕ; Πώς βοηθάει αυτό το έργο της ομάδας σας;



«Η τεχνογνωσία της νέας γενιάς μηχανικών είναι εφάμιλλη με αυτή που θα συναντήσει κανείς στις διεθνείς εταιρείες του χώρου».

able to operate both the interconnection and the Cretan electricity system smoothly and reliably.

What is daily life like at the Energy Control Centre in Heraklion, and how has it changed compared with the past?

Daily operations at the Energy Control Centre have changed significantly compared with the period when Crete operated as an isolated system. The first major change came in 2021 with the completion of the “small” interconnection linking Chania to the Peloponnese, which enabled the Cretan system to operate synchronously with the mainland network. Following the commissioning of the second interconnection, via Attica, Crete’s electricity demand is now met on a daily basis through the two interconnections and the RES units installed on the island. Under the current operating model, system reliability has increased substantially, as the network is no longer exposed to disturbances that, in the past, could potentially have jeopardised electricity supply to consumers. As a result day-to-day work now focuses largely on monitoring the smooth operation of the interconnections and managing the associated power flows.

What can you tell us about the expertise of the new generation of engineers working at IPTO? How does this benefit your team’s work?

Throughout this journey, my team has worked closely with Ariadne Interconnection where many members of this new generation of engineers were

Σε όλη την πορεία υπήρξε στενή συνεργασία της ομάδας μου με την «Αριάδνη» όπου απασχολήθηκαν αρκετοί από αυτή την νέα γενιά των μηχανικών. Κάποιοι από αυτούς επέστρεψαν από το εξωτερικό έχοντας αποκτήσει τεχνογνωσία σε εταιρείες του χώρου, ακολουθώντας μια πορεία αντίστοιχη με τη δική μου. Σε κάθε περίπτωση, η τεχνογνωσία της νέας γενιάς μηχανικών είναι εφάμιλλη, κατά τη γνώμη μου, με αυτή που θα συναντήσει κανείς στις διεθνείς εταιρείες του χώρου. Από τη νέα γενιά και την «Αριάδνη» προέρχονται και δύο στελέχη της Λειτουργίας που πλέον απασχολούνται σε θέσεις ευθύνης στους Σταθμούς Μετατροπής. Θα ήθελα όμως να σταθώ και στην «παλαιότερη» γενιά μηχανικών και των συναδέλφων που στελεχώνουν για πολλά χρόνια τα Κέντρα Ελέγχου, εδώ στην Κρήτη και αλλού. Πάνω στη δουλειά τους, στις οργανωτικές δομές και τους τρόπους συνεργασίας που ανέπτυξαν, στην καθοδήγηση και το ήθος που επέδειξαν, βασιζόμαστε εμείς οι νεότεροι για να συνεχίσουμε.

Πώς αισθάνεστε ως μέλος της ομάδας που υλοποίησε την μεγαλύτερη ηλεκτρική διασύνδεση της χώρας;

Είναι μια μείξη συναισθημάτων. Ικανοποίηση που το έργο ολοκληρώθηκε και μπήκε σε λειτουργία με επιτυχία. Σίγουρα ευθύνη για τον ρόλο που έχουμε αναλάβει όσον αφορά την τροφοδοσία ενός ολόκληρου νησιού με ρεύμα. Νιώθω, επίσης, ευχαρίστηση για την πολύ καλή συνεργασία που έχουμε μέσα στην ευρύτερη ομάδα που υλοποίησε τη διασύνδεση και μέσα στην ομάδα της λειτουργίας.

Αν υπάρχει ένα πράγμα για το οποίο αισθάνομαι περήφανος, είναι αρχικά το ότι καταφέραμε, σε τόσο σύντομο χρονικό διάστημα, να δημιουργήσουμε στη Διεύθυνση Λειτουργίας και Ελέγχου Συστήματος τα δύο νέα Κέντρα Ελέγχου στους Σταθμούς Μετατροπής, όπου οι νέοι συνάδελφοι που εργάζονται σε αυτά ανταπεξέρχονται υποδειγματικά στον ρόλο τους. Επιπλέον, είμαι περήφανος γιατί μέσα στη Διεύθυνση –και στον ΑΔΜΗΕ γενικότερα– σταδιακά αναπτύσσουμε την τεχνογνωσία που απαιτείται, ώστε να μπορούμε να υποστηρίξουμε αυτούς τους συναδέλφους και όσους κληθούν να εργαστούν στα Κέντρα αυτά ή σε αντίστοιχα στις νέες διασυνδέσεις που σχεδιάζονται στο μέλλον.

employed. Some of them, like myself, returned from abroad after gaining valuable experience in leading companies within the sector, in career paths similar to mine. In any case, the expertise of the new generation of engineers is on par, in my opinion, with that found in leading international companies in the sector. Two members of the System Operation function who now hold positions of responsibility at the converter stations also come from this new generation and from Ariadne. At the same time, I would like to acknowledge the contribution of the more experienced generation of engineers and colleagues who have staffed the Control Centres in Crete and elsewhere for many years. We, the younger generation, rely heavily on the foundations they built: their work, the organisational structures they developed, the collaborative culture they established and the guidance and professionalism they continue to demonstrate.

How do you feel as a member of the team that delivered the largest electrical interconnection project in the country?

It is a mixture of emotions. There is a great sense of satisfaction that the project was completed and entered operation successfully. At the same time, there is a strong sense of responsibility, given the role we now play in ensuring the electricity supply of an entire island. I also feel genuine appreciation for the

excellent collaboration that exists both within the broader team that delivered the interconnection and within the System Operation team itself.

If there is one achievement of which I am particularly proud, it is that, within such a short period of time, we succeeded in establishing two new Control Centres within the System Operation & Control Division at the converter stations, where the new colleagues working there perform their roles with competence and professionalism. I am equally proud that, within the Division, and across IPTO more broadly, we are steadily developing the expertise required to support these colleagues, as well as the future operators who will staff these facilities and similar control centres for the new interconnection projects planned in the years ahead.

“The expertise of the new generation of engineers is on par with that found in leading international companies in the sector.”



Ο Μανόλης Μπελιβάνης με την ομάδα χειριστών λειτουργίας του Σταθμού Μετατροπής Δαμάστας. // Manolis Belivanis with the operations team at the Damasta Conversion Station.

GO15

Σχεδιάζοντας τα δίκτυα του αύριο

ΟΙ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΟΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΕΣ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ
ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΣΥΝΑΝΤΗΘΗΚΑΝ
ΣΤΗΝ ΑΘΗΝΑ ΓΙΑ ΝΑ ΧΑΡΑΞΟΥΝ ΤΑ ΕΠΟΜΕΝΑ
ΒΗΜΑΤΑ ΤΗΣ ΠΡΑΣΙΝΗΣ ΜΕΤΑΒΑΣΗΣ.

DESIGNING THE GRIDS OF TOMORROW //
THE WORLD'S LEADING TRANSMISSION SYSTEM
OPERATORS GATHERED IN ATHENS TO CHART THE
NEXT STEPS OF THE GREEN ENERGY TRANSITION.

Τις μεγαλύτερες προκλήσεις και τα επόμενα βήματα της πράσινης ενεργειακής μετάβασης κάλυψε εκτενώς η τριήμερη σύνοδος των μεγαλύτερων Διαχειριστών του κόσμου, GO15, που φιλοξένησε ο ΑΔΜΗΕ στην Αθήνα, από τις 5 έως τις 7 Μαΐου 2026.

Στη διοργάνωση παρέστησαν στελέχη της διοίκησης του ΑΔΜΗΕ και υψηλόβαθμοι εκπρόσωποι των μεγαλύτερων Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς που συμμετέχουν στις ενώσεις GO15 και Med-TSO. Οι συζητήσεις επικεντρώθηκαν στις κυριότερες εξελίξεις και προκλήσεις για τα ηλεκτρικά συστήματα, με έμφαση στην αυξανόμενη διείσδυση ΑΠΕ, τις τεχνολογίες αποθήκευσης, την κλιματική κρίση, την ανθεκτικότητα των δικτύων, την Τεχνητή Νοημοσύνη και την ανάπτυξη των Data Centers.

Κατά τη συμμετοχή του στη σύνοδο, ο Αντιπρόεδρος και Γενικός Διευθυντής Τεχνολογίας, Ανάπτυξης Συστήματος & Στρατηγικής του ΑΔΜΗΕ κ. Ιωάννης Μάργαρης αναφέρθηκε στην ανάγκη ενίσχυσης της περιφερειακής διασυνδεσιμότητας καθώς και των εθνικών ηλεκτρικών συστημάτων. Όπως είπε, τα τελευταία χρόνια ο ΑΔΜΗΕ εργάζεται εντατικά προς αυτή την κατεύθυνση, έχοντας ολοκληρώσει έργα διασυνδέσεων που συγκαταλέγονται ανάμεσα στα μεγαλύτερα και τεχνολογικά πιο σύνθετα στην ευρύτερη περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου.

**Με τη φιλοξενία της συνόδου, ο ΑΔΜΗΕ
ανέδειξε τη δύναμη της δικτύωσης
σε ανώτατο επίπεδο μεταξύ των
Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς
ηλεκτρικής ενέργειας από όλο τον κόσμο.**



The key challenges and next milestones of the green energy transition were at the heart of the three-day GO15 summit, hosted by IPTO in Athens from 5 to 7 May 2026.

The event brought together IPTO executives and senior representatives from some of the world's largest transmission system operators, members of both the GO15 and Med-TSO associations. Discussions centred on key developments and challenges facing electricity systems worldwide, including the growing integration of renewable energy sources, energy storage technologies, the climate crisis, grid resilience, artificial intelligence and the rapid expansion of data centres. During the summit, Ioannis Margaritis, Vice Chairman and Chief Technology, System Development & Strategy Officer at IPTO, emphasised the need to strengthen both regional interconnectivity and national electricity systems. As he noted, IPTO has worked intensively in recent years towards this goal, successfully delivering interconnection projects that rank among the largest and most technologically complex in the Eastern Mediterranean region. For his part, GO15 Secretary General Bruno Meyer highlighted the importance of knowledge sharing and ongoing dialogue among transmission system operators. "By hosting the summit, IPTO highlighted



Τα μέλη της GO15 κατά τη διάρκεια της τριήμερης συνόδου που φιλοξένησε ο ΑΔΜΗΕ στην Αθήνα, από τις 5 έως τις 7 Μαΐου 2026 // GO15 members during the three-day summit, hosted by IPTO in Athens from 5 to 7 May 2026.



Από την πλευρά του, ο Γενικός Γραμματέας της GO15, κ. Bruno Meyer τόνισε την αξία της ανταλλαγής τεχνογνωσίας και συνεχούς διαλόγου μεταξύ των Διαχειριστών. «Με τη φιλοξενία της συνόδου, ο ΑΔΜΗΕ ανέδειξε τη δύναμη της δικτύωσης σε ανώτατο επίπεδο μεταξύ των Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας από όλο τον κόσμο», σχολίασε. Η Πρόεδρος της ένωσης Med-TSO, κ. Sabah Mashaly στάθηκε στην αναγκαιότητα της διασυνοριακής και αμοιβαίας υποστήριξης των Διαχειριστών για την αποτελεσματική αντιμετώπιση των κοινών ζητημάτων που αντιμετωπίζουν. Επεσήμανε επίσης ότι η στροφή προς τις ΑΠΕ και οι κλιματικοί κίνδυνοι αυξάνουν τις προκλήσεις για τα συστήματα μεταφοράς, επιβάλλοντας την ισχυρή διασύνδεσή τους με γειτονικά ηλεκτρικά δίκτυα. Ο Διευθυντής Στρατηγικής & Σχεδιασμού Ανάπτυξης Συστήματος του ΑΔΜΗΕ κ. Κωνσταντίνος Τσιρέκης, αναφέρθηκε στον ρόλο των Διαχειριστών ως «αρχιτεκτόνων και θεματοφυλάκων των συστημάτων». Ανέδειξε επίσης τις προκλήσεις που προκύπτουν από την αυξανόμενη διείσδυση ΑΠΕ και τη δέσμευση της χώρας για ταχεία απανθρακοποίηση.

By hosting the summit, IPTO highlighted the value of high-level networking among electricity transmission system operators from around the world.



Ο Γενικός Γραμματέας της GO15, κ. Bruno Meyer // Bruno Meyer, GO15 Secretary General

the value of high-level networking among electricity transmission system operators from around the world”, he commented. Med-TSO President Sabah Mashaly stressed the importance of cross-border cooperation and mutual support among operators in addressing the common challenges they face. She also noted that the transition towards RES and the growing risks associated with climate change are increasing the challenges faced by transmission systems, making strong interconnections with neighbouring electricity networks more imperative than ever. Konstantinos Tsirekis, Director of Strategy & System Development Planning at IPTO, referred to the role of transmission system operators as the “architects and guardians of power systems.” He also highlighted the challenges arising from the growing penetration of renewable energy sources and Greece’s commitment to rapid decarbonisation.

Νέο ρεκόρ HVDC στα 3.000 μέτρα



ΤΟ ΕΠΙΤΥΧΗΜΕΝΟ SEA TRIAL ΤΗΣ NEXANS ΕΠΙΒΕΒΑΙΩΝΕΙ
ΤΗΝ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΟΙΜΟΤΗΤΑ ΕΝΟΣ ΑΠΟ ΤΑ ΠΙΟ ΦΙΛΟΔΟΞΑ ΕΡΓΑ
ΥΠΟΘΑΛΑΣΣΙΑΣ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗΣ ΔΙΕΘΝΩΣ,
ΦΕΡΝΟΝΤΑΣ ΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΠΙΟ ΚΟΝΤΑ.

NEXANS SETS NEW HVDC DEPTH RECORD // A SUCCESSFUL SEA TRIAL
WAS COMPLETED, CONFIRMING THE TECHNICAL READINESS OF ONE OF THE MOST
AMBITIOUS PROJECTS OF SUBMARINE INTERCONNECTION GLOBALLY
AND BRINGING ITS IMPLEMENTATION SIGNIFICANTLY CLOSER.

Η επιχείρηση σχεδιάστηκε για να προσομοιώσει τις πραγματικές συνθήκες εγκατάστασης του υποθαλάσσιου καλωδιακού συστήματος συνεχούς ρεύματος υψηλής τάσης (HVDC) 525 kV, σε πολύ μεγάλα θαλάσσια βάθη.

Με απόλυτη επιτυχία ολοκλήρωσε η γαλλική Nexans τη θαλάσσια δοκιμή για τα υποβρύχια ηλεκτρικά καλώδια του έργου της διασύνδεσης Ελλάδας - Κύπρου, Great Sea Interconnector (GSI), σε καθορισμένη θαλάσσια περιοχή δυτικά της Σικελίας, στην Ιταλία.

Τη δοκιμή υλοποίησε το εξειδικευμένο καλωδιακό πλοίο «Nexans Aurora», το οποίο έχει χρησιμοποιηθεί επίσης στο έργο της ηλεκτρικής διασύνδεσης Κρήτης-Αττικής. Η επιχείρηση σχεδιάστηκε για να προσομοιώσει τις πραγματικές συνθήκες εγκατάστασης του υποθαλάσσιου καλωδιακού συστήματος συνεχούς ρεύματος υψηλής τάσης (HVDC) 525 kV, σε πολύ μεγάλα θαλάσσια βάθη. Η διαδικασία περιλάμβανε την εγκατάσταση και ανάκτηση τμημάτων του ηλεκτρικού καλωδίου –μαζί με τον σύνδεσμό τους– σε βάθος 3.000 μέτρων. Μετά την ανάκτηση ακολούθησαν με επιτυχία οι ηλεκτρικές δοκιμές υψηλής τάσης, σε επίπεδα 30% πάνω από τα συνθή βιομηχανικά πρότυπα, καθώς και οπτική επιθεώρηση του καλωδιακού συστήματος. Σε δηλώσεις του, ο Πασκάλ Ραντύ, αντιπρόεδρος της γαλλικής εταιρείας, ανέφερε πως η επίτευξη βάθους 3.000 μέτρων σε συνδυασμό με το προηγούμενο ρεκόρ των 2.150 μέτρων που επιτεύχθηκε στη διασύνδεση Tyrrhenian Link, αποδεικνύει την τεχνογνωσία της Nexans στην τεχνολογία HVDC.

Με την ολοκλήρωση του οροσήμου της θαλάσσιας δοκιμής, αίρονται οι οποιεσδήποτε ανησυχίες για την τεχνική βιωσιμότητα του έργου Great Sea Interconnector, καθώς αποδεικνύεται ότι το καλώδιο που έχει ήδη κατασκευαστεί μπορεί να εγκατασταθεί και να λειτουργήσει με ασφάλεια σε βάθη της τάξης των 3.000 μ., κάτι που έμενε να επιβεβαιωθεί και στο πεδίο.

Δεδομένης της μεγάλης κλίμακας και των αυξημένων τεχνικών απαιτήσεων του GSI, το οποίο συγκαταλέγεται στα μακρύτερα και βαθύτερα υποβρύχια ηλεκτρικά συστήματα διασύνδεσης που έχουν σχεδιαστεί παγκοσμίως, η ολοκλήρωση της συγκεκριμένης δοκιμής αναδεικνύει τη σταθερή πρόοδο του έργου και ενισχύει την εμπιστοσύνη στην τεχνική ωριμότητα και την πορεία υλοποίησής του.

Nexans, the French cable manufacturer, has successfully completed the deep-sea trial for the submarine cable of the Great Sea Interconnector (GSI), the Greece-Cyprus interconnection project, in the designated area west of Sicily, Italy.

The trial was carried out by the specialised cable-laying vessel Nexans Aurora, which has also been deployed in the Crete-Attica Interconnection project. The operation was designed to simulate real-world installation conditions of the submarine HVDC 525 kV cable system at extreme depths. The process included the installation and recovery of cable sections, including connectors, at a depth of 3,000 m. This was followed by successful high-voltage testing at levels exceeding standard industry thresholds by 30%, as well as a visual inspection of the cable system.

Pascal Radue, Executive Vice President at Nexans, noted that the achievement of 3000 m., combined with the previous 2150 m. record in the Tyrrhenian Link interconnection, is a clear demonstration of Nexans' superior expertise in HVDC technology.

Upon completion of the sea trial milestone, any concerns about the technical viability of the Great Sea Interconnector are dispersed, as we demonstrated that the cable already manufactured can be installed and safely operate at depths of 3000 m. underwater, which had yet to be verified in the field.

Given the scale and technical complexity of the GSI, which is one of the longest and deepest submarine interconnection systems ever designed, the successful trial marks a significant step forward, underscores the project's technical maturity and reinforces confidence in its path toward implementation.

The operation was designed to simulate real-world installation conditions of the submarine HVDC 525 kV cable system at extreme depths.



Με κεντρικό μήνυμα **«Μαζί χτίζουμε το μέλλον στην ενέργεια»**, πραγματοποιήθηκε στις 17 Μαρτίου, στο Ωδείο Αθηνών, η φετινή **Ημερίδα Στρατηγικής – Annual Strategy Meeting 2026** του ΑΔΜΗΕ. Η Ημερίδα ανέδειξε για ακόμη μία φορά τον καθοριστικό ρόλο των ανθρώπων της εταιρείας στη διαμόρφωση ενός πιο ανθεκτικού, σύγχρονου και βιώσιμου ηλεκτρικού συστήματος, ενώ παρουσιάστηκαν η στρατηγική κατεύθυνση και οι βασικοί στόχοι του ΑΔΜΗΕ για το έτος που διανύουμε. Ο Πρόεδρος

και Διευθύνων Σύμβουλος, κ. **Μάνος Μανουσάκης**, αναφέρθηκε στα σημαντικότερα επιτεύγματα της προηγούμενης χρονιάς, ενώ παράλληλα έθεσε τις προτεραιότητες για την επόμενη περίοδο. Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στην ολοκλήρωση της Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου, στην υλοποίηση νέων μεγάλων έργων ηλεκτρικών διασυνδέσεων, στην ενίσχυση της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων, καθώς και στην επιτάχυνση του ψηφιακού μετασχηματισμού του ΑΔΜΗΕ.

Guided by the Future, Powered by Our People

Under the central message **“Together, We Build the Future of Energy”, IPTO’s Annual Strategy Meeting 2026** took place on March 17 at the Athens Conservatoire. The event once again highlighted the pivotal role of the company’s people in shaping a more resilient, modern and sustainable electricity system, while presenting IPTO’s strategic direction and key priorities for the year ahead. Chairman and CEO, **Manos Manousakis**, reflected on the company’s most significant achievements of the previous year and outlined the priorities for the upcoming period. Particular emphasis was placed on the success of the Share Capital Increase, the implementation of major new electrical interconnection projects, the strengthening of Health & Safety across the organisation and the acceleration of IPTO’s digital transformation.



Γενικοί Διευθυντές και Διευθυντές τμημάτων του ΑΔΜΗΕ με τον κ. Μάνο Μανουσάκη, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο του Διαχειριστή. // General Managers and Directors of Departments of IPTO with Mr. Manos Manousakis, Chairman and CEO of the Operator.

IPTO AWARDS 2026

Τιμώντας την αριστεία και τη συνεργασία

Τα έργα και τις ομάδες που διακρίθηκαν το 2025 και συνέβαλαν καθοριστικά στην πορεία της εταιρείας, τίμησε ο ΑΔΜΗΕ στις 2 Απριλίου. Σε μια ξεχωριστή εκδήλωση, αφιερωμένη στους ανθρώπους που άφησαν το αποτύπωμά τους, ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του ΑΔΜΗΕ, κ. **Μάνος Μανουσάκης**, απένειμε τα βραβεία στις ομάδες που, με τη δουλειά, τη συνεργασία και την προσήλωσή τους, δημιούργησαν τα success stories της χρονιάς που πέρασε. Σε γιορτινό κλίμα, οι ομάδες συγκεντρώθηκαν για να αναγνωριστούν και να χειροκροτήσουν τις προσπάθειες και τις επιτυχίες που

σηματοδότησαν τη συλλογική πορεία της εταιρείας προς την επίτευξη των στρατηγικών της στόχων. Στην ομιλία του, ο κ. Μανουσάκης αναφέρθηκε στα σημαντικότερα επιτεύγματα του 2025, στις προκλήσεις κάθε έργου, καθώς και στη συμβολή των ομάδων στην επιτυχή υλοποίησή τους. Χαιρετισμό απηύθυνε και η Γενική Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού και Βιώσιμης Ανάπτυξης, κα **Ευγενία Μελέα**, η οποία αναφέρθηκε στη δυναμική των εργαζομένων και στη σημασία των έργων που δημιουργούν αξία, όχι μόνο για την εταιρεία, αλλά και για τις κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιείται η εταιρεία.

Celebrating Excellence and Collaboration

On the 2nd of April, IPTO celebrated the projects and teams whose accomplishments in 2025 were instrumental in advancing the company's strategic objectives. During a special event dedicated to the people who made a lasting impact, Chairman and CEO, **Manos Manousakis**, presented awards to the teams whose hard work, collaboration and commitment created the success stories of the past year. Held in a celebratory atmosphere, the event brought colleagues together to recognise and applaud the efforts and achievements that marked the company's collective journey towards the accomplishment of its strategic objectives. During his speech, Mr Manousakis highlighted the most important achievements of 2025, the challenges encountered throughout each project and the contribution of the teams that ensured their successful delivery. A welcome address was also delivered by Ms **Evgenia Melea**, General Manager of Human Resources and Sustainable Development, who spoke about the strength and potential of the company's people and the importance of projects that create value not only for IPTO, but also for the communities in which it operates.



1

1. Υψηλόβαθμα στελέχη του ΑΔΜΗΕ με τον κ. Μάνο Μανουσάκη.

2, 3: Οι ομάδες που βραβεύτηκαν.

4. Η κ. Ευγενία Μελέα. //

1: Senior executives of IPTO with Mr. Manos Manousakis.

2, 3: The award-winning teams.

4: Ms. Evgenia Melea.



2



4



3



A Historic Day for IPTO at the Athens Stock Exchange

A landmark moment for the IPTO Group was the ceremonial commencement of trading of the new shares of the listed company ADMIE Holding S.A. on the Athens Stock Exchange, Euronext, held on 24 June. After ringing the opening bell to mark the start of the trading session, IPTO Chairman and Chief Executive Officer Manos Manousakis expressed his sincere thanks to the Minister of Environment and Energy, Stavros Papastavrou, the Greek and international investment community, the financial adviser and the joint global coordinators involved in the transaction, as well as all IPTO employees whose dedication contributed to the successful completion of the share capital increase. "We will honour the trust placed in us and continue to support the growth of the Greek economy and the country's energy transition," he said.

"Today marks a significant milestone for ADMIE Holding S.A. and its shareholders," noted the Chairman of the listed company, Giannis Karampelas. "The exceptionally strong response to the share capital increase represents a clear vote of confidence in our strategy, IPTO's growth prospects, and the critical role the Operator plays in the country's energy infrastructure."

Ιστορική ημέρα για τον ΑΔΜΗΕ στο Χρηματιστήριο Αθηνών

Μια ιστορική στιγμή για τον Όμιλο ΑΔΜΗΕ ήταν η πανηγυρική τελετή έναρξης διαπραγμάτευσης των νέων μετοχών της εισηγμένης ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών στο Χρηματιστήριο Αθηνών, Euronext, που πραγματοποιήθηκε στις 24 Ιουνίου. Ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του ΑΔΜΗΕ κ. Μάνος Μανουσάκης, αφού «χτύπησε» το σφυρί έναρξης της χρηματιστηριακής συνεδρίασης, ευχαρίστησε ιδιαίτερα τον Υπουργό Περιβάλλοντος και Ενέργειας κ. Σταύρο Παπασταύρου, την εγχώρια και διεθνή επενδυτική κοινότητα, τον σύμβουλο έκδοσης και τους συντονιστές αναδόχους που συμμετείχαν στη διαδικασία, καθώς και όλους τους ανθρώπους του Διαχειριστή που

εργάστηκαν για την επιτυχή αύξηση μετοχικού κεφαλαίου. «Θα τιμήσουμε την εμπιστοσύνη και θα συνεχίσουμε να στηρίζουμε την ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας και την ενεργειακή μετάβαση της χώρας», τόνισε. «Η σημερινή ημέρα αποτελεί ένα σημαντικό ορόσημο για την ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών και τους μετόχους της», επισήμανε από την πλευρά του ο Πρόεδρος της εισηγμένης, κ. Γιάννης Καράμπελας. «Η ιδιαίτερα ισχυρή ανταπόκριση που καταγράφηκε στην Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου ουσιαστικά αποτελεί ψήφο εμπιστοσύνης στη στρατηγική μας, στις προοπτικές ανάπτυξης του ΑΔΜΗΕ και στον κρίσιμο ρόλο που διαδραματίζει ο Διαχειριστής στις ενεργειακές υποδομές της χώρας».

Στήριξη στη νέα γενιά μηχανικών

Ο ΑΔΜΗΕ συμμετείχε, για άλλη μια χρονιά, ως χορηγός στο 17ο Συνέδριο Φοιτητών Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Υπολογιστών (ΣΦΗΜΜΥ 17), που πραγματοποιήθηκε στα Χανιά, ενισχύοντας τη σύνδεση με τη νέα γενιά επιστημόνων και την ακαδημαϊκή κοινότητα. Στο πλαίσιο του workshop «Digitising the Energy System: Markets, Flexibility, and Grid Intelligence», στελέχη της εταιρείας παρουσίασαν ευρωπαϊκά ερευνητικά προγράμματα του Horizon Europe, τα οποία υλοποιούνται με συγχρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης και ενεργή συμμετοχή του ΑΔΜΗΕ. Οι παρουσιάσεις ανέδειξαν τον καθοριστικό ρόλο της καινοτομίας, της ευελιξίας και της ψηφιοποίησης στη διαμόρφωση του ενεργειακού συστήματος του μέλλοντος. Παράλληλα, μέσω της παρουσίας



στο εταιρικό περίπτερο και των στοχευμένων one-on-one συναντήσεων, οι ομάδες των Διευθύνσεων Έρευνας, Τεχνολογίας & Ανάπτυξης και Ανθρώπινου Δυναμικού είχαν την ευκαιρία να παρουσιάσουν το έργο και τις προοπτικές της εταιρείας, καθώς και τις διαθέσιμες ευκαιρίες καριέρας.

Supporting the Next Generation of Engineers

IPTO once again participated as a sponsor of the 17th Computer Engineering Student Conference of Greece 2026 (ECESCON 17), held in Chania, reaffirming its commitment to supporting the next generation of engineers and fostering closer ties with the academic community. As part of the workshop “Digitising the Energy System: Markets, Flexibility and Grid Intelligence,” company representatives presented Horizon Europe research projects implemented with European Union co-funding and IPTO’s active participation. The presentations highlighted the critical role of innovation, flexibility and digitisation in shaping the energy system of the future. Through their presence at the company booth and a series of targeted one-to-one meetings, teams from the Research, Technology & Development Division and the Human Resources Division had the opportunity to showcase the company’s activities, future prospects and career opportunities.

Τρία βραβεία για τον ΑΔΜΗΕ στα Cyber Security Awards 2026

Με σημαντικές διακρίσεις τιμήθηκε ο ΑΔΜΗΕ στα Cyber Security Awards 2026, αποσπώντας δύο Gold βραβεία στις κατηγορίες Critical Infrastructure και AI and Machine Learning Security, καθώς και ένα Silver στην κατηγορία Cyber Threat Intelligence & Response. Η αναγνώριση αυτή επιβεβαιώνει τη συνεχή επένδυση της εταιρείας σε προηγμένες λύσεις και την ηγετική της θέση στον τομέα της ψηφιακής ασφάλειας. Καθοριστικό ρόλο σε αυτή την επιτυχία διαδραμάτισαν οι εξειδικευμένες ομάδες IT, OT και δικτύων, οι οποίες με υψηλή τεχνογνωσία και στενή συνεργασία συμβάλλουν καθημερινά στην προστασία των κρίσιμων ενεργειακών

υποδομών της χώρας. Τα βραβεία παρέλαβε ο Διευθυντής Πληροφορικής, κ. **Νίκος Ραυτόπουλος**, παρουσία στελεχών του Επιχειρησιακού Κέντρου Ασφάλειας (SOC), καθώς και μελών των ομάδων IT, OT και δικτύων των κέντρων δεδομένων της εταιρείας. Για τον ΑΔΜΗΕ, η κυβερνοασφάλεια αποτελεί βασική προτεραιότητα και θεμέλιο για την αξιοπιστία και απρόσκοπτη λειτουργία του ηλεκτρικού συστήματος. Οι διακρίσεις αυτές αντανακλούν τη στρατηγική επένδυση σε σύγχρονες τεχνολογίες, την ενοποίηση των IT και OT περιβαλλόντων και την αξιοποίηση καινοτόμων λύσεων, όπως το Agentic AI και το Dynamic Cyber Threat Intelligence.

Three Awards for IPTO at the Cyber Security Awards 2026

IPTO achieved a triple distinction at the Cyber Security Awards 2026, earning two Gold awards in the Critical Infrastructure and AI & Machine Learning Security categories, as well as a Silver award in Cyber Threat Intelligence & Response. This recognition reflects the company’s ongoing investment in advanced cybersecurity solutions and its leading position in the field of digital security. A key factor behind this achievement was the contribution of IPTO’s specialised IT, OT and network teams, whose expertise and close collaboration play a vital role in safeguarding the country’s critical energy infrastructure. The awards were accepted by IT Director **Nikos Raftopoulos**, accompanied by members of the Security Operations Centre (SOC), as well as representatives of the IT, OT and network teams of the company’s data centres. For IPTO, cybersecurity remains a strategic priority and a cornerstone of the reliable and uninterrupted operation of the electricity system. These distinctions recognise the company’s investment in cutting-edge technologies, the integration of IT and OT environments and the deployment of innovative solutions such as Agentic AI and Dynamic Cyber Threat Intelligence.





Ο ΑΔΜΗΕ στο Delphi Economic Forum XI

Στο 11ο Οικονομικό Φόρουμ των Δελφών που πραγματοποιήθηκε το διάστημα 22-25 Απριλίου, συμμετείχε φέτος ο ΑΔΜΗΕ, δια του Προέδρου και Δ. Συμβούλου του κ. Μάνου Μανουσάκη. Στην ομιλία του, ο κ. Μανουσάκης αναφέρθηκε στην ανάγκη να επιταχυνθεί ο εξηλεκτρισμός της ευρωπαϊκής οικονομίας, παράλληλα με την πράσινη ενεργειακή μετάβαση. Ανέφερε ότι η Ευρώπη δεν διαθέτει ορυκτό ενεργειακό πλούτο και συνεπώς είναι προς το συμφέρον της να αξιοποιήσει το πλούσιο ανανεώσιμο δυναμικό της για να πετύχει ενεργειακή αυτάρκεια και στρατηγική αυτονομία. Τόνισε ότι ο ΑΔΜΗΕ συμβάλλει στην ενεργειακή αυτονομία της Ελλάδας μέσα από την ανάπτυξη του ηλεκτρικού συστήματος και την έγκαιρη σύνδεση νέων μονάδων ΑΠΕ και επεσήμανε ότι όλοι οι θεσμικοί φορείς, η Πολιτεία, οι Διαχειριστές και η Ρυθμιστική Αρχή πρέπει να εργαστούν εντατικά, ώστε να επιταχυνθεί η ανάπτυξη της αποθήκευσης. «Όσο προχωράει η αποθήκευση, θα βλέπουμε την τιμή της χονδρικής να μειώνεται, όπως έχει ήδη αποδειχθεί το τελευταίο διάστημα

από τη μεγάλη συμμετοχή των ΑΠΕ στο ενεργειακό μείγμα», σχολίασε. Συμπλήρωσε ωστόσο, ότι και το φυσικό αέριο θα είναι σαφώς απαραίτητο κατά τη διάρκεια της μετάβασης και η ηλεκτροπαραγωγή με βάση αυτό το ορυκτό καύσιμο θα πρέπει να είναι οικονομικά βιώσιμη. Ερωτηθείς για την εξέλιξη του επενδυτικού προγράμματος του Διαχειριστή, ο κ. Μανουσάκης επεσήμανε ότι ήδη έχουν ολοκληρωθεί μεγάλα έργα νησιωτικών διασυνδέσεων, όπως στις βόρειες Κυκλάδες και την Κρήτη, ενώ τους επόμενους μήνες έπεται η ηλέκτριση και των υπόλοιπων νησιών των Κυκλάδων. Πρόσθεσε ότι θα ακολουθήσουν νέες επενδύσεις για την ενσωμάτωση των Δωδεκανήσων και του βορείου Αιγαίου στον ηπειρωτικό κορμό, καθώς και η δεύτερη διασύνδεση με την Ιταλία, GRITA 2. Σε επίπεδο χρηματοδότησης των έργων, υπογράμμισε την κρίσιμη συνδρομή της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων, αλλά και των κοινοτικών κονδυλίων που έχουν χρησιμοποιηθεί για την υλοποίηση σημαντικών ηλεκτρικών υποδομών σε όλη τη χώρα.

IPTO at the Delphi Economic Forum XI

IPTO participated in the 11th Delphi Economic Forum, held from 22 to 25 April, represented by Chairman and CEO, Manos Manousakis. During his address, Mr Manousakis highlighted the need to accelerate the electrification of the European economy alongside the green energy transition. He noted that Europe lacks significant fossil energy resources and therefore has a strong interest in leveraging its abundant renewable energy potential to achieve self-sufficiency and greater strategic autonomy. He underlined that IPTO contributes to Greece's energy independence through



the development of the electricity system and the timely connection of new renewable energy projects. He also stressed that public authorities, system operators and regulatory bodies must work together to accelerate the deployment of energy storage solutions. "As energy storage expands, we will continue to see wholesale electricity prices decline, as has already been demonstrated by the growing share of renewables in the energy mix," he remarked. At the same time, he acknowledged that natural gas will remain necessary during the transition period and that gas-fired power generation must remain economically viable. Asked about the progress of IPTO's investment programme, Mr Manousakis pointed to the completion of major island interconnection projects, including those in the Northern Cyclades and Crete, while noting that the electrification of the remaining Cycladic islands is expected in the coming months. He added that new investments will follow to integrate the Dodecanese islands and the North Aegean into the mainland transmission system, as well as to develop the second electricity interconnection between Greece and Italy, GRITA 2. He also highlighted the crucial support provided by the European Investment Bank and European funding programmes, which have been instrumental in the delivery of major electricity infrastructure projects across the country.

Ο ΑΔΜΗΕ συμμετείχε στο 11ο Οικονομικό Φόρουμ των Δελφών, δια του Προέδρου και Δ. Συμβούλου του κ. Μάνου Μανουσάκη. // IPTO participated in the 11th Delphi Economic Forum, represented by Chairman and CEO, Manos Manousakis.



Διάκριση για τη Διασύνδεση Κρήτης-Αττικής

Η ηλεκτρική διασύνδεση Κρήτης-Αττικής, το μεγαλύτερο έργο μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας που έχει υλοποιηθεί μέχρι σήμερα στην Ελλάδα, διακρίθηκε στα Energy Initiative Awards, που απονεμήθηκαν στο πλαίσιο του 11ου Hellenic Association For Energy Economics (HAEE) Energy Transition Symposium, με το βραβείο «Energy Initiative of the Year». Το βραβείο παρέλαβε εκ μέρους του ΑΔΜΗΕ και των ανθρώπων που εργάστηκαν για το έργο, ο Διευθυντής Έργων Μεταφοράς Συνεχούς Ρεύματος του Διαχειριστή και Διευθυντής Έργου της Ariadne Interconnection, **Χριστάγγελος Σταματέλος**. Η βράβευση αποτελεί μία ακόμη σημαντική αναγνώριση για το έργο-ορόσημο του ΑΔΜΗΕ, που ενισχύει την ενεργειακή ασφάλεια της Κρήτης, επιταχύνει την πράσινη μετάβαση στη νησιωτική χώρα και αναβαθμίζει τη θέση της Ελλάδας στον ενεργειακό χάρτη της ευρύτερης περιοχής. Η ηλεκτρική διασύνδεση Κρήτης-Αττικής έχει αντλήσει ευρωπαϊκούς και εθνικούς πόρους από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΥΜΕΠΕΡΑΑ (ΕΣΠΑ 2014-2020) και συγχρηματοδοτείται από το «Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή» του ΕΣΠΑ 2021-2027.



Το βραβείο παρέλαβε ο Διευθυντής Έργων Μεταφοράς Συνεχούς Ρεύματος του Διαχειριστή και Διευθυντής Έργου της Ariadne Interconnection, Χριστάγγελος Σταματέλος. // The award was accepted by Christangelos Stamatelos, Director of HVDC Projects at IPTO and Project Director of Ariadne Interconnection.

An Award for the Crete-Attica Interconnection

The Crete-Attica electrical interconnection, the largest electricity transmission project ever implemented in Greece, received the "Energy Initiative of the Year" award at the Energy Initiative Awards, presented during the 11th Hellenic Association For Energy Economics (HAEE) Energy Transition Symposium. The award was accepted on behalf of IPTO and all those who contributed to the project by **Christangelos Stamatelos**, Director of HVDC Projects at IPTO and Project Director of Ariadne Interconnection. The distinction marks yet another important recognition for IPTO's landmark project, which strengthens Crete's energy security, accelerates the green transition of the island system and enhances Greece's position on the energy map of the wider region. The Crete-Attica electrical interconnection has received European and national funding through the Transport Infrastructure, Environment and Sustainable Development Operational Programme (NSRF 2014-2020) and is co-financed through the Environment and Climate Change Programme of NSRF 2021-2027.



ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΕΣ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΕΙΣ // EXISTING INTERCONNECTIONS

- Ελλάδα – Βόρεια Μακεδονία // Greece – North Macedonia
- Ελλάδα – Αλβανία // Greece – Albania
- Ελλάδα – Βουλγαρία // Greece – Bulgaria
- Ελλάδα – Ιταλία // Greece – Italy
- Ελλάδα – Τουρκία // Greece – Turkey

ΜΕΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΕΙΣ // FUTURE INTERCONNECTIONS

- 2η διασύνδεση Ελλάδας – Ιταλίας (GRITA 2) // 2nd Greece – Italy Interconnection (GRITA 2)
- 2η διασύνδεση Ελλάδας – Τουρκίας // 2nd Greece – Turkey Interconnection
- Αναβάθμιση διασύνδεσης Ελλάδας – Β. Μακεδονίας // Upgrade of the Greece – North Macedonia Interconnection

- Διασύνδεση Ελλάδας – Κύπρου – Ισραήλ (Great Sea Interconnector) // Greece – Cyprus – Israel Interconnection (Great Sea Interconnector)
- Διασύνδεση Ελλάδας – Αιγύπτου (GREGY) // Greece – Egypt Interconnection (GREGY)
- Διασύνδεση Ελλάδας – Σαουδικής Αραβίας (Saudi Greek Interconnector) // Greece – Saudi Arabia Interconnection (Saudi Greek Interconnector)



89 Dyrachiou Str. & Kifissou Ave., 104 43 Athens
T: +30 210 5192101 | M: info@admie.gr

FOLLOW US:

 ΑΔΜΗΕ - IPTO  IPTO-Independent Power Transmission Operator  admie.gr
 «Στην Πρίζα» - powered by ΑΔΜΗΕ  IPTO - ΑΔΜΗΕ  admie.official

Διασυνδέουμε το αύριο

Ο ΑΔΜΗΕ υλοποιεί επενδύσεις **στρατηγικής σημασίας** για την **ενεργειακή ασφάλεια** και την **πράσινη μετάβαση** της Ελλάδας.

Με έργα **διεθνών διασυνδέσεων** συμβάλλουμε στην **εθνική στρατηγική** για την ανάδειξη της χώρας σε **ισχυρό εξαγωγέα** πράσινης ενέργειας.

